

ПРОБЛЕМЫ ПЕРЕХОДНОГО ПЕРИОДА И ПУТИ УСКОРЕНИЯ ОБОРАЧИВАЕМОСТИ ОБОРОТНЫХ СРЕДСТВ ПРЕДПРИЯТИЯ

Шевцова С.В., Станкевич С.Е.

Основные пути сокращения производственных запасов сводятся к их рациональному использованию; ликвидации сверхнормативных запасов материалов; совершенствованию нормирования; улучшению организации снабжения, в том числе путем установления четких договорных условий поставок и обеспечения их выполнения, оптимального выбора поставщиков, налаженной работы транспорта. Важная роль принадлежит улучшению организации складского хозяйства. Сокращение времени пребывания оборотных средств в незавершенном производстве достигается путем совершенствования организации производства, улучшения применяемых техники и технологии, совершенствования использования основных фондов, прежде всего их активной части, экономии по всем статьям оборотных средств. Пребывание оборотных средств в сфере обращения не способствует созданию нового продукта. Излишнее отвлечение их в сферу обращения - отрицательное явление. Важнейшими предпосылками сокращения вложений оборотных средств в эту сферу являются, рациональная организация сбыта готовой продукции, применение прогрессивных форм расчетов, своевременное оформление документации и ускорение ее движения, соблюдение договорной и платежной дисциплины. Величина производственных запасов и величина, характеризующих их оборотных средств, может быть уменьшена за счет совершенствования материально-технического обеспечения:

- ускорения и удешевления перевозок;
- улучшения организации складского хозяйства на основе его механизации и автоматизации;
- применения более точного нормирования расхода материалов;
- сокращения и повторного использования отходов производства.

Незавершенное производство и сумма вложенных в него средств при данном объеме производства зависят от длительности производственного цикла. Длительность производственного цикла может быть сокращена в результате:

- внедрения поточных методов обработки;
- уменьшения межоперационного времени за счет тщательной подготовки производства, исключающей перебои и обеспечивающей ритмичную работу предприятий;
- применения автоматического оборудования, станков с ЧПУ, гибких производственных систем;
- повышения сменности производства.

Сокращение пребывания готовой продукции на складе зависит от многих факторов. Одни из них непосредственно связаны с работой предприятий, другие – с организацией сбыта продукции. К первым относятся качество и номенклатура продукции, правильное планирование ассортимента, количества и сроков ее выпуска; ко вторым – организация сбыта продукции, система расчетов, сроки доставки продукции к потребителям. Высокое качество продукции, точное соблюдение планового ассортимента, ритмичность работы предприятий значительно сокращают время реализации продукции. Ускоряют реализацию продукции: постоянная связь с заказчиками, своевременное уведомление их об отгрузке машин, быстрая обработка отгрузочных документов, своевременное обеспечение транспортными средствами. Сокращение промежуточных звеньев в аппарате сбыта, своевременная разрядка, хорошая работа транспорта ускоряют реализацию готовой продукции. Важным направлением улучшения использования оборотных средств является рациональное расходование материальных ресурсов, снижение материалоемкости продукции. Это достигается различными путями, главные из которых:

- экономически обоснованный выбор сырья;
- повышение коэффициента использования материалов;
- комплексное использование сырья и отходов производства;
- повышение качества сырья, материалов и готовой продукции;
- совершенствование конструкций изделий;
- совершенствование действующих технологических процессов и внедрение новой, прогрессивной технологии;
- социально-экономические пути улучшения использования материальных ресурсов.