

УПРАВЛІННЯ ВАРТІСТЮ ПРОЕКТІВ

асист. Колосок С. І., студентка гр. М-81 Коротовських Є. Е.

Управління вартістю проекту пов'язано з одним із трьох основних обмежень в проектах: за вартістю, строками та вимогами до предметної області. Дотримання всіх цих обмежень дозволяє завершити проект в заплановані терміни та в межах затвердженого бюджету при задоволенні вимог замовника проекту.

При управлінні вартістю проектів необхідно здійснювати:

- планування ресурсів – формування переліку ресурсів та обчислення їх кількості для виконання робіт проекту;
- оцінку вартості ресурсів – це визначення вартості необхідних ресурсів;
- розробку бюджету – визначення вартості кожної окремої роботи відповідно до встановлених вартості та обсягу необхідних ресурсів;
- контроль витрат – відстежування виконання бюджету проекту та відхилень по вартості проекту.

Основним документом, за допомогою якого здійснюється управління вартістю, є бюджет проекту. Бюджет проекту є зведених планом витрат у вартісному вимірі за пакетами робіт проекту.

Бюджет проекту містить витрати на:

- проектні роботи;
- придбання устаткування, необхідного для здійснення проекту;
- роботи з монтажу цього устаткування;
- здійснення технічного та авторського нагляду;
- розробка проектної документації тощо.

Контроль виконання бюджету проекту є однією з найважливіших функцій в управлінні проектами. Такий контроль здійснюється в такій послідовності:

- визначаються обсяги виконаних робіт;
- визначається вартість виконаних робіт;
- порівнюється вартість виконаних робіт з вартістю запланованих робіт;
- визначається відхилення за вартістю;
- визначається економія чи перевитрата фінансових коштів.

Постійне порівняння фактичних результатів із запланованими дозволяє об'єктивно оцінити результативність виконання проекту і встановити ступінь відповідності початкового плану.