

**К.є.н. Васильєва Т.А., аспірант Винниченко Н.В.**

*Українська академія банківської справи*

## **ПЕРЕВАГИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ В РЕГІОНІ**

Активізація інвестиційної діяльності є передумовою динамічного розвитку регіонів України, оскільки саме обсяги інвестицій визначають темпи економічного зростання в економіці. На сьогодні, в умовах, коли регіони відчувають гостру нестачу фінансових ресурсів, стимулювання інвестицій є однією з передумов їх ефективного розвитку, що робить актуальним застосування стратегічного управління інвестиційною діяльністю в регіонах.

Окремі аспекти стратегічного управління інвестиційною діяльністю в регіонах, зокрема такі як: розробка інвестиційної стратегії регіону, стимулювання його інвестиційної привабливості, управління інвестиційною діяльністю в умовах економічного зростання та інші, висвітлені в роботах Асаул А., Крейди І., Кизим М., Кононова Є., Стойка В., Бясова К., Гринькової В., Ястремської О. та багатьох інших. Проаналізувавши більшість публікацій з зазначеної проблематики, ми дійшли висновку, що питання стратегічного управління інвестиційною діяльністю в регіонах відображається в роботах вітчизняних науковців досить односторонньо, найбільш детально розглядаються лише стратегічні напрямки реалізації інвестиційного потенціалу регіону, тоді як механізми реалізації цих напрямків залишаються поза увагою більшості науковців.

Все більшої актуальності набуває питання визначення основних переваг стратегічного підходу до управління інвестиційною діяльністю в регіоні.

На сьогоднішній день в економічній науці розроблена досить значна кількість науково-методичних підходів до управління інвестиційною діяльністю в регіонах, одним з яких є стратегічний підхід. Саме він в сучасних умовах економічного розвитку країни та її регіонів, що характеризуються підвищеним рівнем ризику, важкопрогнозованими змінами ринку, постійними змінами нормативної бази, нестачею фінансових ресурсів, непередбачуваними змінами зовнішнього середовища та ін., набуває все більшої актуальності. Як свідчить статистика, ті регіони, які застосовують елементи стратегічного підходу до управління інвестиційною діяльністю, є більш розвиненими як в економічному, так і в соціальному відношенні, ніж ті, що реалізують окремі, невпорядковані інвестиційні заходи, тобто не мають чітко визначеної стратегії управління інвестиційним розвитком. Формування і реалізація ефективної інвестиційної стратегії регіонів забезпечує створення сприятливого економічного клімату в країні в цілому.

Дослідження зазначеної проблематики передбачає вивчення системних відносин «регіон – середовище». На наш погляд, реалізація стратегічного підходу до управління інвестиційною діяльністю в регіоні набуває сенсу тільки за умови, коли цей регіон можна вважати „стратегічно орієнтованим”. Основними характерними рисами стратегічно орієнтованого регіону є: наявність розробленої ефективної стратегії регіону, застосування стратегічного планування, аналізу і контролю, відповідність поточної діяльності розробленим стратегічним цілям регіону.

Застосування стратегічного підходу дозволяє підвищити ефективність управління реалізацією інвестиційної стратегії в регіоні, мінімізувати відхилення від встановленого стратегічного курсу, збільшити рівень пристосованості регіону до змін зовнішнього середовища, які не можливо передбачити завчасно (як відомо, в умовах транзитивної економіки існує дуже висока ймовірність виникнення некерованих чинників, які в результаті

свого впливу можуть знищити досягнуті результати реалізації інвестиційної стратегії).

Особливістю стратегічного підходу до управління інвестиційною діяльністю є його орієнтація на забезпечення стратегічної позиції регіону, його конкурентних переваг шляхом підвищення його інвестиційного рейтингу та вирішення широкого кола проблем, орієнтованих на перспективу, що, в свою чергу, є підґрунтям для стабільного економічного зростання в регіоні.

На жаль, на сучасному етапі розвитку регіональної концепції управління інвестиційною діяльністю в Україні стратегічний підхід майже не використовується. На відміну від вітчизняної практики, у промислово розвинутих країнах стратегічному підходу до управління інвестиційною діяльністю в регіонах приділяється досить значна увага. Зарубіжний досвід свідчить, що застосування на практиці філософії стратегічного мислення дозволяє максимізувати ефективність інвестиційної діяльності, підвищити її керованість, забезпечити оптимальне використання залучених інвестиційних ресурсів, підняти рівень інвестиційної активності суб'єктів підприємництва у регіоні.

Управління інвестиційною діяльністю в регіоні залишається сьогодні предметом дослідження багатьох науковців, зокрема особливу увагу привертає відсутність фундаментальних методик та практичних розробок до формування стратегічного підходу в управлінні інвестиційною діяльністю регіону.

Таким чином, використання стратегічного підходу до управління інвестиційною діяльністю в регіоні дозволяє не тільки створити оптимальні умови для реалізації інвестиційної стратегії, але й забезпечити в цілому стабільність його економічного розвитку. Нажаль, постійні зміни нормативної бази та нестабільність зовнішнього середовища потребують адаптації традиційних методів стратегічного управління до умов транзитивної економіки України.