

ОСОБЛИВОСТІ ПЛАНУВАННЯ НОВАЦІЙ ВАТ "СУМСЬКИЙ ЗАВОД "НАСОСЕНЕРГОМАШ"

Колосок С.І.

Особливостями планування інновацій є наступне: об'єктом планування є розробка та впровадження конкретних новацій; суб'єкти господарювання – учасники інноваційного процесу, функціонують у різних організаційно-структурних формах (інститути, конструкторські бюро, посередницькі фірми); різноманітність джерел інновацій; складність віднесення та виділення витрат на реалізацію інноваційного проекту; високий ступінь ризику невиконання інноваційного проекту. Планування інноваційної діяльності ВАТ "Сумський завод "Насосенергомаш" (далі – ВАТ) направлене на упорядкування інноваційної активності, створення чітких механізмів управління інноваціями.

Процес планування нововведень ВАТ підрозділяється за строками виконання (коротко-, середньо- та довгострокове), за цілями (стратегічне та оперативне планування), за об'єктами (планування НДДКР, виробництва, постачання, збуту тощо), за факторами виробництва (модернізація виробництва, удосконалення технології, оновлення основних виробничих фондів, забезпечення сировиною та матеріалами та ін.).

Процес планування нововведень розпочинається з аналізу: факторів внутрішньої та зовнішньої середовища; виробничих можливостей та стану виробничого апарату; НДДКР, нових технологій, нових зразків продукції; фінансового стану та фінансових можливостей тощо. Наступним етапом є складання планів заходів з таких спрямувань, як: проведення науково-дослідних робіт з розробки ідеї новації, лабораторних досліджень, виготовлення дослідних зразків нової продукції, видів нової техніки та нових виробів (структура плану конструкторсько-технологічних робіт щодо освоєння нової та модернізації продукції ВАТ наведена в табл. 1); організація та проведення дослідно-конструкторських робіт; підбір необхідних видів сировини та матеріалів для виготовлення нових видів продукції; проектування, виготовлення дослідження та освоєння нових знарядь праці: машин, механізмів, приладів, оснащення тощо; технологічне підготування виробництва та впровадження нової техніки та

технології; розробка та застосування нових організаційних структур та управлінських рішень; розроблення чи придбання необхідних інформаційних приладів та ресурсів; підготовка, навчання, перекваліфікація та використання спеціальних методів підбору персоналу для інноваційної діяльності; організація та проведення досліджень ринку по впровадженню інновацій; організація маркетингових заходів, формування каналів збуту та позиціонування нововведень на цільовому ринку.

Таблиця 1

Конструкторсько-технологічні та інженерні заходи на 200 р.

№	Зміст заходу	Підстава проведення заходу	Відповідальний виконавець та співвиконавці	Строки робіт		Витрати, тис. грн.		Ефективність (річна)			Прогноз періоду окупності	Примітка
				план	факт	план	факт	Од. вим.	план	факт		
1	Нові розробки											
2	Роботи, що виконуються за договорами											
3	Модернізація обладнання ВАТ											

Аналізуючи виконання плану по інноваційній діяльності ВАТ в 2006р. треба визнати невідповідність між запланованим та фактичним фінансуванням новацій. Причинами цього є недостатність обігових коштів ВАТ та недосконалість планування інновацій. Результатами інноваційної діяльності ВАТ в минулому році було розширення асортименту продукції; збереження і розширення традиційних ринків збуту; створення нових ринків збуту за межами України; забезпечення відповідності сучасним правилам і стандартам; підвищення гнучкості виробництва. При цьому не планувалися новації, що призводять до поліпшення умов праці, зниження забруднення навколишнього середовища, скорочення ресурсних витрат та зростання виробничих потужностей. Факторами, що стримують інновації ВАТ треба визнати наступне: недостатня фінансова підтримка держави; нестача власних коштів; відсутність фінансових коштів у замовника; великі витрати на нововведення та недосконалість законодавчої бази.