

ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Е.А. Лукьянихина, доц, Назаренко Е.А., асп.

Любая организация, начиная с момента своего возникновения, сталкивается с целым рядом проблем, которые могут спровоцировать острый кризис, сопровождающийся резким ухудшением показателей деятельности. Кризисы могут возникнуть на любом из этапов жизненного цикла организации и в любой из её подсистем и сфер деятельности, подстёгивать и усугублять развитие один одного. Поэтому для разрешения сложившейся ситуации необходима разработка системы мер по ликвидации последствий кризиса – система антикризисного управления.

Антикризисное управление предприятием, представляющим собой многоуровневый эколого-ориентированный комплекс, осложнено возможным многообразием начальных и конечных состояний рассматриваемой системы.

Поскольку каждая организация является субъектом многоплановых взаимосвязей и взаимоотношений с внешней средой, необходимо учитывать и контролировать степень негативного влияния предприятия на окружающую природную среду как в краткосрочном, так и в долгосрочном периоде.

Превентивной мерой по отношению к кризисным ситуациям, имеющим экодеструктивный характер, на наш взгляд, является разработка антикризисной стратегии, которая позволит избежать негативных ситуаций в будущем, должна охватывать все направления деятельности и все функциональные подсистемы. Особое внимание следует уделить проработке антикризисных мер в части воздействия предприятия на окружающую природную среду и использования природных ресурсов, поскольку наряду с неправильным распределением и использованием финансовых ресурсов это приводит к нежелательным последствиям.

В рамках антикризисной стратегии определяются основные немонетарные и монетарные цели, изменений, планируемые на предприятиях, а также общие механизмы достижения указанных целей.

Для разработки антикризисной стратегии необходимо знать причины возникновения кризисных ситуаций. Такими причинами могут быть такие:

- изменение рыночных условий;
- давление конкурентов;
- злоупотребления со стороны менеджеров или персонала;
- деятельность проверяющих или контролирующих государственных органов;
- введение новых законов или других нормативных актов,
- изменения в политической ситуации, вызванные перераспределением власти;
- стихийные бедствия,
- экологические катастрофы.

Диагностика кризисов, проводимая в рамках системного подхода, дает возможность получить наиболее полное представление об исследуемом объекте.

Для предприятия, которое является, к примеру, экологически опасным объектом или находится в зоне нестабильной экологической ситуации, особую важность приобретает такой элемент антикризисного управления как управление рисками. Анализ риска начинается с выявления его источников и причин. Риск измеряется как вероятность определенного уровня потерь. Так, в качестве допустимого риска можно принять угрозу полной потери прибыли от того или иного проекта или от предпринимательской деятельности в целом. Критический риск сопряжен уже не только с потерей прибыли, но и с недополучением предполагаемой выручки, когда затраты приходится возмещать за свой счет. Наиболее опасен катастрофический риск, приводящий к банкротству организации, потере инвестиций или даже личного имущества предпринимателя.

В целом технология антикризисного управления включает в себя ряд последовательных шагов по реализации механизма воздействия на систему с целью предупреждения, смягчения и преодоления кризисов разных типов, направлена на устранение и недопущение пробелов в системе распределения ресурсов и оптимизацию хозяйственной деятельности. Особо важно при разработке системы антикризисных мероприятий необходимо учитывать экологическую компоненту.