

# КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИМИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ НА ПРИНЦИПАХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Сталинская Е.В.

Институт экономики промышленности НАН Украины, г. Донецк

Основываясь на парадигме устойчивого развития в трактовке ООН, под устойчивым развитием металлургического предприятия целесообразно понимать такое развитие, которое удовлетворяет интересам собственников предприятия, потребностям текущего функционирования и развития производства, создавая условия для долгосрочного стабильного функционирования предприятия и способствуя при этом развитию трудового коллектива, общества и минимизации негативного воздействия деятельности предприятия на окружающую среду. Стратегическое управление предприятием на принципах устойчивого развития должно учитывать интересы собственника, потребности долгосрочного развития самого предприятия, а также потребности общества и защиты окружающей среды.

В данном случае стратегическое управление должно ориентироваться на важнейшие аспекты деятельности металлургического предприятия в ключевых сферах и не претендует на полное проникновение в процессы повседневного принятия управленческих решений на всех уровнях. Тем не менее, наиболее важные стратегические планы должны составляться с учетом приоритетов устойчивого развития.

Таким образом, стратегическое управление металлургическим предприятием на принципах устойчивого развития требует выполнения следующих этапов: анализ отраслевых особенностей, выделение и анализ сфер устойчивого развития предприятия (т.е. сфер, в рамках которых будет осуществляться формирование целей устойчивого развития, как реализации приоритетов устойчивого развития предприятия), формулировка основных приоритетов устойчивого развития, сведение основных приоритетов устойчивого развития к уровню конкретных измеримых показателей или целей, создание инструмента учета приоритетов устойчивого развития при планировании и управлении предприятием.

На практике достижение целей устойчивого развития предприятия происходит в следующих сферах: обоснование решений о выводе средств из предприятия, обоснование инвестиционных решений и решений о развитии производства, обоснование решений в сфере экологии и социальной ответственности (рис. 1).

Таким образом, были предложены концептуальные основы стратегического управления металлургическим предприятием на принципах устойчивого развития, которые базируются на принятии управленческих решений на основе комплекса целевых ориентиров, сформулированных, как компромисс между достижением целей собственников предприятия, стандартных финансово-хозяйственных показателей и приоритетов устойчивого развития предприятия, сформулированных с учетом отраслевых особенностей и потребностей устойчивого развития общества. Концепция основана на формализации основных приоритетов устойчивого развития металлургических предприятий в сочетании с оценкой влияния плановых решений на динамику выделенных приоритетов, что направлено на принятие сбалансированных управленческих решений с учетом интересов собственников предприятий, приоритетов долгосрочного развития ресурсного обеспечения, производства и сбыта, а также потребностей общества и защиты окружающей среды.

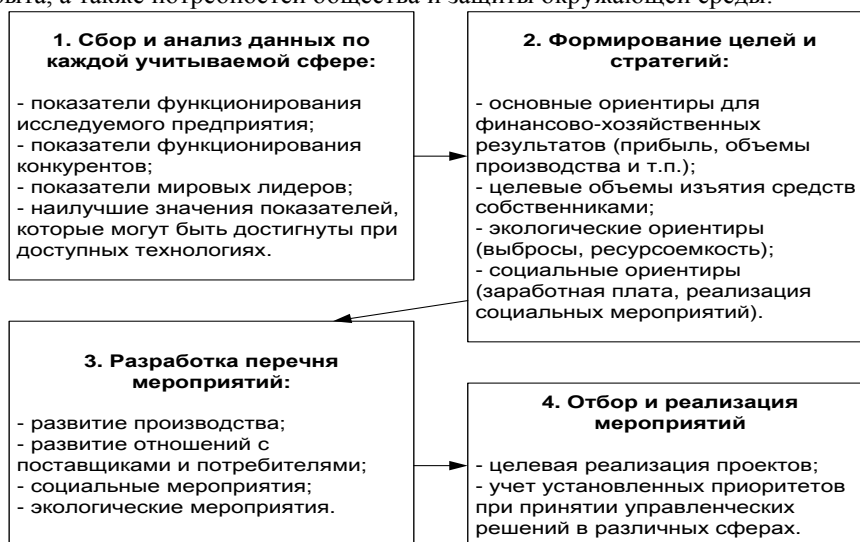


Рис 1. – Принятие решений в системе устойчивого развития промышленного предприятия