

**Кривич Я.М.**

*ДВНЗ «Українська академія банківської справи*

*Національного банку України»*

## **ПРИНЦИПИ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ФІНАНСОВО-КРЕДИТНОЇ УСТАНОВИ**

Формування ефективного ринку банківських послуг, а також поступове підвищення вимог до якості їх послуг вимагає від банків розробки та реалізації інноваційних заходів та накопичення потенціалу інноваційного розвитку.

**Інноваційний потенціал фінансово-кредитної установи** – це цілеорієнтована комбінація його інноваційних ресурсів та потенційних можливостей, взаємопов'язаних у певних соціально-економічних формах, які за певних діючих внутрішніх і зовнішніх чинників інноваційного середовища можуть бути спрямовані на досягнення мети інноваційної діяльності банку, підвищення його конкурентоспроможності та стратегічного успіху.

**Під управлінням інноваційним потенціалом**, на нашу думку, слід розуміти цілісний структурований взаємопов'язаний комплекс скоординованих дій у вигляді сукупності принципів, методів та організаційних механізмів реалізації управлінських рішень, застосування яких забезпечує ціленаправлене та систематичне використання ресурсів з метою раціонального формування та використання інноваційного потенціалу; а також оцінки його адекватності, яка дозволяє оцінити та в подальшому враховувати потенційні можливості банку, що надасть змогу більш ефективно управляти інноваційним потенціалом.

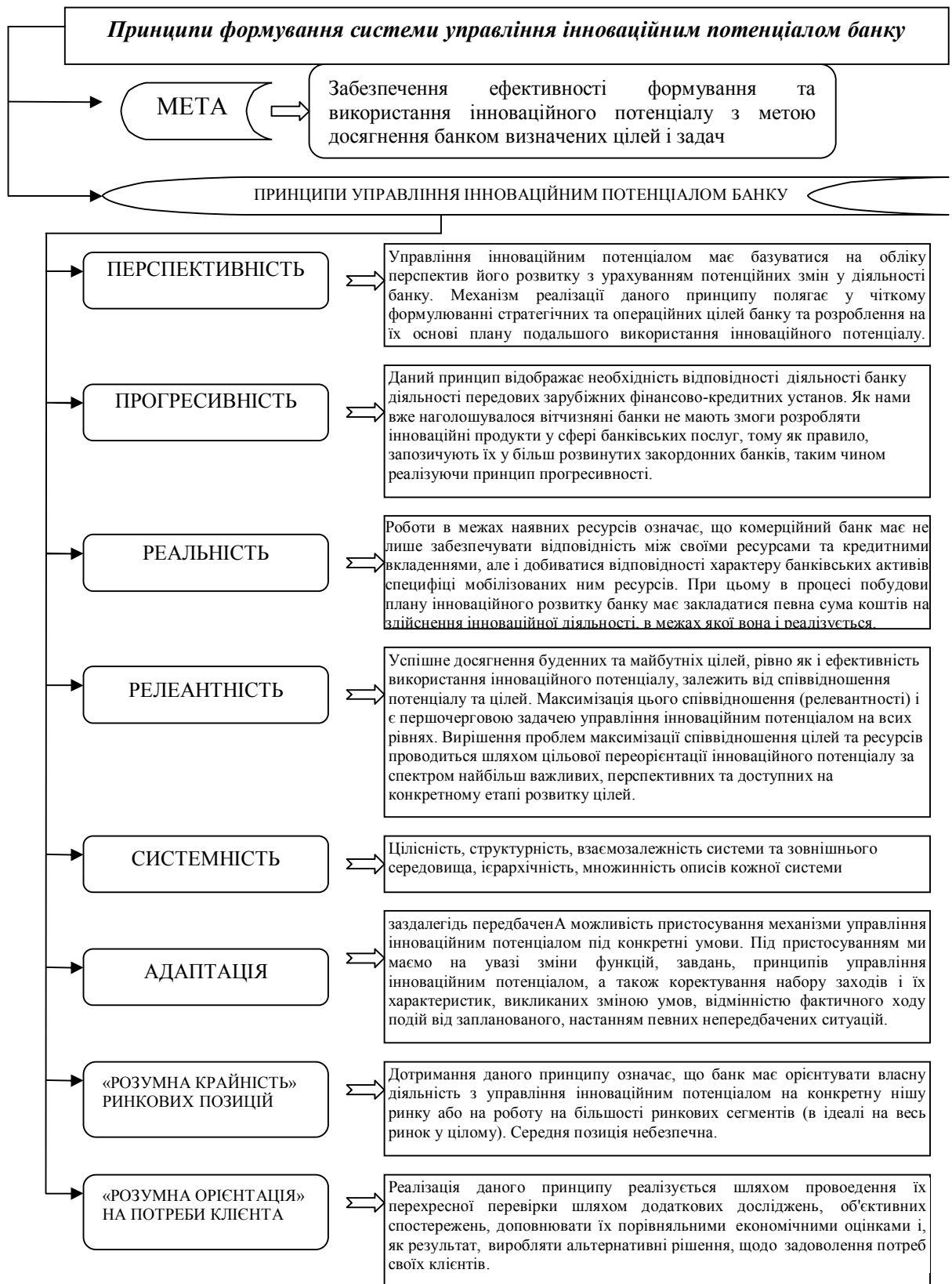
Ефективність формування та реалізації визначеного вище комплексу заходів насамперед залежить від: наявності організаційно-управлінських можливостей банку для здійснення інноваційної діяльності, загального стану економіки країни; можливості прогнозування інноваційних ситуацій у часі; неординарності, інфляційної стійкості, передбаченої ефективності, ресурсної забезпеченості його процесу; прийнятності рівня ризику, пов'язаного з

реалізацією інноваційної діяльності; інформаційно-аналітичного фактору, що забезпечує реалізацію інноваційного потенціалу.

З вище зазначеного випливає, що одним з ключових елементів системи управління інноваційним потенціалом є принципи його формування та використання.

Принципи – це загальноприйняті правила поведінки банку, які він має визначити для себе і в подальшому застосовувати з метою ефективного функціонування. ***Авторські пропозиції щодо визначення основних принципів на основі яких здійснюється формування системи управління інноваційним потенціалом банку представлені на рисунку 1.***

Підбиваючи підсумок у розгляді зазначеного питання, наголосимо, що запорукою успішного функціонування будь-якого банку, особливо за сьогоденних умов, є його інноваційна політика. Розв'язання проблем інноваційного розвитку може значно вплинути на подолання негативних явищ перехідного періоду. Саме тому, на нашу думку, дотримання вище викладених принципів є важливим чинником побудови ефективної системи управління інноваційним потенціалом кредитної установи, використання яких дасть змогу сформувати потужну ресурсну базу та організувати її ефективне використання.



**Рисунок 1 – Систематизація принципів управління інноваційним потенціалом банку**