

ПРОЦЕССЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

Б.А. Ващенко, В.Г. Концевич

Процессы управления проектами могут быть разбиты на шесть основных групп, реализующих различные функции управления:

○ процессы инициации — принятие решения о начале выполнения проекта;

○ процессы планирования — определение целей и критериев успеха проекта и разработка рабочих схем их достижения;

○ процессы исполнения — координация людей и других ресурсов для выполнения плана;

○ процессы анализа — определение соответствия плана и исполнения проекта поставленным целям и критериям успеха и принятие решений о необходимости применения корректирующих воздействий;

○ процессы управления — определение необходимых корректирующих воздействий, их согласование, утверждение и применение;

○ процессы завершения — формализация выполнения проекта и подведение его к упорядоченному финалу.

Процессы управления проектами накладываются друг на друга и происходят с разной интенсивностью на всех стадиях проекта. Кроме того, процессы управления проектами связаны своими результатами — результат выполнения одного становится исходной информацией для другого.

Имеются взаимосвязи групп процессов различных фаз проекта. Например, закрытие одной фазы может являться входом для инициации следующей фазы (пример: завершение фазы проектирования требует одобрения заказчиком проектной документации, которая необходима для начала реализации). В реальном проекте фазы могут не только предшествовать друг другу, но и накладываться.

Повторение инициации на разных фазах проекта помогает контролировать актуальность выполнения проекта. Если необходимость его осуществления отпала, очередная инициация позволяет вовремя это установить и избежать излишних затрат.

В основе успешности любого проекта лежат три основные фазы:

1. формирование плана
2. контроль за реализацией плана и управление проектом
3. завершение проекта

Чем лучше будут реализованы эти фазы проекта, тем выше вероятность успешного выполнения любого проекта.

В процессе управления любого проекта должно быть обеспечено решение следующих задач:

- соблюдение директивных сроков завершения проекта
- рациональное распределение материальных ресурсов и исполнителей между задачами проекта, а также во времени
- своевременная коррекция исходного плана в соответствии с реальным положением дел.