

ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ВИКОРИСТАННЯ КОНЦЕПЦІЇ ЛОГІСТИКИ В УКРАЇНІ

Соляник О.М., Сіра О.А.

Перетворення ринку продавця на ринок покупця, посилення конкурентної боротьби між суб'єктами господарювання обумовлюють підвищення уваги до питань раціонального планування постачання, виробництва і збуту. В Україні в останнє десятиріччя відбулися значні зміни в сфері реалізації готової продукції. Аналіз статистичної звітності підприємств свідчить про негативні тенденції зменшення обсягів прибутку на підприємствах України, високу питому вагу збиткових підприємств і організацій, зростання питомої ваги втрат прибутку внаслідок збільшення витрат на зберігання матеріальних запасів. Саме тому вирішення проблем, що виникли останнім часом, пов'язують з поширенням використання концепції логістики.

Розвиток логістики в Україні відбувається досить непропорційно. Так на сучасному етапі практика застосування логістичного менеджменту є досить поширеною на підприємствах торгівлі, автотранспортних підприємствах, підприємствах, що надають митні та складські послуги. Що стосується промислових підприємств, то вони, здебільшого, не готові до практичного впровадження логістичних систем управління. Тому, якщо підприємство і намагається використовувати окремі досягнення логістики у господарській діяльності - логістична діяльність обмежується лише виконанням окремих функцій.

Серед причин, що гальмують впровадження логістичного підходу на промислових підприємствах особливу увагу слід звернути на такі:

- 1) Відсутність державного підходу до проблем логістики, що характеризується відсутністю правової бази, кваліфікованих спеціалістів та центрів їх підготовки.
- 2) Розвиток процесів стагнації та інфляції призводять до непередбачених змін зовнішнього середовища фірми, що спрямовує всі зусилля менеджменту на досягнення короткострокових цілей та якнайшвидшого отримання прибутку.
- 3) Існуюча система бухгалтерського обліку та методики внутрішньовиробничого госпрозрахунку, не дають змоги повністю оцінювати витрати і результати діяльності підрозділів та служб

підприємства у результаті чого менеджери окремих підрозділів не можуть оцінити можливі ефекти та потенціал логістики.

4) Перехід від управління окремими функціями до інтегрованого управління процесами пов'язаний з порушенням функціональних меж діяльності окремих служб організації, втручанням в раніше „суверенні” області, а тому виникає велика ймовірність появи серйозних організаційних проблем, конфліктів. Саме тому менеджери окремих підрозділів чинять опір, коли інтеграційні процеси логістики призводять до зменшення їх впливу або втраті окремих повноважень.

5) Недостатнє забезпечення комп'ютерною технікою та відповідним програмним забезпеченням, стримує інтеграцію окремих функцій логістики у єдину систему.

Концепція логістики в управлінні матеріальними потоками в Україні знаходиться на стадії становлення. Таким чином слід зазначити, що логістика як практика менеджменту може стати засобом удосконалення діяльності вітчизняних підприємств. Необхідною умовою її успішного розвитку є підготовка висококваліфікованих фахівців, спроможних здійснювати проектування автоматизованих систем логістики і застосовувати їх на підприємствах та в постачальницько-збутових організаціях. З цією метою М.А.Окландер запропонував створити Українську асоціацію логістики, основними напрямками діяльності якої є:

- встановлення та розвиток міжнародних контактів у галузі логістики, у тому числі з Європейською логістичною асоціацією;
- переклад та видання зарубіжної літератури з логістики;
- організація лекцій, семінарів, виставок, конференцій з метою пропаганди знань, обміном досвідом, наданням методичної допомоги у сфері логістики;
- сприяння підвищенню професійного рівня спеціалістів з питань логістики;
- здійснення наукових досліджень логістичної спрямованості.

Крім того, в Україні необхідно створити розгалужену мережу логістичних утворень, яка в нинішніх кризових умовах допоможе підприємствам швидше встановити нові господарські зв'язки. Такі утворення спроможні швидко відновити виробничий ритм та зняти бар'єри у господарських стосунках.