

УПРАВЛЕНИЕ ИНСТРУМЕНТАЛЬНОЙ ПОДГОТОВКОЙ ПРОИЗВОДСТВА НА МАШИНОСТРОИТЕЛЬНОМ ПРЕДПРИЯТИИ НА БАЗЕ СТАНДАРТОВ MRP-II

В.А. Залого, А.В. Ивченко, Ю.А. Погоржельская

В условиях усиления конкуренции на национальных и международных рынках для большинства машиностроительных предприятий управление инструментальной подготовкой производства не менее важно, нежели управление производственными мощностями, материальными и человеческими ресурсами. Установлено, что инструментальное обеспечение предприятия занимает до 80 % времени освоения выпуска новой промышленной продукции. Поэтому решение вопроса по совершенствованию оперативного управления обеспечения инструментом основного производства является актуальной задачей для машиностроительных предприятий. Опыт показывает, что использование компьютерных технологий повышает эффективность управления технологическими процессами. Но, к сожалению, в отечественной практике уделяется недостаточно внимания вопросам методологии, которая лежит в основе использования информационных технологий в управленческой деятельности.

В настоящее время среди лидирующих ведущих зарубежных промышленных предприятий широкое распространение получили стандарты управления MRP-II. Данные стандарты объединяет две тенденции: методологическое решение задач управления и применение информационных технологий для поддержки решения задач управления.

Одной из основных причин того, что стандарты MRP-II были с готовностью восприняты как методология управления производством, является их обращение к возможностям вычислительной техники в области хранения и обработки больших массивов данных и предоставления доступа к ним в целях эффективного управления предприятием. Стандарты помогают координировать деятельность различных подразделений предприятия по обеспечению качественного решения поставленных задач с целью достижения стратегических целей предприятия.

Таким образом, применение стандартов MRP-II позволит отечественным промышленным предприятиям перейти на новый уровень управления производственными процессами, что позволит в полной мере раскрыть весь потенциал использования информационных технологий применительно не только к организации, но и оперативному управлению сетью сложных взаимосвязанных процессов промышленного предприятия.

В данной работе рассматривается вопрос использования систем MRP-II в совокупности с обеспечивающими ее подсистемами (операций с запасами, запланированных поступлений, спецификаций продуктов и т.д.), что позволит оперативно управлять жизненным циклом технической оснастки, исходя из конкретных производственных задач, и сократит время на инструментальную подготовку производства машиностроительных предприятий.