

Министерство образования и науки Российской Федерации  
Государственное образовательное учреждение  
высшего профессионального образования  
«Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова»  
(ГОУ ВПО «РЭУ им. Г. В. Плеханова»)  
Инженерно-экономический факультет  
Кафедра управления проектами и программами

**СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ  
В ИНВЕСТИЦИОННО-СТРОИТЕЛЬНОЙ СФЕРЕ  
И ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИИ**

Материалы Международной научно-практической конференции

14–15 апреля 2011 г.

Москва  
ГОУ ВПО «РЭУ им. Г. В. Плеханова»  
2011

УДК 005.8(082)  
ББК 65.291.217я43  
С 568

Рецензенты: д-р экон. наук В. М. А н ь ш и н  
д-р техн. наук А. В. Ц в е т к о в

Редакционная коллегия:

д-р экон. наук	В. И. Ресин
д-р техн. наук	А. Н. Дмитриев
д-р экон. наук	В. А. Колоколов
д-р экон. наук	А. В. Севостьянов
д-р экон. наук	В. З. Черняк
д-р экон. наук	И. Л. Владимирова
канд. экон. наук	М. А. Моторина
д-р экон. наук	С. И. Носов

Материалы публикуются в авторской редакции

С568 Современные проблемы управления проектами в инвестиционно-строительной сфере и природопользовании: материалы Международной научно-практической конференции. 14–15 апреля 2011 г. / под ред. В. И. Ресина. – М.: ГОУ ВПО «РЭУ им. Г. В. Плеханова», 2011. – 268 с. ISBN 978-5-7307-0764-1

В настоящем сборнике рассматриваются актуальные проблемы управления проектами в инвестиционно-строительной сфере, развития объектов недвижимости, внедрения инновационной техники и технологий, в первую очередь в области энергосбережения, природопользования и экологии, а также исследованы современные методология и инструментарий применительно к практическим сферам и отраслям региональной и национальной экономики.

Для преподавателей, студентов и аспирантов, специализирующихся в области управления проектами в различных видах экономической деятельности.

УДК 005.8(082)  
ББК 65.291.217я43

ISBN 978-5-7307-0764-1

© ГОУ ВПО «РЭУ им. Г. В. Плеханова», 2011

## СОДЕРЖАНИЕ

### Раздел 1. ИНВЕСТИЦИИ И СТРОИТЕЛЬСТВО

<i>Ресин В. И., Владимирова И. Л., Моторина М. А.</i> Современные проблемы управления проектами в инвестиционно-строительной сфере и природопользовании: 15 лет эволюции образования и науки .....	6
<i>Черняк В. З.</i> Некоторые особенности современного строительного комплекса .....	13
<i>Владимирова И. Л., Барешенкова К. А.</i> Инжиниринг как форма повышения эффективности реализации инвестиционно-строительных проектов .....	23
<i>Каллаур Г. Ю.</i> Особенности внедрения системы управления проектами в девелоперской компании .....	34
<i>Мельник Л. Г., Дегтярева И. Б.</i> Управление инвестиционными проектами на основе учета экстерналичных эффектов хозяйственной деятельности .....	46
<i>Стерник Г. М., Преминина М. В.</i> Анализ методов определения затрат на девелопмент при управлении эффективностью инвестиционно-строительных проектов .....	52
<i>Черняк В. З., Марченкова С. В.</i> Влияние объемно-планировочных решений многофункциональных жилых комплексов на их технико-экономические показатели .....	65
<i>Виниченко В. А., Фокин А. Э.</i> Возможные пути решения транспортных проблем Москвы .....	73
<i>Марченкова С. В.</i> Особенности формирования структуры многофункциональных жилых комплексов .....	76
<i>Иванова О. А.</i> Основные положения стратегического управления в строительных корпорациях .....	85
<i>Лукичев М. Ю.</i> Модель сокращения внутрикорпоративных транзакционных издержек за счет импорта института рынка во внутреннюю среду корпорации .....	91

### Раздел 2. НЕДВИЖИМОСТЬ

<i>Тамбовцева Т., Тамбовцев А. Гейпеле И.</i> Проблемы повышения энергоэффективности жилого фонда в Латвии .....	101
--	-----

<i>Савостьянов А. В., Севостьянов В. А., Короткова Е. В.</i>	
Существование массовой оценки недвижимости для целей налогообложения .....	110
<i>Гейдене С.</i> Анализ налогообложения недвижимости в Латвии .....	117
<i>Сверник Г. М.</i> Показатели доходности сегментов рынка недвижимости как основной критерий управления инвестициями на ранних стадиях проектов .....	124
<i>Насов С. И., Филимошин А. Р.</i> Проблемы информационного обеспечения массовой оценки земель .....	133
<i>Нечасов Е. М.</i> Анализ основных факторов и параметров, обуславливающих целесообразность строительства платных дорожных сооружений .....	138
<i>Ильин А. А.</i> Механизмы классификации, оценки и продвижения торговых объектов .....	149

### Раздел 3. ИННОВАЦИИ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

<i>Шалболова У. Ж.</i> Региональная модель государственного управления инвестиционно-инновационной деятельностью в Казахстане .....	156
<i>Евдокимов А. В., Чортюк Ю. В.</i> Проблематика инновационной деятельности предприятий Украины .....	167
<i>Сабадаш В. В.</i> Концептуальные аспекты программ энергетической безопасности и энергоэффективности Украины .....	172
<i>Дмитриев А. Н., Кузина О. В.</i> Проблемы и пути повышения энергоэффективности строительной отрасли .....	180
<i>Безруков В. Д.</i> Государственное регулирование развития солнечной энергетики .....	187
<i>Усачева Ю. В.</i> Стимулирование энергосбережения в строительстве .....	191
<i>Годына Р. В.</i> Роль и место возобновимых источников энергии в экономике страны .....	195
<i>Королева С. А.</i> Управление инновационным процессом для сокращения стоимости строительства в нефтегазовом комплексе .....	203

### Раздел 4. ЭКОЛОГИЯ И ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЕ

<i>Потравный И. М., Мотосова Е. А.</i> Управление «зеленой» экономикой: принципы ответственности инвестирования .....	209
---	-----

<i>Жалсареева Е. А.</i> Управление инвестиционными проектами в условиях глобального изменения климата .....	220
<i>Беза А. Ю.</i> Внедрение «зеленых стандартов» и вопросы оценки энергоэффективности объектов недвижимости .....	225
<i>Тимохов В. В.</i> Анализ направлений развития рынка экологического предпринимательства .....	233
<i>Тременко А. В.</i> Методические подходы к нормированию воздействия электромагнитного поля на состояние окружающей среды в системе платного природопользования .....	239
<i>Генгут И. Б.</i> Кадастры отходов в системе инструментов экономики природопользования по оздоровлению окружающей среды .....	249
<i>Фоменко А. А.</i> Анализ экономических методов регулирования природопользования в законодательстве Монголии .....	253
<i>Старкова Л. И.</i> Анализ инвестиционных решений по развитию туристско-рекреационной зоны на особо охраняемых природных территориях .....	259
<i>Сатторов А. Х.</i> Развитие инструментария экономики природопользования на основе компенсационных платежей за причиненный экологический вред .....	265

Таким образом, региональная инвестиционно-инновационная политика – это действия региональных органов управления по развитию инновационной структуры, формированию и привлечению новаторов и инвестиционных ресурсов в приоритетные отрасли экономики для решения перспективных и текущих задач регионального развития. С развитием процессов регионализации и местного самоуправления происходит разделение полномочий, функций и ответственности между Правительством, регионами и органами местного самоуправления. В том числе и в вопросах инвестиционно-инновационной политики, где у регионов Республики Казахстан появляется возможность для выработки и реализации собственной инвестиционно-инновационной политики путем определения приоритетных инвестиционных и инновационных объектов, выработки и принятия регионального законодательства, способствующего инвестиционно-инновационной деятельности, формирования инновационной и инвестиционной инфраструктуры на территории области. Предпосылкой формирования региональной инвестиционно-инновационной политики является общая стратегия социально-экономического развития региона Казахстана. По отношению к ней инвестиционно-инновационная политика выступает инструментом и должна согласовываться по целям и срокам реализации отдельных проектов с учетом их синергетического влияния.

#### Список литературы

1. Тарасова О. Ю., Комов В. В. Теоретические подходы к устойчивому социально-экономическому развитию региона // Вестник ТГУ. – 2008. – Вып. 9 (65). – С. 455–459.
2. Бекетов Н. В. Региональные проблемы формирования инновационной системы // Регион: экономика и социология. – 2005. – № 1. – С. 110–119.
3. Нурланова Н. К. Методические подходы к оценке условий и предпосылок модернизации регионального хозяйства // Экономика: стратегия және практика = Экономика: стратегия и практика. – 2008 – № 1. – С. 43–49.
4. Сатубалдин С. Инвестиционный потенциал региона: методические аспекты оценки и механизм использования. – Алматы : КИМЭП, 2002.
5. Сагадиев К. А. Кластеры как основные двигатели развития региональной экономики // Национальные экономические интересы и отношения собственности в условиях глобализации / отв. ред. А. К. Кошанов. – Алматы, 2005. – С. 181–188.

6. Алимбаев А. А. Механизмы повышения инновационной активности в регионе // Развитие человеческого фактора и повышение конкурентоспособности экономики Казахстана : сб. тр. науч.-практ. конф. – Жезказган : ЖезУ, 2006. – С. 9–12.

7. Кошанов А. К. Глобализация и система региональных экономических интересов // Проблемы устойчивого развития в условиях глобализации / отв. ред. М. Б. Кенжегузин. – Алматы, 2003. – Т. 1. – С. 52–64.

8. Баймуратов У. Особенности инвестирования отраслей и регионов // Инвестиции и инновации: нелинейный синтез : избранные науч. тр. – Алматы : БИС, 2005. – Т. 3. – С. 92–132.

9. Иванюк И. А., Воротилова О. А. Проблемы движения финансово-инновационного капитала // Известия ВГУ. – 2008. – № 4. – С. 113–118.

10. Литвиненко В. А. Интенсификация взаимосвязи инновационной и инвестиционной деятельности в процессе развития региональной экономики // Вестник Академии. – 2009. – № 1. – С. 5–9.

11. Катасонов В. Ю. Инвестиционный потенциал экономики: механизмы формирования и использования. – М. : Анкил, 2005.

12. Раевский С. В., Третьяков А. Г. Инвестиционная активность в регионе. – М. : Экономика, 2006.

13. Ложко В. В. Стратегические инновационные приоритеты региональной экономической политики // Экономика и управление. – 2008. – № 2 (34). – С. 55–58.

*Канд. экон. наук А. В. Евдокимов  
канд. экон. наук Ю. В. Чортюк  
(Сумский гос. ун-т, Украина)*

#### ПРОБЛЕМАТИКА ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ УКРАИНЫ

Рассмотрены вопросы развития инновационной деятельности на предприятиях Украины.

*The questions of development of the innovative activity in Ukraine.*

Целью деятельности каждого предприятия является получение прибыли и наращивание стоимости капитала. Для достижения поставленной цели оно должно опираться на четко определенную стра-

тегию. В современных условиях, когда все меняется и совершенствуется, для развития и процветания фирмы все чаще внедряются инновационные технологии. Прежде, чем финансировать или внедрять тот или иной инновационный проект, целесообразно проанализировать ситуацию с развитием инновационно-инвестиционной деятельности в стране, условиями осуществления, наличием системы государственной поддержки и пр.

Исследованиям на данную тематику посвящены работы И. Ю. Бережной, Р. Л. Карпинского, С. В. Степовой, О. В. Прокопенко, В. Ю. Школы и др.

Таким образом, целью данной работы является анализ и выявление проблем, которые связаны с использованием инноваций на предприятиях Украины с целью определения наиболее эффективных путей применения проектов на отдельном предприятии и промышленности в целом с учетом производственных и управленческих особенностей.

В наше время для успешного развития предприятия и его адаптации к условиям внешней среды необходимо внедрять инновационные технологии – особенно сейчас, когда правительство Украины официально провозгласило курс на инновационное развитие.

Учитывая, что инновации – это созданные на основе НТП технологии, которые позволяют предприятию рационально использовать ресурсы, уменьшать материалоемкость и энергоемкость производства и, таким образом, улучшать условия производства, повышать конкурентоспособность продукции и получать больше прибыли, тогда для их эффективного внедрения и применения необходимо рассмотреть проблемы, связанные с данным видом деятельности.

Согласно исследованиям, удельный вес предприятий в Украине, занимающихся инновациями в течение 2000-2009 гг., уменьшился в 1,41 раза, а также наблюдается сокращение доли предприятий, внедряющих инновации – в 1,38 раза за исследуемый период (табл. 1)[8].

Основными причинами такой ситуации в Украине, на наш взгляд, являются недостаток собственных средств; большие расходы на нововведения; недостаточная поддержка государства; высокий экономический риск; длительный срок окупаемости нововведений; отсутствие средств у заказчиков; несовершенство законодательной базы; отсутствие спроса на продукцию; нехватка информации о рынках сбыта и о новых технологиях; отсутствие квалифицированного персонала [9].

Значительная роль в инновационной направленности предприятия и экономики в целом принадлежит государству, которое, поставив перед собой цель через инвестиционно-инновационную политику со-

действовать развитию экономики страны, должно обеспечить опережающий, сравнительно с ростом ВВП, рост расходов на развитие НТП; стимулирование инвестиционно-инновационной деятельности регионов, предоставления им свободы в выборе целей для приоритетных направлений финансирования научных проектов и поощрений инновационной деятельности предприятий [7].

Таблица 1

Инновационная активность предприятий Украины

	Удельный вес предприятий, занимающихся инновациями, %	Удельный вес предприятий, внедряющих инновации, %
2000	18,0	14,8
2001	16,5	14,3
2002	18,0	14,6
2003	15,1	11,5
2004	13,7	10,0
2005	11,9	8,2
2006	11,2	10,0
2007	14,2	11,5
2008	13,0	10,8
2009	12,8	10,7

Однако проведенный анализ статистических данных свидетельствует о том, что расходы государственного бюджета Украины на финансирование технологических инноваций в 2009 г. по сравнению с 2008 г. уменьшились с 336,9 млн. грн. до 127,0 млн. грн. [8]. Если в условиях экономического спада до 2000 г. снижение расходов государства на научные цели еще можно было как-то понять, то уменьшение доли финансирования научных и инновационных работ в расходной части государственного бюджета в 2009 г. можно объяснить лишь игнорированием отечественными законодателями мнений экономической элиты.

Главной проблемой, на которую стоит обратить внимание и которая требует решения со стороны государства, является отсутствие четкой организации и сбалансированности процесса научно-технического развития. Прежде всего, это связано с несовершенством украинского законодательства по вопросам интеллектуальной собственности и авторских прав. Размыты меры ответственности за несоблюдение этого законодательства. Для решения данной проблемы необходимо внедрить механизм реализации и контроля с соблюдением авторских прав на практике. Если в большинстве стран происходит процесс интегра-

ции инновационных знаний и технологий, то в Украине – это обратный процесс к процессу интеграции [6].

В Украине отсутствует четкая программа инвестиционно-инновационной деятельности, что обуславливает уменьшение количества ученых и предприятий, которые проводят научную деятельность; увеличение доли собственных капиталовложений предприятий в инновационные проекты; отсутствие внедрения серьезных программ в сферы рационального использования ресурсного потенциала, энергосбережения и производства новой техники; концентрацию большей части государственных инвестиций в нескольких регионах.

Как следствие, по технологическому уровню произведенной продукции Украина все больше отстает от экономически развитых стран мира и продолжает наращивать производство с низким уровнем переработки и большой энергоемкостью [7].

Кроме того, для Украины характерно нерациональное использование природно-ресурсного потенциала, что является одной из главных проблем сегодня [2]. Интенсивно эксплуатируются залежи полезных ископаемых, растет их потребление. Если в XII в. человечество для удовлетворения своих потребностей использовало всего 18 элементов системы Менделеева, то в XVIII в. – 29, а начиная с 1975 г. – 84, тогда как открыто было уже 104. В настоящее время все открытые элементы используются в производстве. Эта информация свидетельствует о том, что человечество сохраняет расходный характер экономики, ориентированный не на удовлетворение непосредственно потребностей населения, а на максимальное привлечение в хозяйственную деятельность ресурсов [2]. Поэтому большого значения приобретают энергосберегающие технологии и нетрадиционные энергоресурсы в условиях улучшения экономической обстановки и увеличения внутреннего спроса. Базовыми здесь являются принципиально новые энергосберегающие технологии и высокоэффективные миниэнергетические установки, энергосберегающие способы передачи энергии и пр.; нетрадиционные энергоресурсы и новые поколения генераторов энергии (эффективные гидростанции, атомные генераторы нового поколения, тепловые насосы, эффективные технологии использования солнечной, ветровой энергии, подземного тепла и пр.); средства и системы контроля за расходами и потерями энергии.

Еще одним приоритетом является разработка систем машин и производственных технологий новых поколений, что обусловлено необходимостью замены застаревших основных фондов на большинстве производств. Недопустимая ориентация на сохранение технологий

четвертого уклада, которые генерируют низкую конкурентоспособность продукции. Нужна оценка состояния и перспектив перехода к системам машин и технологий новых поколений. В связи с этим требуют внимания системы автоматизированного проектирования, производства, использования и восстановления машин и оборудования; робототехнические комплексы (в т. ч. с искусственным интеллектом); гибкие производственные системы, которые перестраиваются с учетом изменения спроса на рынке; автоматизированные системы испытания, измерения и контроля; принципиально новые лазерные, плазменные, электронные, ионные и мембранные технологии; безотходные, экологически чистые технологии переработки природного сырья. Следует отметить, что данное приоритетное направление достаточно результативно разрабатывалось институтами Академии наук Украины в 80-е гг. XX столетия [10].

Украина – самостоятельная и независимая страна. Как каждая страна, Украина пытается как можно эффективнее развивать свою экономику, в том числе и промышленность. Сегодня для того чтобы конкурировать, каждое предприятие пытается внедрять инновационные мероприятия, которые бы помогли ему развиваться. Но, несмотря на существующие проблемы, каждое предприятие может работать и использовать инновации, но для этого необходимо приложить некоторые усилия. Во-первых, необходима существенная государственная поддержка, которая бы реализовывалась через государственные кредиты и уменьшение налогов для предприятий, которые занимаются инновационной деятельностью. Во-вторых, нужна стабильная политика государства по вопросам инновационной деятельности и инноваций. Важным также является наличие иностранных и отечественных инвесторов на рынке инновационных технологий, которые будут вкладывать свои средства в эти проекты. Не следует пренебрегать и отечественными учеными, которые непосредственно разрабатывают и внедряют инновации на предприятии.

#### Список литературы

1. Корінько М. В. Інновації у діяльності суб'єктів господарювання / М. В. Корінько // Актуальні проблеми економіки. – 2009. – № 5 (95). – С. 149–155.
2. Дорожовець О. Інновації – стимул вітчизняної економіки / О. Дорожовець // Урядовий кур'єр. – 2009. – № 92. – 27 травня. – С. 8.
3. Закон України «Про інноваційну діяльність» від 04.07.2002р. № 40-IV // Відомості Верховної Ради України. – 2002. – № 36. – С. 266.

Научное издание

**СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ  
В ИНВЕСТИЦИОННО-СТРОИТЕЛЬНОЙ СФЕРЕ  
И ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИИ**

Материалы Международной научно-практической конференции

14–15 апреля 2011 г.

Компьютерная верстка *Н. Н. Рыбкина*  
Оформление обложки *О. В. Василевская*

Подписано в печать 05.04.2011. Формат 60x84 1/16.

Печать офсетная. Усл. печ. л. 16,75.

Уч.-изд. л. 17,2. Тираж 70 экз. Заказ