

## ЛОГІСТИЧНІ СТРАТЕГІЇ РЕГІОНУ ТА ЕТАПИ ЇХ РОЗРОБЛЕННЯ В УМОВАХ СТАЛОГО РОЗВИТКУ

На сучасному етапі розвитку для зміцнення на міжнародному рівні позицій економіки України та її регіонів одним з головних чинників є забезпечення сталого економічного зростання. Саме тому дослідження особливостей розроблення та впровадження регіональних логістичних стратегій набуває особливої актуальності.

Для ефективної діяльності регіонів все ширше використовуються логістичні стратегії, що відображають нові підходи в управлінні та моделюванні логістичних процесів. Ці стратегії допомагають удосконалити використання потенціалу розвитку певної області, налагодити механізм управління матеріальними, транспортними, інформаційними потоками та забезпечити ефективну взаємодію з іншими регіональними системами.

Проблеми формування та впровадження стратегій недостатньо досліджені на регіональному рівні ні практично, ні теоретично. Для цього необхідно детально досліджувати кожен регіон окремо, а саме його забезпеченість трудовими, матеріальними, інформаційними, транспортними, природними ресурсами тощо.

Формування регіональної логістичної стратегії – це комплексний, збалансований, впорядкований та інтегрований механізм, що полягає в управлінні логістичними потоками, покращенні рівня обслуговування та взаємовідносин виробників та споживачів продукції або послуг з метою забезпечення конкурентоспроможного та стійкого розвитку регіонів.

Загальний процес розробки логістичної стратегії для регіону в цілому може проводитися в декілька етапів:

- 1) стратегічний аналіз та оцінка розвитку логістичної системи регіону;
- 2) визначення критеріїв, за якими буде оцінюватися регіональна логістична система;
- 3) вибір та проектування моделі логістичної стратегії регіону;
- 4) реалізація стратегії;
- 5) контроль за реалізацією логістичної стратегії.

На першому етапі здійснюється вибір цілей та місії логістичної стратегії, проводиться внутрішній за зовнішній стратегічний аналіз.

Другий етап передбачає виділення критеріїв оцінки розвитку регіональної логістичної системи за напрямками:

- 1) оцінка рівня логістизації економіки регіону;
- 2) оцінка логістичного рівня потенціалу регіону.

На третьому та четвертому етапах відбувається вибір та реалізація логістичної стратегії регіону. Серед основних стратегій можна виділити наступні:

- Стратегії глобалізації, міжрегіональної інтеграції, лідерства, які забезпечують розвиток стійких міжнародних зв'язків на різних рівнях розвитку регіональної логістичної системи.
- Стратегія розвитку транспортно-логістичної передбачає розвиток транспортних послуг у регіоні і направлена на забезпечення перевезень різними видами транспорту, міжнародні перевезення, доставку товарів «від дверей до дверей», страхування та забезпечення безпеки транспортування.
- Стратегія програмного та інформаційного забезпечення надає можливість ефективно управляти різними видами запасів, управляти та координувати механізми поставок товарів між підрозділами регіональної логістичної системи. Впровадження даної стратегії передбачає використання корпоративних інформаційних систем. До найпоширеніших можна віднести автоматизовані системи управління: складом, взаємодією з клієнтами, та ланцюгами поставок.
- Стратегія інтенсифікації економічних потоків забезпечує взаємодію регіональних логістичних центрів та регіональних органів влади щодо налагодження та управління рухом економічних потоків як на внутрішньо-регіональному, так і на міжрегіональному рівнях.
- Стратегія нарощення логістичного потенціалу полягає в підвищенні якості обслуговування споживачів за рахунок спеціалізації регіону на конкретних видах діяльності.

П'ятим етапом розробки регіональної логістичної стратегії є контроль за її реалізацією, що допомагає оцінити рівень виробництва продукції, надання послуг, забезпечення постачальниками та наявності каналів збуту.

Таким чином, впровадження регіональних логістичних стратегій дадуть змогу розширити спеціалізацію держави та регіонів; удосконалити процес обслуговування клієнтів; розширити ринки збуту товарів та послуг; підвищити конкурентоспроможність регіонів; скоротити витрати на збут; вдосконалити логістичну інфраструктуру регіону.

Переваги застосування та впровадження регіональних логістичних стратегій полягають у покращенні економічного та інноваційного розвитку регіону, зменшити вплив негативних факторів на навколишнє природне середовище за рахунок вдосконалення транспортної системи області, і здатні забезпечити ефективне управління (планування, прогнозування, контроль) процесами регіонального розвитку, узгодження дій центральних та місцевих органів виконавчої влади щодо формування сталого розвитку в регіонах.