

## ВДОСКОНАЛЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЇ ТОРГОВО-ЗАКУПІВЕЛЬНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

доц. Біловодська О.А., студент гр. МКмс-31/1м Шевченко О.Ю.

Ефективне управління товарними запасами підприємства полягає в забезпеченні безперерійного задоволення потреби населення в товарах відповідного асортименту. При цьому виникає необхідність запобігти зростанню надлишків товарів на складах, що призводить до уповільнення оборотності коштів, збільшення витрат по зберіганню товарних запасів. Таким чином, постає питання щодо ефективного управління системою товарних запасів на підприємстві. Ринок косметичних продуктів по догляду за нігтями і шкірою рук вкрай великий. Компанії, що займаються випуском декоративної косметики, виробляють як засоби по догляду за шкірою обличчя та тіла, так і продукти по догляду за нігтями, декоративні лаки, намагаючись охопити всіх можливих сегменти цього ринку.

Справжній бум у індустрії нігтьової естетики відбувся у 2010 році з появою гель-лаків. Гель-лак – це альтернативний замінник звичайному лаку для нігтів. На даний момент на ринку нейл-індустрії представлений великий вибір гель-лаків від різних виробників, кожен майстер і клієнт вибирає те, що підходить за якістю і цінового діапазону У 2013 ківська фірма «ГармоніяПлюс», стала ексклюзивним представником продукції торгової марки «Gelish» на території України. В умовах високої конкуренції та частой зміни споживчої прихильності проблема оптимізації товарних запасів є особливо актуальною.

Ефективне управління запасами дозволяє організації задовольняти або перевищувати очікування споживачів, створюючи такі запаси кожного товару, які максимізують чистий прибуток. Метою створення запасів є утворення певного буфера між послідовними поставками товарів і виключення необхідності безперервних поставок. Управління запасами передбачає організацію контролю за їх фактичним станом. Необхідність організації служби контролю за станом запасів обумовлена підвищенням витрат у разі виходу фактичного розміру запасу за рамки, передбачені нормами запасу.

Широке розповсюдження в розвинених країнах отримав класифікаційний підхід до управління запасами (ABC-аналіз). Його ідея полягає в використанні класифікації запасів і виділенні трьох груп – А, В, С залежно від ступеня впливу даного виду запасів на зростання товарообороту підприємства. ABC-аналіз — метод, який дозволяє класифікувати бізнес-ресурси фірми залежно від їхньої значущості. В основі класифікації лежить принцип Парето. Принцип класифікації запасів на групи за їх важливістю для підприємства наведений в табл. 1.

Таблиця 1 – Класифікація запасів за методом ABC-аналізу

Групи запасів	Частка в обсязі товарообороту в грошовому вимірі	Частка в обсязі в натуральному вимірі	Чи варто використовувати складні кількісні методи управління
1. Група А	80%	5%	так
2. Група В	15%	15%	у деяких випадках
3. Група С	5%	80%	не варто

У роботі виконано аналіз товарного асортименту підприємства «ГармоніяПлюс» (табл. 2).

Таблиця 2 – Результати ABC-аналізу

Група	Обсяг поставань, тис. грн	Частка в обсязі реалізації, %	Кількість товарних одиниць	Частка в кількості товарних одиниць, %
А	140685	81,11	5	50%
В	27475	15,84	4	40%
С	5280	3,04	1	10%

До групи «А» відносяться такі товари, як Gelish Soak Off Gel Polish, Gelish MAGNETO Gel Polish, Gelish MINI Soak Off Gel Polish, VITAGEL MINI Strength, VITAGEL MINI Recovery. Ця група становить 50 % усіх товарних одиниць і забезпечує 81,11 % усього обсягу реалізації.

До групи «В» відносять такі товари, як MAGNETO COMBO KIT, MINI GELISH FOUNDATION, GELISH STRUCTURE, GEL CLEANSER. Ця група становить 40 % усіх товарних одиниць і забезпечує 15,84 % усього обсягу реалізації.

До групи «С» відноситься MAGNETO Nail Lacquer, який становить 10 % від усіх товарних одиниць та забезпечує 3,04 % обсягів реалізації.

АВС-аналіз дозволяє оцінити внесок кожного продукту в структуру збуту.

Таким чином, для стабільної роботи «Гармоні Плюс» на території м. Суми необхідно оптимально управляти запасом, контролювати розмір замовлення, регулярність поставок та їх період.

Економічні проблеми сталого розвитку : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, присвяченої пам'яті проф. Балацького О.Ф., м. Суми, 6-8 травня 2014 р.: у 2-х т. / За заг. ред.: О.В. Прокопенко, О.В. Люльова. - Суми : СумДУ, 2014. - Т.2. - С. 150-151.