

## ЗНАЧЕННЯ КОНТРОЛІНГУ У СИСТЕМІ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ

студентка гр. Е-91 Ромашко А. С.

Система управління в умовах ринкових економічних відносин відіграє важливу роль у системі внутрішнього економічного механізму підприємства. Ефективність діяльності підприємства значною мірою залежить від рівня управлінської діяльності. Управління – це сукупність процесів планування, організації, мотивації і контролю, яка необхідна для формулювання і досягнення мети організації. Саме служба контролінга покликана сприяти досягненню цієї мети. Але для цього вона повинна бути відповідним чином організована. На сучасному етапі розвитку багато підприємств знаходяться в стані занепаду, і однією з причин цього є нерозвинута система управління. Тоді як в розвинутих країнах система управління, яка включає службу контролінгу, знаходиться на значно вищому рівні розвитку. Тому, враховуючи закордонний досвід, впровадження служби контролінгу є актуальним питанням для вітчизняних підприємств та організацій.

Управлінська діяльність охоплює збирання інформації, її аналіз і на основі результатів аналізу прийняття управлінських рішень, що є головним завданням усієї діяльності контролінгу на підприємстві. Роль контролінгу на підприємстві – отримання інформації, що характеризує діяльність підприємства, а також складових його оточуючого середовища і координація на цій основі діяльності системи управління з метою досягнення поставлених завдань і цілей. Функція контролінгу полягає у забезпеченні координації різних систем – планування, контролю, інформаційного забезпечення. Контролінг повинен отримувати завчасну інформацію, оперативно втручатись у процеси, які загрожують підприємству, виявляти та послаблювати вплив несприятливих тенденцій [1].

Від ефективності виконання функцій контролінгу залежить життєдіяльність підприємства. З цього виходить необхідність його впровадження на підприємствах, які знаходяться на порозі фінансової кризи. Впровадження контролінгу має бути одним з елементів організації системи управління по попередженню банкрутства на підприємствах. Впровадження системи контролінгу в систему управління необхідно здійснювати на всіх етапах організації і функціонування підприємницької діяльності

Основні функції контролінгу мають бути спрямовані на:

- прийняття кваліфікаційних рішень для подолання можливих кризових ситуацій;
- підтримку і надання допомоги керівникові, він разом з керівництвом складає основу управління на підприємстві і таким чином інтегрується в загальну систему управління підприємством;
- забезпечення взаємозв'язку контролінгу практично з усіма функціями управління;
- контроль витрат підприємства як основний об'єкт управління в системі контролінгу;
- організацію функціонування на підприємстві центрів витрат, прибутку, виручки та інвестицій;
- впровадження системи стандарт-кост і директ-костінг;
- постійне проведення аналізу витрат виробництва;
- розроблення заходів і підготовку управлінських рішень, спрямованих на покращення підприємницької діяльності [1].

Впровадження контролінгу надасть можливість:

- ухвалювати оперативні управлінські рішення, що надаватиме їм перевагу перед конкурентами;
- виконувати завдання бізнесу підприємства, а саме: вимоги менеджера, керівника до інформації про діяльність підприємства та організацію управлінських процесів;
- скорочувати час для прийняття управлінських рішень, швидко реагувати на проблеми та бути гнучкішими, що у перспективі сприятиме скороченню простоїв управлінського персоналу, прискоренню обертання поточних активів;
- ув'язати в єдиному процесі управління поставками, управління ресурсами підприємства та доведення продукту до кінцевого споживача, що забезпечить ідеальний процес роботи;
- технічно підтримувати та оперативно усувати неполадки на місці; автоматично розраховувати головні фінансові документи та звітність [2].

Багато підприємств користуються застарілими методиками, а не ефективними інструментами, вважаючи впровадження закордонних методів не обов'язковим. Це є значною перешкодою на шляху до досягнення максимального розвитку. Система контролінгу відіграє велику роль в області управління сучасним підприємством. Успішний закордонний досвід застосування контролінгу на практиці доводить його ефективність та необхідність впровадження на підприємстві.

1. Цигилик І.І. Контролінг в системі управління / І.І. Цигилик, О.І. Мозіль, Н.В. Кірдякіна // Актуальні проблеми економіки. -2005. - №3(45). - С. 117-123.

2. Новікова І.В. Програмне та інформаційне забезпечення системи контролінгу / І.В. Новікова // Актуальні проблеми економіки. – 2002. - №9. - С. 45-48.