

## АНАЛІЗ ЕФЕКТИВНОСТІ ОРГАНІЗАЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НТП НА ПІДПРИЄМСТВІ

*аспірант* **О.О. Карпіщенко**  
(наук. керівник проф. Ілляшенко С.М.)

Одним із вирішальних факторів успіху інноваційно-активного підприємства є ефективне функціонування організаційної системи управління впровадженням НТП. Що і визначає актуальність обраного напрямку дослідження.

Аналіз ефективності дозволяє отримати матеріал для: оцінки наявного рівня системи управління, прогресивних методів та «вузьких місць» у процесі управління; розробки короткострокових планів з метою приведення системи управління у відповідність з покладеними на неї завданнями; розробки довгострокових планів розвитку системи управління з урахуванням стратегічного плану розвитку підприємства; виявлення резервів підвищення ефективності функціонування.

На відміну від аналізу ефективності, наприклад, діяльності підприємства, для якого визначені критерії та показники оцінювання, аналіз організаційного забезпечення характеризується складністю формалізації оціночних критеріїв та широким їх розмаїттям. Також управління впровадженням НТП відрізняється необхідністю вирішення принципово нових завдань, що вимагає неординарних кроків та творчих здібностей управлінського персоналу.

Розглянемо класифікацію аналізу по відношенню до часу. Згідно до неї виділяють такі види аналізу, як попередній, що передбачає зміни; наступний, що пояснює те, що вже відбулося та поточний, який спрямований на регулювання ходу процесу.

Так як і звичайні системи управління підприємствами, система організаційного забезпечення НТП характеризується певною інерційністю. Тобто після припинення управлінського впливу система продовжує певний час функціонувати без видимих змін за рахунок напрацьованого потенціалу. У зв'язку з цим, результати внесення змін у структуру чи порядок функціонування системи організаційного забезпечення НТП можна відзначити не відразу. Тому, нашу думку, найбільш важливим слід вважати поточний аналіз з огляду на забезпечення ним можливості внесення оперативних змін у процес управління, що є надзвичайно важливим при впровадженні НТП.