

ЛОГІСТИЧНИЙ ПІДХІД В УПРАВЛІННІ МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНИМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯМ

*Професор Жулавський А.Ю
студентка Сидоренко Н.В.*

На сучасному етапі розвитку економіки ефективно управління закупівлями стає заставою успішного рішення проблеми - задоволення потреб виробництва в матеріалах з максимально можливою економічною ефективністю. Тому особливої уваги потребує вирішення проблеми комплексного оперативного управління оборотними активами і раціональної організації матеріально-технічного забезпечення..

Логістичні процеси ресурсного забезпечення діяльності підприємства мають істотний вплив на економіку, зважаючи на технологію виконання замовлення та формування величини витрат. При цьому у сфері забезпечення виникають типові проблеми, розв'язати які потрібно у будь-якому виробництві.

Забезпечення ефективності процесу виробництва вимагає наявності організації матеріально-технічного забезпечення, яка включає в себе вивчення та аналіз ринку постачальників, оперативне управління запасами, контроль за ефективністю використання ресурсів. Підготовку проектів управлінських рішень, спрямованих на зниження матеріаломісткості продукції повинен здійснювати відділ матеріально-технічного забезпечення, використовуючи інформаційну базу бухгалтерської служби підприємства.

Логістика постачання – організація і управління процесом забезпечення підприємства необхідними матеріально-технічними ресурсами відповідної якості, у визначений термін і з мінімальними витратами.

В загальному вигляді ціль постачання – гарантувати, щоб організація мала надійну поставку матеріалів. Виходячи з цього ми можемо запропонувати ряд конкретних цілей в умовах впровадження логістичного підходу:

- створення надійного і безперервного матеріального потоку для діяльності підприємства;
- пошук підходящих постачальників, тісна співпраця з ними і формування вигідних відносин;

- створення необхідних запасів, проведення підходящої політики запасів та інвестицій в них, наявність стандартних і доступних матеріалів і т.п.

- домовленість про хорошу ціну і умови поставок;

- закупка необхідних матеріалів і гарантія того, що вони матимуть відповідну якість, поставляються вчасно і туди, куди необхідно, а також задовольнятимуть інші вимоги.

Логістика постачання комплексно охоплює планування, управління та фізичне обслуговування матеріального потоку і потоку купованих частин з необхідним для цього інформаційними потоком з метою його прискорення і мінімізації витрат для всього процесу постачання

Організація процесу постачання охоплює три підпроцеси:

- процес замовлення – у кого, коли, скільки замовити;

- процес закупівлі і доставки – звідки, вид транспорту, транспортна технологія, маршрут тощо;

- утримання запасів на складі – рівень запасів, розміщення складів, управління запасами тощо.

Функціональний цикл в матеріально-технічному забезпеченні призначений для логістичної підтримки виробничих процесів. Основна задача логістичної підтримки виробництва – формування з мінімальними витратами регулярного потоку матеріалів і напівфабрикатів, який забезпечує дотримання виробничого графіка.

Матеріально-технічне забезпечення виробництва в сучасних умовах господарювання повинно забезпечити досягнення таких цілей:

- своєчасне забезпечення підрозділів підприємства необхідними видами ресурсів відповідної кількості і якості;

- покращання використання ресурсів шляхом скорочення оборотності оборотних засобів, повного використання вторинних ресурсів та виробничих відходів тощо;

- аналіз виробничих можливостей і якості продукції постачальників та заміна неконкурентоспроможних постачальників.

Отже, логістичний підхід в управлінні підприємством – це підхід до управління матеріальними потоками, який ґрунтується на застосуванні концепції логістики і забезпечує дотримання і реалізацію її принципів, вимог і положень.