

УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНИМИ РИЗИКАМИ ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЕКТІВ В АГРОПРОМИСЛОВОМУ ВИРОБНИЦТВІ

Інвестиційне рішення відрізняється від інших управлінських рішень тим, що воно направлене на забезпечення процесу розширеного відтворення і допускає використання частини додаткового суспільного продукту для підвищення якості і збільшення кількості всіх елементів продуктивних сил суспільства.

В сучасних умовах розвитку сільськогосподарського виробництва, розглядаючи інвестування як процес можна відзначити, що інвестиційне рішення в цій сфері набуває стратегічну спрямованість, якщо його реалізація пов'язана з попередженням можливих загроз навколишнього середовища і з урахуванням специфіки організації (сильні і слабкі сторони). У зв'язку з цим можна виділити ряд характеристик економічних інтересів, наявність яких дозволяє зарахувати інвестиційне рішення до розряду стратегічних. До них слід віднести: інноваційний характер; безповоротність наслідків; спрямованість на перспективу підприємства; невизначеність безлічі альтернатив і важлива самостійна роль процедури їх формування; суб'єктивність за своєю природою.

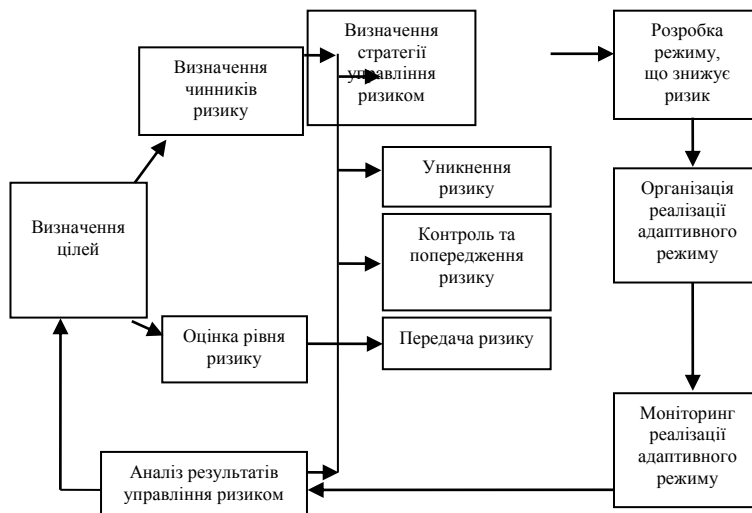
При розробці інвестиційних рішень важливо не тільки ідентифікувати можливі ризики, але й мати стратегію їх зниження, іншими словами, управління ними. Управління і ризик є взаємозв'язаними компонентами економічної системи, адже управлінські рішення можуть характеризувати непередбачувані ситуації. Відновлення управління на макрорівні, в свою чергу, вимагає реалізації конструктивних господарських рішень щодо ризику на мікрорівні.

Загальний концептуальний підхід до управління інвестиційним ризиком полягає: у виявленні можливих наслідків підприємницької діяльності в ризиковій ситуації; розробці заходів, що не допускають, запобігають або зменшують розмір збитку від дії до кінця не врахованих ризикових чинників і непередбачених обставин; реалізації такої системи адаптації господарської діяльності до ризиків, за допомогою якої можуть бути не тільки нейтралізовані або компенсовані негативні можливі результати, але й максимально використані шанси на отримання високого господарського доходу.

Визначення управління інвестиційним ризиком повинно базуватися на їх економічному змісті. Виходячи з цього, слід погодитися з наступним визначенням. Управління ризиком - це процес виявлення рівня визначеності (відхилень в прогнозованому результаті), ухвалення і реалізації управлінських рішень, що дозволяють запобігати або зменшувати негативну дію на процес і результати відтворення випадкових чинників, одночасно забезпечуючи високий рівень підприємницького доходу.

Управління господарським ризиком в інвестиційній діяльності включає стратегію і тактику ризик-менеджменту. Найдієвішим методом ризик-менеджменту є процес оволодіння ризиком, який можна подати у вигляді схеми (рис. 1).

Рис. 1 – Схема організації ризик-менеджменту в інвестиційній діяльності підприємств АПК



Її реалізація залежить від врахування складності і різноманіття чинників інвестиційного ризику (рис. 1). Зовнішні чинники є головними, так як визначають рівень ризикової інвестиційної діяльності в Україні і управління ними найбільш важко формалізуємо. З внутрішніх чинників ризику до основних відносяться: некомпетентність; відсутність досвіду, знань і оперативної ділової активності; розумний авантюризм, надмірна довірливість у відносинах з партнерами; прагнення швидкої вигоди в збиток розвитку і ін. Таким чином, досягти поставленого завдання або запланований результат можна тільки в тому випадку, якщо вдасться передбачити можливі відхилення від мети і певною мірою запобігти пов'язаними з цим втратами.