

УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВА

студентка Берестовська А.Р.

В сучасних умовах управління фінансами підприємства повинно забезпечувати досягнення його стратегічних та тактичних завдань шляхом розробки та застосування методів, які сприяють підвищенню ефективності діяльності та конкурентоспроможності підприємства. Дослідження теоретичних положень менеджменту дозволило виділити головний критерій ефективності управління – забезпечення функціонування та розвитку підприємства як цілісної системи у взаємозв'язку з діяльністю інших суб'єктів ринкових відносин. При цьому слід оцінювати ефективність внутрішньогосподарських відносин разом з оцінкою ефективності взаємовідносин з зовнішнім середовищем, яке суттєво впливає на розвиток підприємств. Досягнення зазначених цілей можливе за умов інтегрованості фінансового менеджменту з системою управління підприємством, комплексного характеру управлінських рішень, що приймаються, та багатоваріантності підходів до їх розробки.

В сучасному управлінні підприємством фінансовий менеджмент займає особливе місце. Фінансовий менеджмент змінює пріоритети і тенденції розвитку підприємства, привносить в його економіку нову систему цінностей. З ним пов'язані нові форми та методи фінансової діяльності, що впливають на ефективність господарювання. Фінансовий менеджмент визначено як науку управління фінансами підприємства будь-якої форми власності та організаційно-правової форми, спрямованої на досягнення його стратегічних і тактичних цілей: постійне зростання доходів і прибутку, раціональне їх використання та максимізацію ринкової вартості підприємства.

Ефективний фінансовий менеджмент полягає не тільки в управлінні підприємством за допомогою планування та контролю фінансових показників, але й у фінансовому регулюванні обороту внутрішнього капіталу – фінансових ресурсів підприємства. Задача ефективного управління фінансами підприємств полягає в такій організації роботи фінансової служби, що дозволяє залучати додаткові фінансові ресурси на вигідних умовах, інвестувати їх із прийнятним ефектом, здійснювати прибуткові операції на фінансовому ринку.

Ефективне управління діяльністю підприємства вимагає, по-перше, мати інформацію, що відбиває повну і достовірну ситуацію, а, по-друге, оперувати методами, що надають можливість досліджувати кількісні зміни всередині підприємства, оцінювати суттєвість їхніх наслідків, виявляти

перехід кількісних змін в якісні та їх вплив на ефективність.

Успішна діяльність і довгострокова життєздатність будь-якого бізнесу залежать від безупинної послідовності рішень менеджерів, що мають економічний вплив на бізнес. Наслідками цих рішень є прямування фінансових ресурсів, які забезпечують бізнес. Наприклад, прийняття людини на роботу приведе надалі до серії виплат зарплати, а продаж у кредит звільняє від необхідності складування; покупка основного капіталу для виробництва може викликати цілий ряд фінансових зобов'язань, у той же час домовленість із кредитором про відкриття кредитної лінії викличе приток капіталу в бізнес і так далі. Деякі рішення є основними: наприклад, інвестиції у нове обладнання, позика великих грошових сум чи випуск нового виду продукції. Більшість інших рішень є частиною щоденного процесу керування всіма учасниками фірми. Загальним для всіх рішень є принцип "економічного компромісу", відповідно з яким перед кожним рішенням менеджер зобов'язаний зважувати вигоди і фактичні витрати. Сукупний ефект від таких компромісів можна спостерігати, коли робота менеджера чи фінансова вартість бізнесу оцінюються шляхом аналізу фінансової звітності чи за допомогою спеціального аналізу.

У загальному випадку, керівники малих підприємств не віддають належне фінансовому аналізу, через що потім несуть значні збитки, а іноді зовсім ліквідуються. Саме тому, на нашу думку, дуже важливим для малого підприємництва є введення спеціальної фінансової діагностики. Проведенням такої діагностики може займатись як сам бухгалтер підприємства, так і спеціально найманий фінансовий менеджер.

Головна мета проведення фінансової діагностики полягає у виявленні напрямів удосконалення системи управління фінансами. Інші цілі:

1. Аналіз стратегічних фінансово-економічних цілей підприємства і шляхів їх досягнення.
2. Визначення стану системи фінансового менеджменту.
3. Оцінка поточного фінансово-економічного стану підприємства.
4. Розробка рекомендацій та програм робіт з удосконалення системи управління фінансами.

Для ефективного управління фінансами підприємства потрібно забезпечити належну постановку управлінського обліку, на основі якого сформувані внутрішню звітність з широким переліком аналітичної інформації про витрати, доходи, собівартість, виручку, прибуток тощо, що дасть змогу деталізувати процедури фінансового аналізу відповідно до його конкретної мети та приймати ефективні управлінські рішення.

Науковий керівник: Опанасюк Ю.А.