

**Министерство образования и науки РФ
ФГБОУ ВПО «Российский экономический университет
им. Г.В. Плеханова»**

**Инженерно-экономический факультет
Кафедра «Управление проектами и программами»**

**Научно-образовательный центр «Управление проектами развития
территорий»**

**«СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В
ИНВЕСТИЦИОННО-СТРОИТЕЛЬНОЙ СФЕРЕ И
ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИИ»**

**СБОРНИК ТРУДОВ
К МЕЖДУНАРОДНОЙ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОЙ КОНФЕРЕНЦИИ
12 АПРЕЛЯ 2013 года**

Москва-2013

УДК 005.8(082)
ББК 65.291.217я43
С 568

Рецензенты: д-р экон. наук В. М. Аньшин
д-р техн. наук А. В. Цветков

Редакционная коллегия:

д-р экон. наук В. И. Ресин
д-р техн. наук А. Н. Дмитриев
д-р экон. наук В. А. Колоколов
д-р экон. наук А. В. Севостьянов
д-р экон. наук В. З. Черняк
д-р экон. наук И. Л. Владимирова
канд. экон. наук М. А. Моторина
д-р экон. наук С. И. Носов

Материалы публикуются в авторской редакции

Современные проблемы управления проектами в инвестиционно-строительной сфере и природопользовании:
С568 материалы III Международной научно-практической конференции. 12 апреля 2013 г. / под ред. В. И. Ресина. – Москва : ФГБОУ ВПО «РЭУ им. Г. В. Плеханова», 2013. – 260 с.

ISBN 978-5-7307-0906-5

В сборнике рассматриваются актуальные проблемы управления проектами в инвестиционно-строительной сфере, развития объектов недвижимости, внедрения инновационной техники и технологий, в первую очередь в области энергосбережения, а также природопользования и экологии. Исследована современная методология и инструментарий применительно к практическим сферам и отраслям мировой, национальной и региональных экономик.

Для преподавателей, студентов и аспирантов, специализирующихся в области управления проектами в различных видах экономической деятельности.

УДК 005.8(082)
ББК 65.291.217я43

ISBN 978-5-7307-0906-5

© ФГБОУ ВПО «РЭУ им. Г. В. Плеханова», 2013

<i>Моторина М. А., Марченкова С. В.</i> Управление проектами комплексной жилой застройки при обеспечении их социальной инфраструктурой.....	79
<i>Стерник Г. М., Свиридов А. В.</i> Совершенствование методики среднесрочного прогнозирования развития локального рынка жилой недвижимости как элемента методологии управления проектами и программами.....	86
<i>Черняк В. З., Иванова О. А.</i> Выбор типа функционального стратегического управления и инвестиционного проекта по разработке и реализации объекта планирования.....	96
<i>Носов С. Н., Филимошин А. Р.</i> Зонирование земель для целей управления землепользованием (на примере Тамбовской области).....	104
<i>Дорошина С. В.</i> Механизм управления проектами по обеспечению динамичного развития имущественного комплекса (на примере предприятий ракетно-космической промышленности).....	110

Раздел 3. ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЕ, ЭКОЛОГИЯ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

<i>Прокопенко О. В., Школа В. Ю., Клименко О. В.</i> Эколого-экономическая диагностика инновационных бизнес-проектов.....	116
<i>Мельник Л. Г., Шкарупа Е. В., Бурич И. В.</i> Усовершенствование принципов управления проектами в экологически активных кластерных образованиях.....	124
<i>Сотник Н. Н., Сотник Н. И.</i> Особенности экономической оценки и управления энергосберегающими проектами в сфере водоснабжения.....	132
<i>Дмитриев А. Н., Усачева Ю. В.</i> Особенности управления целевыми программами энергосбережения в России.....	139
<i>Вега А. Ю.</i> Аудит санитарно-эпидемиологического благополучия в системе обеспечения экологических и социальных стандартов жизни населения.....	147

Д-р экон. наук Л. Г. Мельник
канд. экон. наук Е. В. Шкарупа
И. В. Бурич
(Сумский гос. ун-т, Украина)

УСОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРИНЦИПОВ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В ЭКОЛОГИЧЕСКИ АКТИВНЫХ КЛАСТЕРНЫХ ОБРАЗОВАНИЯХ¹

В статье рассмотрены теоретико-прикладные аспекты оценки результативности управления проектами в рамках существующих кластерных структур Украины, обоснованы принципы управления проектами для технопарков в современных условиях на основе закона саморазвития экономических систем, проанализированы проблемы формирования инновационных кластерных структур – экологически активных кластерных образований.

The article describes the theoretical and practical aspects of performance evaluation the project management through existing clustered structures in Ukraine, substantiated the principles of managing projects for the technoparks in modern conditions based on the self-development principle of economic systems, analyzed the problems the formation of innovation cluster structures – an environmentally active cluster formations

Анализ процесса развития в Украине кластерных структур на примере технопарков свидетельствует о снижении сегодня динамики их развития и функционирования, хотя практика работы технопарков в течение последних девяти лет подтверждает их целесообразность и эффективность в активизации инновационной деятельности.

На наш взгляд, предпосылками возобновления эффективного развития таких форм как технопарки является не только их государственная поддержка, но организационно-экономическая трансформация их структуры, принципов работы и выполняемых функций.

Управление проектами в инновационных кластерных структурах предусматривает формирование основных компонентов управляемой системы, то есть тех объектов или субъектов экономической системы, на которых направлено управленческое воздействие, а также механизмов, с помощью которых он осуществляется.

¹ Материал подготовлен и публикуется в рамках НИР (№ г/р 0111U002149).

Основным элементом такого механизма является конкретизация принципов работы инновационных кластерных структур (в том числе и технопарков).

Авторами сформулированы основные принципы управления проектами для технопарков в современных условиях:

– принцип системного (интегрального) подхода, который обуславливает необходимость учета комплексного эффекта во всей цепочке цикла производства и потребления продукции;

– принцип ориентации на рынок, предусматривающий поддержание достойного уровня конкуренции;

– принцип распределения ответственности между объектами и субъектами, т. е. установление адресности и степени ответственности субъектов и объектов всех процессов, которые затрагивают деятельность технопарка;

– принцип адекватности инструментария, состоящий в формировании мотивационного инструментария, который отвечает конкретным обстоятельствам и действующему законодательству;

– принцип максимальной полезности и эффективности, заключающийся в достижении конкретных целей кластерной структуры с минимальными затратами и получением максимальных результатов;

– принцип ориентации на развитие «зеленой» экономики на основе потенциальной способности кластерных структур комплексно способствовать решению социальных, экономических, экологических проблем посредством активизации соответствующих механизмов

– принцип эколого-экономической активности, предусматривающий формирование оперативной оценки активизации предприятий в соблюдении ими международных экологических стандартов и системы экологического менеджмента

– принцип саморазвития и самоорганизации, состоящий в постоянной необходимости воспроизводства устойчивых характеристик кластерной системы.

Учет указанных принципов в сочетании с анализом наиболее актуальных проблем развития кластерных структур в сфере социально-экономического управления территорией дает возможность определить основные направления и задачи их развития.

Задачи, которые решает функционирование технопарка эколого ориентированного типа:

- формирование единой по целям системы мотивации эколого-экономической деятельности и развитие «зеленой» экономики;
- совершенствование системы управления инновационным развитием регионов;
- информационная и экономическая поддержка экополиса;
- обеспечение перехода производственных предприятий на новый технологический уровень и повышения эффективности природопользования;
- концентрация перспективных эколого-инновационных компаний для развития экологического предпринимательства;
- создание механизмов сохранения, эффективного использования и воспроизводства инновационного потенциала региона
- повышение уровня менеджмента при управлении социально-экономическим развитием территории
- формирование системы мотивации кластеров эколого-экономической активности;
- создание целостной системы внедрения научных разработок в производство, включающее научные исследования, разработку технологий, внедрение в производство, выпуск продукции и ее успешное продвижение на внутренний и мировой рынок;
- создание благоприятных условий для привлечения внутренних и внешних инвесторов для финансирования проектов технопарков;
- развитие системы социально-экономического мониторинга территории с учетом анализа охраны окружающей среды;
- развитие материально-технической базы научных исследований;
- обеспечение мониторинга инновационной и инвестиционной деятельности в соответствии с приоритетными направлениями деятельности технопарка;
- подготовку, переподготовку и повышение квалификации ученых и специалистов для работы в условиях рынка.

Формирование на территории Украины технопарков нового типа, функционирующих на принципах кластеров эколого-экономической активности, будет способствовать стимулированию инвестиционной активности, структурной перестройке экономики, ее ускоренному развитию на основе высокотехнологичных производств, восстановлению взаимодействия в структуре «наука – производство», повышению эффективности развития производства, соз-

данию новых рабочих мест, мотивации использования инновационного потенциала социально-экономической системы региона для устойчивого развития экономики страны.

Развитие кластеров эколого-экономической активности может способствовать концентрации национального научного потенциала, использованию высоких технологий и научно-технических новшеств в производстве, коммерциализации науки, ускорению научно-технического прогресса, роста конкурентоспособности украинской экономики и ее продукции на мировом рынке, а также созданию программ устойчивого развития, учитывающих интересы будущих поколений с точки зрения социальных, экономических и экологических требований.

Под кластером эколого-экономической активности предлагается понимать добровольное объединение различных предприятий и организаций, которые активно внедряют в своей деятельности инновационные эколого ориентированные продукты, услуги и технологии, и, в своей деятельности нацелены на принятие экологосбалансированных управленческих решений с целью устойчивого развития региона.

Такие активно действующие предприятия обеспечивают системный и комплексный процесс перманентного экологического совершенствования инновационной деятельности, которая должна быть направлена на то, чтобы снизить экодеструктивное воздействие производственной, потребительской сфер и сферы обращения.

Создание кластера эколого-экономической активности является основой дематериализации экономики региона, предотвращения негативного воздействия предприятий на окружающую среду.

Эколого ориентированная кластеризация способствует повышению экономического потенциала региона за счет его инновационно-инвестиционной привлекательности, улучшение взаимодействия бизнеса с властью.

Создание кластера эколого-экономической активности является одним из направлений обеспечения конкурентоспособности предприятий, входящих в его состав, что способствует повышению жизненного уровня населения региона путем повышения качества жизни, что в конечном итоге приводит к сбалансированности интересов территории и предприятий.

К эколого-экономическим преимуществам функционирования кластера эколого-экономической активности можно отнести:

- повышение инвестиционной привлекательности территории;

- увеличение поступлений от уплаты экологических налогов;
- развитие системы инструментов реализации бизнес-потенциала региона, снижения зависимости от отдельных бизнес-структур;
- формирование и улучшение эколого ориентированной инфраструктуры;
- уменьшение эколого-экономических потерь и ущерба национальной экономике;
- развитие процессов внешнеэкономической деятельности и международного сотрудничества;
- стимулирование природоохранных программ и программ социально-экономического развития территорий.

В Украине уже создана система технопарков, деятельность которой может служить одним из примеров успешной реализации государственной инновационной политики [6].

Формирование этой системы началось в 2000 г. регистрацией таких технологических парков, как Институт монокристаллов и Институт электросварки имени Е.О. Патона. По состоянию на 2012 г. общая численность технопарков в Украине составляет семнадцать (таблица).

Перечень технопарков в государственном реестре*

№ п/п	Название проекта (исполнитель)	Суть проекта
1	2	3
1	Технологический парк «Углемаш» (ООО «ДАНКО-ИЗОЛ»)	Создание современного промышленного комплекса по производству минераловатных изделий на основе новейших технологий и оборудования
2	Технологический парк «Интеллектуальные информационные технологии» (ООО «ЭКОКОМИНВЕСТ»)	Разработка и внедрение новой комплексной технологии и информационно-технического обеспечения по переработке вторичных сырьевых ресурсов, их полной экологически чистой утилизации с получением полезных продуктов и тепловой энергии на основе нового способа высокоскоростного пиролиза

* Источник: Про технологiчні парки. Державне агентство з питань науки, iнновацiй та iнформатизацiї України. URL: <http://dknii.gov.ua/2010-09-09-12-22-00/2010-09-09-12-24-35/138-2010-10-07-08-43-48>.

1	2	3
<i>Технологический парк «Полупроводниковые технологии и материалы, оптоэлектроника и сенсорная техника»</i>		
3	ООО «Газотрон-Люкс»	Разработка технологии изготовления, организация промышленного выпуска энергосберегающих компактных люминесцентных ламп
4	ПАО «Научно-производственный концерн «Наука», Киев	Разработка и создание промышленной технологии производства оптоэлектронных приборов на основе соединений АЗВ5
5	ПАО «Интеллектуальные технологии – ИТ»	Организация гибкого автоматизированного производства электронных изделий (телевизоров с новым типом кинескопов, МП-3-плееров, офисных терминалов)
6	ООО Международная компания «АНТАРЕС»	Создание оборудования и разработка технологии малозатратного производства титана, других специальных металлов и сплавов на основе вакуумной электронно-лучевой плавки
7	ООО «Научно-производственное предприятие «Гонта-Технология»	Разработка и внедрение в производство технологии по обогащению железосодержащих отходов горно-металлургических предприятий с получением концентрата
8	ГП «НИК газотурбостроительство «Заря» – «Маш-проект»	Создание и освоение серийного производства газопаротурбинной установок «Водолей» мощностью 4–25 МВт для производства механической, электрической и тепловой энергии
<i>Технологический парк «Институт монокристаллов»</i>		
11	ПАО «Укрпластик»	Разработка технологии, организация производства и выпуск ресурсосберегающих широкоформатных пленок и термостабилизированных упаковочных материалов
12	ПАО «Технологический парк «Институт монокристаллов»	Разработка энергосберегающих высокоэффективных микроволновых технологий и оборудования для концентрирования и обезвоживания жидкостей и обеззараживания веществ, материалов, изделий и организация опытно-промышленного производства

1	2	3
13	ПАО «Фармак»	Разработка и внедрение в производство новых импортзамещающих готовых лекарственных средств
<i>Технологический парк «Институт электросварки им. Е. О. Патона»</i>		
14	ПАО «Запорожстеклофлюс»	Разработка синергетических агломерированных флюсов, технологии их изготовления и организация промышленного производства
15	Технологический парк «Институт технической теплофизики» (ООО НПП «Восточно-Европейский Энергетический Союз»)	Ликвидация загазованности и предотвращения обострения экологической ситуации в Бориславе путем внедрения опытно-промышленных установок утилизации газов, выбрасываемых в атмосферу, с использованием природоохранных и ресурсосберегающих технологий
16	Технологический парк «Яворов» Национальный университет «Львовская политехника», (ЧП «Земсервис»)	Методы и геоинформационные технологии дистанционного мониторинга природных ресурсов Украины
17	Технологический парк «Текстиль» (ООО «Корпорация «Гуматекс»)	Разработка и внедрение новейших технологий производства и обработки технических тканей с предоставлением улучшенных физико-механических свойств для последующего изготовления качественных резинотехнических изделий

Для успешной организационно-экономической трансформации кластерных структур и перспективного развития технопарков в частности, необходимо выполнение ряда положений относительно предоставления государственной помощи [1; 5], а именно:

- приоритетность в привлечении иностранных кредитов под государственные гарантии;
- полное или частичное беспроцентное кредитование;
- льготные условия по уплате НДС налоговым векселем при импорте нового оборудования, устройств и комплектующих;

- стабільність спеціального режиму інноваційної діяльності в частині застосування державної допомоги;
- компенсаційні механізми для технопарків, їх учасників і спільних підприємств.

Список літератури

1. *Закон України «Про спеціальний режим інноваційної діяльності технологічних парків»* (редакція від 31.03.2005 р.). URL: <http://zakon.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=991-14&ed=20050331>.
2. *Про індустриальні парки*: Закон України від 15.04.2011 № 8396 / Офіційний сайт Верховного Совету України. 2011. URL: http://w1.c1.rada.gov.ua/pls/radac_gs09/z_pd_arh_list_n?zn=8396&n_skl=6
3. *Програма економічних реформ Президента України на 2010-2014 роки «Заможне суспільство, конкурентоспроможна економіка, ефективна держава»*. URL: <http://municipal.gov.ua/articles/show/article/54>
4. *Щодо державної допомоги діяльності технопарків в Україні*. Аналітична записка. Національний інститут стратегічних досліджень при Президентові України. URL: http://www.niss.gov.ua/articles/705/#_ftnref3.
5. *Про технологічні парки*. Державне агентство з питань науки, інновацій та інформатизації України. URL: <http://dknii.gov.ua/2010-09-09-12-22-00/2010-09-09-12-24-35/138-2010-10-07-08-43-48>.
6. Мазур О. А. Технологические парки. Мировой и украинский опыт / О. А. Мазур, В. С. Шовкалюк. – М., 2009.
7. Мельник Л. Г. Экономика и информация: экономика информации и информация в экономике : энциклопедический словарь / Л. Г. Мельник. – Сумы: ИТД «Университетская книга», 2005.

Научное издание

СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ
В ИНВЕСТИЦИОННО-СТРОИТЕЛЬНОЙ СФЕРЕ
И ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИИ

Материалы III Международной научно-практической
конференции

12 апреля 2013 г.

Редактор *Н. Н. Рыбкина*
Оформление обложки *Ю. С. Маслова*

Подписано в печать 04.04.13. Формат 60x84 1/16.

Печать офсетная. Усл. печ. л. 16,25.

Уч.-изд. л. 16,38. Тираж 500 экз. Заказ *337*.

ФГБОУ ВПО «РЭУ им. Г. В. Плеханова».
117997, Москва, Стремянный пер., 28.
Напечатано в ФГБОУ ВПО «РЭУ им. Г. В. Плеханова».
117997, Москва, ул. Зацепа, 41.