

ОБҐРУНТУВАННЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ В УМОВАХ НЕПОВНОЇ ВИЗНАЧЕНОСТІ В СИСТЕМІ МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВА

асист. Макарюк О.В.

На даному етапі розвитку економіки значно підвищується роль феномену невизначеності системи господарювання як в цілому, так і на рівні окремих підприємницьких структур. Це вимагає більш детального дослідження відносин між учасниками ринкових відносин та найважливіших економічних закономірностей. Адаптація підприємств до умов, що постійно змінюються, є одним з найголовніших завдань забезпечення стійкого розвитку економіки в цілому. Тому для вітчизняної економічної науки стає дуже актуальною задача вивчення особливостей впливу невизначеності на процес прийняття управлінських рішень, що проявляється на різних рівнях економічної системи та тих аспектів, у яких ці прояви стосуються процесу їх обґрунтування.

Невизначеність середовища господарювання підсилюється тим, що кожен суб'єкт може мати різну реакцію на прояв зовнішніх чинників невизначеності. Але, вплив невизначеності не є повністю визначальним у діяльності суб'єктів господарських відносин. Враховуючи те, що багато факторів, таких як частка ринку збуту, рівень техніки та технологій, наявність капіталу та інші, особа, що приймає рішення, може з певним ступенем об'єктивності та достовірності оцінити та врахувати у своїй діяльності, то доцільно говорити про таке поняття як "неповна визначеність".

Перед науковцями виникла проблема щодо розробки механізмів обґрунтування управлінських рішень, які б забезпечили прийняття раціональних рішень та контроль за їх реалізацією в умовах неповної визначеності в системі менеджменту підприємства.

В загальному випадку процес обґрунтування управлінських рішень в умовах неповної визначеності в системі менеджменту підприємства складається з трьох етапів: підготовки, прийняття та реалізації рішення. Безпосередньо, обґрунтування рішень присутнє на усіх етапах процесу їх прийняття. Механізм обґрунтування управлінських рішень наведений на наступному рисунку (рис. 1).

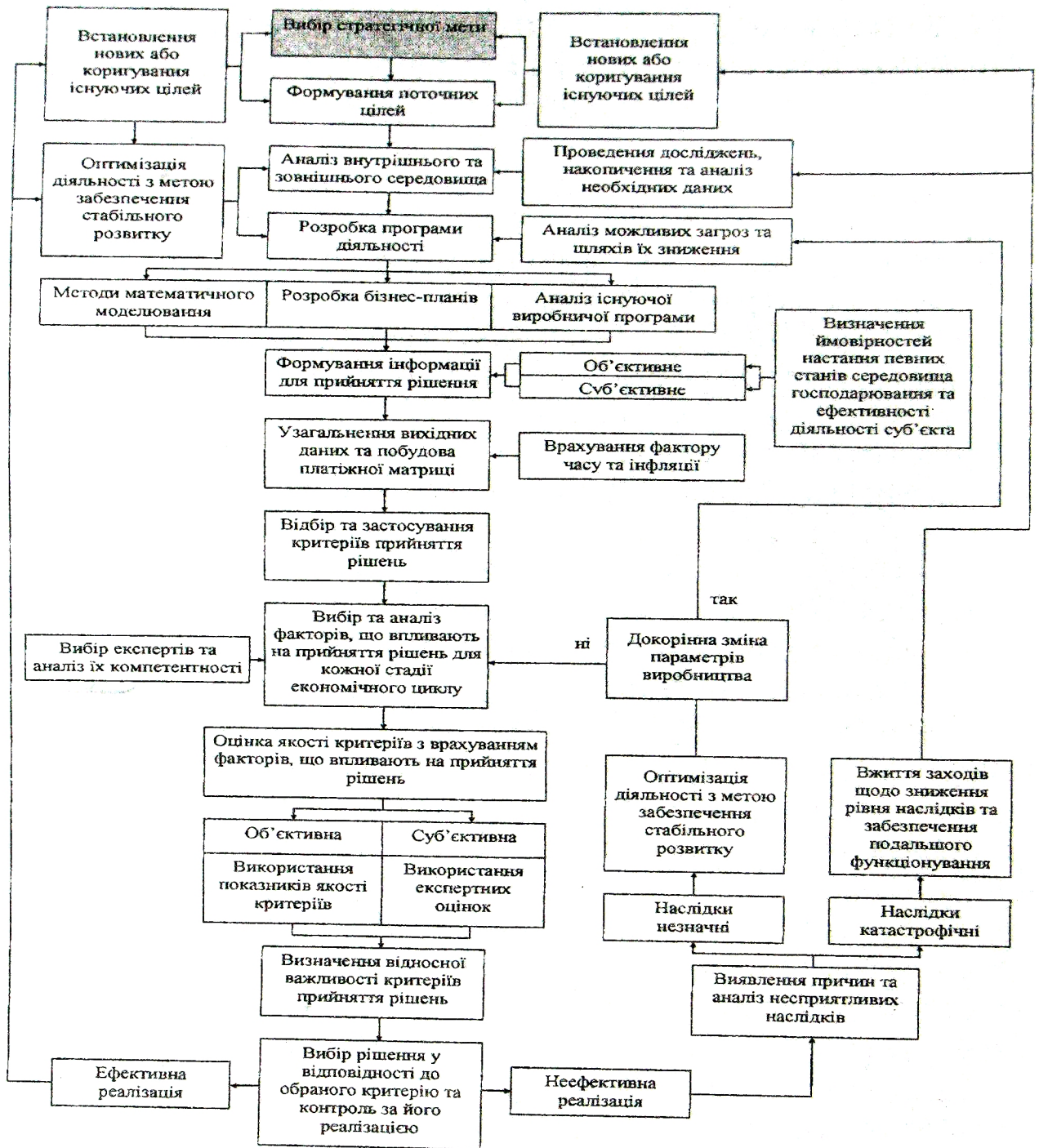


Рис. 1 Механізм обґрунтування управлінських рішень в умовах неповної визначеності

Реалізація даного механізму дозволить суб'єктам господарювання приймати та реалізовувати раціональні управлінські рішення спрямовані на досягнення стабільного розвитку в умовах невизначеності середовища господарювання.