

ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМЫ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА (НА ПРИМЕРЕ ОАО «СУМЫХИМПРОМ»)

С.В. Гливенко, к.е.н., доцент, А.В. Дмитренко, аспирант

Сумский государственный университет

Внедрение системы экологического менеджмента (СЭМ) предусматривает обеспечение значительного улучшения показателей экологической деятельности, во многих случаях не требующего применения высокотехнологичного оборудования, больших капиталовложений, поскольку это улучшение достигается за счет конструктивной и систематизированной работы. Существуют некоторые субъективные факторы, которые могут воспрепятствовать успешному внедрению СЭМ:

- сотрудники предприятия могут отнестись к СЭМ как к еще одному бюрократическому механизму, внедрение которого потребует ненужных с их точки зрения затрат;
- может возникнуть чувство сопротивления по отношению к связанным с СЭМ изменениям, или опасения, что это повлечет за собой новые дополнительные обязанности.

Первым и основным вопросом при внедрении СЭМ является вопрос ее необходимости. Внедрение на ОАО «Сумыхимпром» системы управления окружающей средой, разработанной в соответствии с положениями стандарта ISO 14001, во всех экологических аспектах деятельности, где это практически достижимо, преследовались следующие цели:

- привлечь иностранные инвестиции и обеспечить стабильность положения предприятия на международных рынках.

- получить прямые экономические эффекты, такие как: экономия и рациональное использование сырья, материалов, энергетических ресурсов; повышение качества продукции; снижение экологических платежей и штрафных санкций; снижение страховых взносов; улучшение состояния рабочих мест, производственных площадок, снижение экологических рисков для здоровья персонала и повышение производительности труда; уменьшение количества и масштаба аварий (нештатных ситуаций) и затрат на ликвидацию их экологических последствий и т.п.

- получить дополнительные преимущества и возможности, в том числе: создание благоприятного имиджа предприятия, основанного на экологической ответственности и экологической состоятельности; завоевание авторитета среди международных экологических организаций и общественности; возможности для развития отношений с деловыми партнерами за рубежом; использование дополнительных преимуществ территориального, национального и международного экологического лидерства; возможности для создания и использования кредита доверия в отношениях с инвесторами, акционерами, органами местной власти и государственного экологического контроля, населением, экологическими общественными организациями; дополнительные возможности для укрепления и расширения позиций предприятия на международных товарных и финансовых рынках; основания для увеличения оценочной стоимости фондов предприятия.

Наличие на ОАО «Сумыхимпром» системы управления качеством в соответствии со стандартами ISO 9001 способствовало внедрению СЭМ, поскольку на предприятии уже имелся опыт модернизации структур управления в соответствии с новыми требованиями. Специалисты предприятия использовали действующую систему управления качеством как базу для своей системы управления воздействием на окружающую среду.

Стандарты серии 9000 и 14000 не были смешаны в одну единую систему, но их совместимость (см. табл. 1) позволила облегчить внедрение и последующие проверки на предприятии.

Таблица 1 – Некоторые общие аспекты системы контроля качества и системы экологического менеджмента

Система контроля качества	Система экологического менеджмента
Политика в отношении качества	Экологическая политика
Необходимые и достаточные ресурсы	Необходимые и достаточные ресурсы
Обязанности и полномочия	Обязанности и полномочия
Обучение	Обучение
Документация, имеющая отношение к системе	Документация, имеющая отношение к системе
Контроль процессов	Оперативный контроль
Контроль документооборота	Контроль документооборота
Аудиты системы	Аудиты системы

Полученная интегрированная система может быть охарактеризована, как система управления производством, ориентированная на выпуск качественной продукции, при условии выполнения требований экологических нормативов и экологического законодательства. Интеграция систем обеспечила единый подход к проведению аудитов, что повлекло за собой снижение трудовых и материальных затрат предприятия.

На этапе внедрения СЭМ было определено, задокументировано и донесено должностным лицам функции, ответственность и полномочия. Функции и полномочия определены действующими на ОАО «Сумыхимпром» стандартами предприятия и рабочей документацией. Ответственность руководителей структурных подразделений и должностных лиц предприятия за деятельность, которая выполняется в рамках системы экологического менеджмента, определяется стандартом предприятия «Внутренние связи в рамках системы управления окружающей средой».

Ответственным руководителем за данное направление является Директор по охране труда и гражданской обороне, который выполняет соответствующие функции, несет ответственность и имеет необходимые полномочия для обеспечения функционирования СЭМ.

На сегодняшний день на ОАО «Сумыхимпром» система экологического менеджмента распространяется на деятельность следующих производств: минеральных удобрений; неорганических пигментов; кислот; лакокрасочных материалов; коагулянтов; известки. Деятельность, на которую распространяется система экологического менеджмента ОАО «Сумыхимпром», включает в себя: прием, транспортировка и хранение сырья, вспомогательных материалов и энергоресурсов; реализацию технологических процессов производства; реализацию процессов технической поддержки производства; переработку отходов; отгрузку продукции потребителю.

В заключение хотелось бы отметить, что какого-либо стандартного метода внедрения СЭМ не существует, так как и не существует единых методик и руководств по внедрению. Этот процесс зависит от размеров предприятия, спектра производимой им продукции и услуг, а также от уровня культуры управления, т.е. активностью, готовностью и подготовкой всего персонала предприятия участвующего во внедрении СЭМ.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРИ

1. А. Шустов, Л. Сулено Система экологического менеджмента. – Харьков, 2004. - 83 с.
2. Кислый В.Н., Лапин Е.В., Трофименко Н.А. Экологизация управления предприятием: Монография. – Сумы: ВТД «Университетская книга», 2002. – 232 [8] с.
3. Белов Г.В. Экологический менеджмент предприятия: Учеб. Пособие. – М.: Логос, 2006. – 240 с.