

## РОЛЬ ТА МІСЦЕ УПРАВЛІННЯ ПОРТФЕЛЕМ ЗАМОВЛЕНЬ В СИСТЕМІ ІННОВАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ВЕНЧУРНОГО ПІДПРИЄМСТВА

Олефіренко О.М.

Управління портфелем замовлень в системі інноваційного менеджменту займає місце формування окремих стратегічних, довгострокових та тактичних цілей підприємства; сумісного виконання та координування окремих функцій інноваційного менеджменту, стосовно стратегічного планування та прогнозування, координації, організації взаємодій та процесів; часткового виконання функцій мотивації, обліку та контролю, використовуючи при реалізації вказаних функцій майже всі притаманні інноваційному менеджменту методи управління.

Управління портфелем замовлень впливає та отримує зворотній вплив наукової підсистеми. Здебільшого мова йде про вплив НДДКР, випробувань та конструкторських розробок на формування бізнес-портфеля інноваційного венчурного підприємства, та зворотній вплив стратегічних спрямувань бізнесу на формування напрямків інноваційних досліджень, випробувань, придбання окремих патентів чи ноу-хау, які в майбутньому можуть мати вплив на структури чи розмір портфеля замовлень.

Система управління портфелем замовлень залежить від зміни факторів внутрішнього мікро- та зовнішнього макросередовища. Аналізуючи дані зміни система управління портфелем замовлень може впливати на функціональну підсистему інноваційного менеджменту, що підлягає управлінню, тобто управляти кадровою, техніко-технологічною, фінансовою чи маркетинговою політикою науково-виробничого венчурного підприємства.

Таким чином, зважаючи на складні взаємостосунки, що були виявлені між системою управління портфелем замовлень та підсистемами інноваційного менеджменту, макро-, мікро середовищем; та значний рівень розкиду окремих елементів управління бізнес-портфелем по підсистемам та рівням ієрархії інноваційного менеджменту, на нашу думку доцільно було б відокремити управління портфелем замовлень від основних підсистем інноваційного менеджменту та згрупувати його елементи в чітку,

багаторівневу підсистему третього рівня ієрархії – підсистему управління портфелем замовлень, системи інноваційного менеджменту підприємства.

Виділення управлінню портфелем замовлень окремого місця в системі інноваційного менеджменту підприємства, на нашу думку, зможе підвищити ефективність оцінки та використання інноваційного потенціалу фірми, досягти гармонії між стратегічним та інноваційним управлінням та сформуванню передумови для створення оптимального бізнес-портфеля підприємства.

Місце управління портфелем замовлень в системі інноваційного менеджменту малого науково-виробничого венчурного підприємства показано на рис. 1.

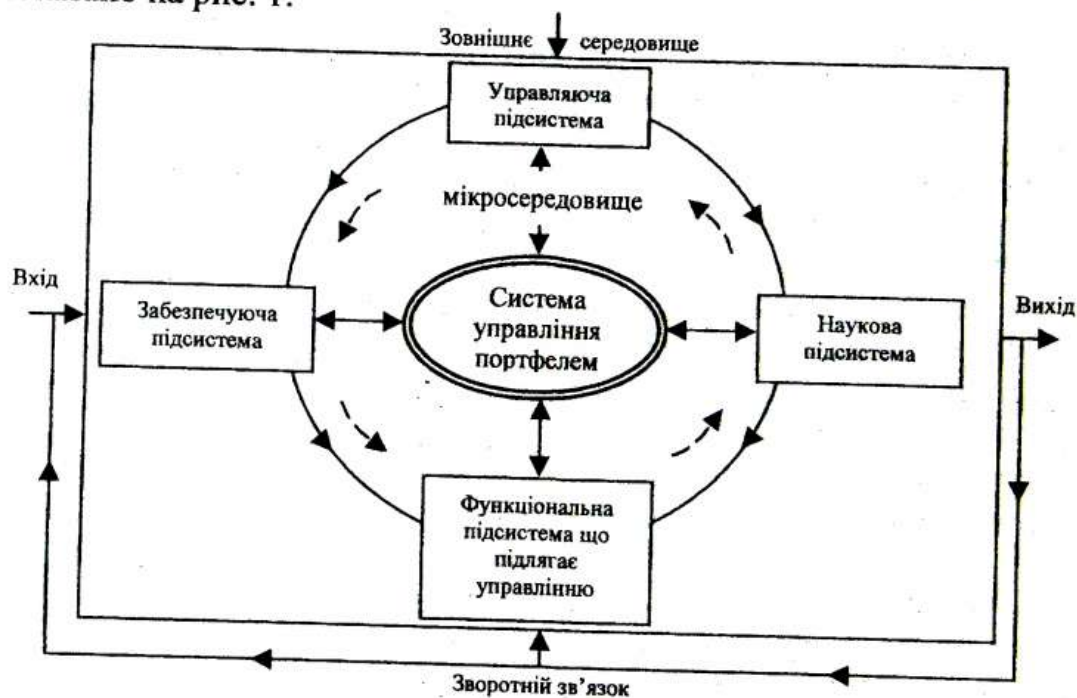


Рис. 1 Система інноваційного менеджменту малого науково-виробничого венчурного підприємства

Однак, слід зауважити, що визначення місця управління портфелем замовлень в системі інноваційного менеджменту може розкрити лише один аспект даного виду управління, та не дозволить відтворити чи дослідити його специфіку в повному обсязі.

Тому, ми рекомендуємо, розглядати управління портфелем замовлень з позиції його належності до стратегічного управління, а точніше стратегічного управління інноваціями.