

## КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ІНТЕГРАЦІЙНИХ ОРГАНІЗАЦІЙНИХ СТРУКТУР

*ст. викладач Харченко М.О., студент Завалій О.А.*

На сьогодні важливого значення набуває здатність підприємства у стислі строки переосмислити свою стратегічну концепцію, оцінити існуючу організаційну структуру й сформувати таку структуру, яка давала б змогу найефективніше досягати стратегічних і поточних цілей. Тому на сьогодні є актуальним розглянути різні підходи до визначення ефективності інтеграційного процесу економічних систем.

Корпоративні аспекти управління діяльністю інтегрованих промислових підприємств - одна з першочергових проблем, висунутих реаліями економічного життя. Великі інтегровані об'єднання є корпоративною основою економіки більшості країн.

Для прийняття рішення про доцільність інтеграції й вибору оптимального варіанта організаційної структури інтегрованої корпорації на основі визначення ефекту від інтеграції необхідний єдиний формалізований критерій.

Досягнення ефекту від спільної інтегрованої діяльності, що визначається на основі реального критерію, є однією з головних вимог, якій має відповідати механізм економічних відносин, орієнтований на взаємовигідну співпрацю всіх учасників інтегрованого формування.

Очікуваний річний економічний ефект від створення інтегрованого формування визначаємо за формулою:

$$E = (C_6 - C_n) + (Ц_n - Ц_6),$$

де  $E$  - економічний ефект, грн;  $C_6$ ,  $C_n$  - собівартість одиниці продукції за базисним і новим варіантами, грн;  $Ц_n$ ,  $Ц_6$  - ціни реалізації одиниці продукції за базисним і новим варіантами, грн.

Економічну додану вартість, що створюється конкретною інтегрованою корпорацією, на мою думку, доцільно розраховувати таким чином:

$$EDB = FP \times (1 - T) - K \times Ц_k,$$

де  $FP$  - фінансовий результат від господарської діяльності інтегрованої корпорації до сплати податків. За допомогою множення на вираз  $(1-T)$ , де  $T$  - ставка податку) він зменшується на суму податків, що підлягають сплаті до бюджету;  $K$  - сукупний капітал, яким володіє даний господарюючий суб'єкт. Його величину відображає підсумок пасиву балансу як сума величин позикового і власного капіталу корпорації;  $Ц_k$  - середньозважена вартість капіталу.

Фінансовий результат від діяльності інтегрованої корпорації (ФР) пропонується розраховувати як суму фінансових результатів від господарської діяльності кожного з її підрозділів:

$$\text{ФР} = \sum \text{Фр}_{j} = \sum (\text{Р}_{j} - \text{С}_{j}),$$

де  $\text{Р}_{j}$  - загальні надходження від  $j$ -го напрямку діяльності ( $j$ -ні підрозділи ІК),  $\text{С}_{j}$  - сукупні витрати  $i$ -го підрозділу ІК.

У свою чергу, сукупні витрати  $j$ -го підрозділу ( $\text{С}_{j}$ ) слід розраховувати як суму постійних ( $\text{Впост}_{j}$ ), змінних ( $\text{Взм}_{j}$ ) і трансакційних витрат ( $\text{Втр}_{j}$ ):

$$\text{С}_{j} = \text{Взм}_{j} + \text{Впост}_{j} + \text{Втр}_{j},$$

$\text{Взм}_{j}$  - змінні витрати  $i$ -го підрозділу (за  $j$ -м видом діяльності).

Розраховувати їх пропонується таким чином:

$$\text{Взм}_{j} = \text{ТрВ}_{j} + \text{МВС}_{j} + \text{МВ}_{j},$$

де  $\text{ТрВ}_{j}$  - трудовитрати (витрати на оплату праці) по  $j$ -му виду діяльності;  $\text{МВС}_{j}$  - витрати  $j$ -го підрозділу на придбання матеріальних ресурсів (сировина і матеріали, напівфабрикати, паливо, енергія та ін.), окрім тих, що поставляються всередині ІК;  $\text{МВ}_{j}$  - витрати  $j$ -го підрозділу на придбання матеріальних ресурсів, що поставляються по кооперації в рамках ІК.

$\text{Впост}_{j}$  - постійні витрати за  $i$ -м видом діяльності.

$$\text{Впост}_{j} = \text{Аоф}_{j} + \text{Нак}_{j} + \text{Ком}_{j},$$

де  $\text{Аоф}_{j}$  - відрахування на амортизацію основних фондів  $j$ -го господарюючого суб'єкта, або ж орендні платежі за право користування необхідними основними засобами;  $\text{Нак}_{j}$ ,  $\text{Ком}_{j}$  - відповідно, комерційні і накладні витрати  $j$ -х підрозділів (включаючи цехові, загальновиробничі, загальногосподарські витрати) за винятком тих, що належать до категорії трансакційних.

У контексті методики, що розглядається вище, логічно буде запропонувати таку процедуру визначення сукупного ефекту від незалежного функціонування господарюючих суб'єктів, які становлять інтегровану корпорацію (ЕДВ):

$$\text{ЕДВ} = \sum \text{ЕДВ}_{j} = \sum (\text{ФФ} * (1 - \text{T}) - \text{К}_{j} * \text{Ц}_{kj}),$$

де  $\text{ЕДВ}$  - ефект від незалежного функціонування  $j$ -го господарюючого суб'єкта, який увійшов до інтегрованої корпорації;  $\text{Ц}_{kj}$  - середньозважена вартість капіталу  $j$ -го господарюючого суб'єкта;  $\text{К}_{j}$  - капітал, яким володіє  $j$ -й господарюючий суб'єкт.

На сьогодні головна проблема оцінювання ефективності економічної інтеграції полягає у відсутності обґрунтованої методології міжгалузевої інтеграції підприємств регіональної промисловості. Складність оцінювання ефекту інтеграції полягає в тому, що процес економічної інтеграції виражається у встановленні економічної, технологічної і організаційної єдності галузей, що взаємодіють і пов'язані з виробництвом продукції, її переробкою та доведенням до кінцевого споживача.