

МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ОАО “СУМСЕЛЬМАШ” В ПРЕДБАНКРОТНОМ СОСТОЯНИИ

Помазан Е.Б.

Ничто в нашем бренном мире не вечно. Особенно недолговечной бывает жизнь у многих субъектов хозяйствования в нашем молодом и пока ещё нестабильном во всех отношениях государстве. Реорганизовываться или ликвидироваться в течение года приходится, к сожалению, очень многим субъектам хозяйственной деятельности.

ОАО “Сумсельмаш”, которое специализируется на производстве запчастей для сельского хозяйства ещё недавно приносило прибыль. На нынешнем этапе оно находится в предбанкротном состоянии. В составе причин, которые заострили проблематику сложившейся ситуации является нарушение условий договоров поставок и потеря рынков сбыта; уменьшение объемов реализации и, как следствие снижение потоков денежных поступлений от реализации; неэффективный менеджмент на предприятии, отсутствие финансовых средств для реконструкции и модернизации производственных мощностей

Деятельность общества приносит убытки. В 1993 году прибыль предприятия составляла 445.0т.грн. Начиная с 2003 года показатель прибыли предприятия начал значительно снижаться и составил : - 337.4т.грн. В 2004 и 2005 годах он составил : -538.2т.грн. (2004 год) и – 712.4т.грн. (2005 год). Коэффициент покрытия упал до критической отметки : в 1993 году он составлял 4.29, а в 2005 году достиг угрожающей цифры : 1.49 .

Финансовое состояние общества с начала 2006 года и до его окончания не стало стабильным. Наблюдается снижение экономических показателей, которые характеризуют финансовое состояние.

Активов ещё достаточно для покрытия обязательств общества, а активы, которые находятся в обороте могут покрыть обязательства общества только на 35%. Для оценки стойкости финансового состояния принято, что коэффициент быстрой ликвидности должен быть не меньше 0,6.

Платёжеспособность общества снизилась. Если на начало 2006

года за счет собственного капитала активы покрывались на 33,0%, то на конец – на 26,1%. Снизилась обеспечиваемость оборотных активов собственными средствами с 23,2% до 8,1%.

Основные средства имеют коэффициент износа 85,7%. Общество теряет свой производственный потенциал. Коэффициент износа значительно высокий. Процесс обновления основных фондов практически не происходит. В следствие может быть потеря позиций общества в конкурентной среде.

Деятельность общества убыточная. В 2006 году получено убытков 393.3т.грн., сумма убытков ниже, чем в 2005 году, за счет убыточной деятельности собственный капитал снизился на 393.3т.грн.

Из сложившейся ситуации наиболее оптимальным путём решения финансовых проблем ОАО “Сумсельмаш” является применением антикризисового законодательства в рамках санации предприятие пошло именно этим путём. В результате этого было составлено мирный договор между должником (ОАО “Сумсельмаш”) и комитетом кредиторов касательно отсрочки погашения задолженности. С момента подписания мирного договора предприятие может свободно продолжать свою деятельность.

Но это не единственный метод управления предприятием в кризисной ситуации. Я считаю, что одним из первых и главных путей “финансового оздоровления” предприятия может быть эмиссия ценных бумаг, что позволит ОАО “Сумсельмаш” выплатить долги и закупить более новое и мощное оборудование для дальнейшей деятельности.

Также можно реорганизовать предприятия путём выделения; созданием дочерних предприятий (в том числе на базе отдельных подразделений юридического лица);превращения или, деления предприятия; соединения и присоединения.

Все перечисленные методы управления предприятием могут вывести ОАО “Сумсельмаш” из кризисного положения. Исполнение выбранной стратегии позволит активизировать хозяйственную деятельность предприятия и улучшить финансовое положение внедрением новой техники, прогрессивной технологии, тем самым увеличив объемы . Деятельность предприятия в дальнейшем зависит от тщательного подбора и работы управленческого персонала по нахождению рынком сбыта продукции, что может быть изготовлена предприятием.