

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ПРИ ПРОВЕДЕНИИ ПРОЦЕССА РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ

Таранюк Л.Н., Таранюк К.В.

Проекты реструктуризации сильно подвержены воздействию неблагоприятных факторов внешней среды. В силу этого проблема анализа и управления рисками имеет важное значение в научных исследованиях, посвященных проблеме реструктуризации. С проблемами учета рисков участники проекта реструктуризации сталкиваются практически на всех его этапах. Следует отметить, что кроме обычных рисков, присущих любому виду экономической деятельности, проект реструктуризации дополнительно подвержен еще целому ряду специфических рисков.

В условиях переходной экономики при реструктуризации предприятий можно выделить следующие специфические риски:

- риск неправильного выбора метода/ направления реструктуризации;
- риск преждевременной оценки результатов реструктуризации;
- риск недостаточной квалификации представителей органов управления компании (они привели компанию к кризису);
- риск неправильной оценки необходимых для реструктуризации ресурсов;
- риск низкой мотивации лиц, участвующих в процессе реструктуризации;
- риск появления негативных социальных последствий;
- риск некачественного юридического сопровождения проекта.

Анализ основных специфических рисков проектов реструктуризации позволяет сделать вывод о сложности управления такими рисками традиционными методами. Конечным пунктом всех работ по анализу и принятию решений о необходимости реструктуризации, на наш взгляд, должно стать решение задачи оценки риска и управления им.

Задача управления риском предполагает выполнение следующих действий:

- анализ риска;

- построение методики управления риском;
- построение системы критериев или показателей для качественной и количественной оценки рисков;
- разработка конкретных рекомендаций по каждому рассматриваемому виду рисков и проекту реструктуризации предприятия.

Управление риском предусматривает:

1. Использование всех возможных средств для снижения степени риска связанного со значительным ущербом.

2. Контроль риска, когда нет возможности избежать его целиком, оптимизация степени риска или максимальное снижение объемов и вероятности возможного ущерба.

3. Сознательное принятие или повышение степени риска если это имеет смысл.

Процесс управления риском призван обеспечить соответствующий механизм разрешения проблемы риска.

Риском управляют с помощью следующих основных групп методов:

- предупреждение возникновения риска;
- принятие риска;
- оптимизация степени риска и др.

Результатом решения данной задачи должно стать снижение до приемлемых размеров величины риска проектов реструктуризации.

С целью эффективного практического применения инструментария управления рисками проектов реструктуризации в условиях переходной экономики предлагается комплекс экономических методов для индивидуального управления основными видами рисков реструктуризации, которые включают:

- экономический анализ риска;
- систему критериев для экономической оценки риска;
- экономические методы управления риском;
- индивидуальные рекомендации по каждому риску

Представленный инструментарий экономического управления специфическими рисками проектов реструктуризации позволяет в значительной мере смягчить проблему проявления вероятных негативных последствий реструктуризации в практике хозяйственной деятельности и оптимизировать механизм управления ими.