

ЕТАПИ ОЦІНКИ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ РЕСУРСНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ

аспірант **Кириченко Т. В.**

Сумський державний університет (Україна)

Особливості виробничих процесів в промисловому секторі змушують підприємства-виробників зменшувати кількість запасів, тобто переходити до системи ефективного управління ресурсним потенціалом. З метою ефективного розподілу та використання ресурсів доцільно застосовувати принципи логістичного управління. Адже ефективність логістики – ступінь досяжності поставлених цілей логістизації об'єкту.

Як зазначають Л. Б. Міротін та І. Є. Ташбаєв [1], «ефективність логістичної системи – співвідношення між визначеними (цільовими) показниками результативності функціонування системи та фактично реалізованими». Такі науковці, як М. П. Гордон Л. Б. Карнаухов [2], пропонують визначати ефективність як досяжність цілей за мінімізації витрат. Ще одним перспективним напрямом досягнення ефективності логістичного управління запасами є зв'язок концепції логістичного управління запасами та процесного підходу. Так, К. Ісікава [3] запропонував застосувати схему «риб'яча кістка» як інструмента визначення причин, що впливають на досягнення поставленої мети. Такий підхід надає можливість створити комплексну систему чинників, які визначають ефективність логістичного управління запасами.

Метою логістичного управління ресурсним потенціалом, на нашу думку, є досягнення високої економічної ефективності логістики запасів, що передбачає знаходження компромісу між зменшенням витрат, пов'язаних із запасами, задоволенням потреб споживачів промислової продукції та забезпеченням потреб виробничого процесу.

Найважливішими чинниками ефективності управління ресурсами на засадах логістики в даному випадку будуть виступати:

- мінімізація витрат, пов'язаних із зберіганням запасів;
- максимізація рівня задоволення потреб споживачів продукцією промислових підприємств;
- своєчасне забезпечення промислових підприємств необхідною кількістю ресурсів для організації безперервного виробничого процесу.

Ресурсний потенціал підприємства – це сукупність взаємопов'язаних ресурсів, які використовуються для виробництва продукції, а також спроможність працівників використовувати їх з метою виробництва та реалізації продукції для отримання прибутку. Він є багатоконпонентним. Як правило, величина цього потенціалу визначається обсягом окремих видів ресурсів, які перебувають у розпорядженні підприємства. Ресурсний потенціал підприємства характеризує не весь запас конкретного ресурсу, а ту його частину, яка залучена у виробництво з урахуванням економічної доцільності та досягнень науково-технічного прогресу і включає в себе не тільки сформовану систему ресурсів, а й нові альтернативні ресурси та їхні джерела (матеріальні; нематеріальні; технічні; фінансові; трудові; інформаційні; інноваційні).

Аналіз фахової літератури показав, що питання оцінки рівня ефективності

управління ресурсним потенціалом підприємств залишаються мало дослідженими. Тому ми пропонуємо етапи для виконання такої процедури оцінки на промисловому підприємстві:

1. Аналіз структури ресурсного потенціалу конкретного промислового підприємства (наявність чи відсутність тієї чи іншої складової).
2. Визначення головних показників, що характеризують конкретну складову потенціалу (матеріальний; нематеріальний; технічний; фінансовий; трудовий; інформаційний; інноваційний).
3. Розрахунок показників ефективності використання складових ресурсного потенціалу підприємства на основі методу інтегрального показника.
4. Розрахунок інтегрального показника рівня ефективного використання ресурсного потенціалу.
5. Інтерпретація отриманих результатів.
6. Аналіз сильних і слабких сторін використання ресурсного потенціалу.
7. Розробка рекомендацій щодо виявлення резервів максимізації від використання ресурсного потенціалу та одержання конкурентних переваг, зокрема у вигляді виробництва високоякісної продукції з метою отримання планових фінансових показників.

Отже, запропонований підхід до формування етапів оцінки рівня ефективності управління ресурсним потенціалом підприємств допоможе систематизувати та впорядкувати сукупність управлінських дій, направлених на організацію ефективного та раціонального управління виробничим процесом промислових підприємств.

1. Миротин Л. Б. Системный анализ в логистике : учебник / Л. Б. Миротин, Б. Э. Ташбаев. – М. : Экзамен, 2002. – 480 с.
2. Гордон М. П. Логистика товародвижения : монография – 2-е изд. дополн. и перераб. / М. П. Гордон, С. Б. Карнаухов. – М. : Центр экономики и маркетинга. – 1999. – 208 с.
3. Діаграма Ісікави [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://uk.wikipedia.org/wiki/Діаграма_Ісікави.

Науковий керівник: к.е.н., доц. **Біловодська О.А.**

Кириченко, Т.В. Етапи оцінки ефективності управління ресурсним потенціалом промислових підприємств [Текст] / Т.В. Кириченко, кер. О.А. Біловодська // Економічні проблеми сталого розвитку: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції імені проф. Балацького О.Ф., м. Суми, 27 травня 2015 р. / За заг. ред.: О.В. Прокопенко, М.М. Петрушенка. — Суми : СумДУ, 2015. — С. 316-317.