

## СОСТАВ ХОЗЯЙСТВЕННОГО МЕХАНИЗМА В НОВЫХ УСЛОВИЯХ

**О. Ф. Балацкий**, д-р экон. наук, профессор;

**В. В. Божкова**, канд. экон. наук, доцент,

Сумский государственный университет, г. Сумы

*В статье проанализирована взаимосвязь модели экономического развития страны и ее хозяйственного механизма; представлен анализ дефиниции понятия «хозяйственный механизм» и рассмотрен состав хозяйственного механизма в новых условиях.*

**Ключевые слова:** хозяйственный механизм, модель, состав, элементы.

### ВСТУПЛЕНИЕ

Успешность развития любой системы зависит от механизма, который заложен в основу ее функционирования. В период глобальных структурных изменений, технологических, экономических и финансовых кризисов, ухудшения бюджетно-долговых обязательств ведущих (и не только) стран мира, негативного восприятия мировым сообществом необходимых экономических реформ проблематика конфликтов механизмов функционирования различных субъектов хозяйствования становится особенно актуальной и на локальном, и на глобальном уровнях. Ученые единодушно констатируют, что старые подходы к формированию механизмов уже не действенны и нуждаются в совершенствовании либо кардинальном изменении.

Общество и экономика Украины переживают объективно необходимый переломный этап, поскольку заканчивается большой период, который сформировал свои экономические и социальные структуры, отношения, тип мышления. В последние годы предприятия и организации переходят к новому механизму функционирования, где что-то остается от предыдущего этапа развития, а что-то только создается (новые условия, явления, отношения и т. п.). Проходит процесс слома старых структур и методов ведения хозяйства, которые мешают движению вперед, при необходимости одновременного сохранения тех наработок, которые будут поддерживать особенность и неповторимость национальных организаций, которые могут способствовать укреплению и развитию как каждого отдельного предприятия, так и экономики в целом [1].

Переход к рыночной экономике ознаменовался отторжением организационно-административного мономеханизма в силу не только его неэффективности, но и того, что он в существующей раньше форме противоречит принципам акционерной демократии. Была выдвинута задача создания мономеханизма другой природы – экономического механизма. Однако, как и раньше, необоснованно игнорируется роль мотивационных механизмов. Отказ от организационных механизмов управления вместо их адаптации к новым условиям ведения хозяйства, игнорирование мотивационных механизмов и обособление от правовых механизмов приводят к неэффективности вновь создаваемого экономического механизма, что со всей очевидностью подтверждено ходом экономической реформы, которая сопровождается деградацией производства и инфляцией [2, с. 6].

На современном этапе представления политиков и государственных менеджеров о рыночном механизме как инструменте спонтанной регуляции экономических процессов изменились пониманием того, что рынок в первичной несовершенной форме деформирует мотивы и методы экономической деятельности, является не достаточно эффективным

регулятором социально-экономического развития. Поэтому рыночный механизм сегодня должен быть дополнен методами государственной регуляции непрямого действия [3, с. 10].

В хозяйственном механизме перекрещиваются конкретные формы взаимосвязи экономических параметров управления, присущие деятельности отдельных предприятий, корпораций, фирм, даже внутрипроизводственные аспекты хозяйственной деятельности. Поэтому проблема хозяйственного механизма есть часть и микроэкономики, потому включает внутрипроизводственные показатели, с помощью которых оценивается эффективность хозяйствования отдельных производственных звеньев [4].

Таким образом, на этапе переоценки ценностей существует актуальная проблема научной проработки вопросов формирования хозяйственного механизма функционирования отечественных предприятий в новых условиях.

Отдельным аспектам проблем формирования и совершенствования хозяйственного механизма посвящены работы украинских ученых: Шершнёвой З. Е. [1], Ермошенко Н. Н. [3], Ерохина С. А. [3], Шандры В. Н. [3], Гуменюк О. И. [3], Мочерного С. В. [5; 8], Пристук В. М. [9], Гончарука А. Г. [15], Шипуновой О. В. [16], Брюховецкой Н. Ю. [17], а также россиян: Кругловой Н. Ю. [2], Агеева В. М. [4], Щербакова В. Н. [4], Ломакина В. К. [7], Райзберга Б. А. [11], Лозовского Л. Ш. [11], Стародубцева Е. Б. [11], Феоктистова А. Г. [13], Столярова В. Ф. [14], Васечко Л. И. [14] и других. Но состав современного хозяйственного механизма в новых условиях хозяйствования остается исследованным не достаточно и требует детальной научной проработки.

#### ПОСТАНОВКА ЗАДАНИЯ

Целью данного исследования является анализ состава хозяйственного механизма в современных условиях хозяйствования. Для достижения поставленной цели сформулированы следующие задачи: выявить взаимосвязи моделей экономического развития стран и их хозяйственного механизма, проанализировать дефиниции понятия «хозяйственный механизм», рассмотреть состав хозяйственного механизма в новых условиях хозяйствования.

#### РЕЗУЛЬТАТЫ

Механизм является одним из важных элементов, который обеспечивает слаженность системы функционирования предприятия. От него зависит взаимосогласованность структурных подразделений, качество управленческих решений, возможность срочного реагирования на форс-мажорные обстоятельства и т. д.

В "Экономической энциклопедии" дано следующее определение: «Механизм – система, способ, которые определяют порядок определенного вида деятельности» [5, т. 2, с. 355].

Механизм – это совокупность организационных структур, конкретных форм и методов управления, а также правовых норм, с помощью которых реализуются действующие в конкретных условиях экономические законы [6].

Любой механизм в общем виде является многоуровневой целевой системой. Комплексность и системность механизма являются его объективными характеристиками. От четкости формирования механизмов определенных видов деятельности зависит результативность последних.

Структура и особенности взаимодействия различных хозяйственных институтов, организация экономических процессов, составляя основу хозяйственных механизмов, придают национальным экономикам

определенные характерные черты. Вместе с социальнокультурной и политической обстановкой они создают среду, которая влияет на динамику экономического роста и развития. Все вместе это формирует неповторимость хозяйственных систем. При этом развитие факторов производства, разность скоростей развития отдельных стран во многом зависят от форм, методов, инструментов регулирования процесса общественного воспроизводства. Именно хозяйственный механизм воспринимает все сдвиги в факторах производства и дает простор их развитию. Будучи управляющей подсистемой экономики, хозяйственный механизм на национальном уровне действует в рамках общества и модифицируется под влиянием социокультурных условий и политико-правовых институтов [7].

Анализируя модели развития экономически развитых стран, можно выделить особенности типов их хозяйственного устройства, а также, определить роль отдельных элементов их хозяйственных механизмов в общей структуре (табл. 1).

Данный анализ позволяет сделать вывод о том, что модель экономического развития страны является определяющей в формировании ее хозяйственного механизма в целом, а также, его структурных элементов и их взаимосвязей в частности.

Ученые акцентируют внимание на том, что хозяйственный механизм следует рассматривать не обособленно, а как составляющий элемент системы. Украинские ученые отмечают, что при изучении хозяйственного механизма первоочередное значение имеет выяснение его места в экономической системе в целом и соотношение с такими наиболее важными элементами этой системы, как производительные силы, производственно-экономические, а также технико-экономические и организационно-производственные отношения [8]. Экономисты из России разделяют эту точку зрения: «Хозяйственный механизм должен разрабатываться прежде всего как подсистема экономической структуры общества в рамках социально-экономической науки. ... Он давно стал объектом политической экономии» [4].

Но среди ученых нет единого мнения относительно определения хозяйственного механизма. Круглова Н. Ю., например, уточняет [2, с. 4]: «Хозяйственный механизм управления (вариант понятия - экономический механизм)...» и, таким образом, отождествляет эти определения.

Пристюк В. М. предлагает следующее определение: «Механизм как общее экономическое понятие – это система, которая обеспечивает организацию, функционирование и жизнедеятельность хозяйственных субъектов, а хозяйственный механизм – это система взаимодействия организационной субстанции, которая проявляет себя на разных уровнях общественных отношений, это развитие взаимосвязи и взаимодействия производительных сил и производственных отношений с использованием объективных начал и сознательного регулирования общественного производства совокупностью экономических законов, которые действуют» [9].

Полный разницей в трактовке этого понятия делает науку о рациональной системе хозяйствования еще более насыщенной, ибо в хозяйственном механизме перекрещиваются почти все аспекты рационального ведения хозяйства [4].

Проанализируем дефиниции понятия «хозяйственный механизм» (табл. 2), выделив основные подходы к определению, использованные авторами.

Таблица 1 - Особенности моделей экономического развития и хозяйственных механизмов ведущих стран мира  
(составлено по материалам [7])

Модель	Страна	Особенность модели	Роль государства	Особенность хозяйственного механизма
Либеральная (дарвинистская или англо-саксонская)	США, Канада, Великобритания	Превосходство частной акционерной собственности над государственной и доминирование частных решений в сфере сбыта, производства, инвестирования, использования рабочей силы. Конкуренция и акционерный капитал физически и юридически заставляют управляющих максимально увеличивать прибыли	Правительство играет активную роль в макро- и микроэкономических процессах. Национальные и местные органы власти регулируют частный сектор через законодательство и административными мерами в целях смягчения провалов рынка или защиты интересов определенных групп	Устойчивость экономического индивидуализма при доминировании крупных компаний в экономике
Либерально-реформистская (рейнская)	Страны северо-западной Европы	Обширное трудовое законодательство, которое стремятся урезать	Правительства, организации предпринимателей и профсоюзы проводят переговоры для согласования интересов при урегулировании трудовых отношений	Регулируемое рыночное хозяйство с развитой государственной системой социального обеспечения
Корпоративистская-демократическая (реформистская)	Швеция, Австрия	Поиск социального согласия. Содействие экономическому и социальному росту на основе координации общественных и частных интересов через совокупность национальных институтов и согласование между ними вопросов о рынке капитала, материальных ресурсов и рабочей силы	Высок уровень государственного предпринимательства. Идеология социального партнерства выражена на общенациональном уровне и закреплена в соответствующих соглашениях предпринимателей и профсоюзных центров	Централизованная и концентрированная система выражения интересов различных групп, добровольная и постоянная координация конфликтных целей участников
Корпоративистская-иерархическая	Япония, Южная Корея	Регулирование использования факторов производства. Межфирменное владение акциями позволяет исходить из долгосрочных интересов, частично снижая краткосрочную прибыльность капитала	Активность государства в обеспечении деловой активности при его невысокой доле в предпринимательском секторе. Тесные связи между правительством, банками и основными корпорациями	Одновременное заключение соглашений по всем отраслям на внутрифирменном уровне. Рынок труда стимулирует расширение внутреннего спроса
Социально-рыночная	ФРГ	Постоянная поддержка тех, кто испытывает социальные трудности в нерегулируемом капитализме (молодежь, фермеры, малообеспеченные семьи, мелкие и средние фирмы, которые не могут противостоять напору крупных компаний и ТНК). Имеет опыт перехода от планового хозяйства к рыночному (в ГДР)	Совмещается большая экономическая активность государства с широкими обязательствами в обеспечении благосостояния. Негласный консенсус общественных и политических сил, тесное взаимодействие банков и других компаний	Центральная и независимая роль рынка как средства социальной координации и ценовой системы, как механизма координации спроса и предложения в соответствии с потребностями и пожеланиями потребителя

Таблица 2 - Анализ дефиниции понятия «хозяйственный механизм»

Подход	Автор, источник	Определение
Как совокупность структур	Экономический словарь [10]	Хозяйственный механизм – совокупность экономических структур, институтов, форм и методов хозяйствования. Служит увязке и согласованию общественных, групповых и частных интересов, обеспечивает функционирование и развитие национальной экономики
	Райзберг Б. А., Лозовский Л. Ш., Стародубцева Е. Б. [11]	Хозяйственный механизм – совокупность организационных структур и конкретных форм и методов управления, а также правовых норм, с помощью которых реализуются действующие в конкретных условиях экономические законы, процесс воспроизводства
	Мочерный С. В., Некрасов В. Н., Овчинников В. Н., Секретарюк В. В. [8]	Хозяйственный механизм – это система основных форм, методов и рычагов использования экономических законов, разрешения противоречий общественного способа производства, реализации собственности, а также всестороннего развития человека, формирования его потребностей, создания действенных стимулов к труду и согласования экономических интересов основных классов и социальных групп общества
	Агеев В. М. [4]	Хозяйственный механизм - это совокупность организационных, экономических и правовых структур, форм и методов хозяйствования, обеспечивающих функционирование экономической системы. Это тот конкретный способ хозяйствования, с помощью которого используются экономические законы, функционируют и развиваются экономические отношения и производительные силы общества
	Петрова Ю. А. [12]	Хозяйственный механизм – это совокупность организационных структур и конкретных форм хозяйствования, методов управления и правовых норм, с помощью которых общество использует экономические законы с учетом конкретно складывающейся обстановки
	Феоктистов А. Г. [13]	Хозяйственный механизм – это совокупность организационных структур национального хозяйства (министерства, ведомства, главки, агентства и т.п.), конкретных форм хозяйствования (предприятия, организации, акционерные компании, товарищества, кооперативы и т.д.), методов управления, правовых норм, применяемых властью в данной стране на основе учета известных (познанных) экономических законов и конкретно складывающейся социально-экономической ситуации
Как особый способ ведения хозяйства	Шишкин А.Ф. [4]	Хозяйственный механизм деятельности фирм представляет собой основанный на действии и использовании экономических законов способ ведения хозяйства со свойственными технико-экономическими отношениями и рыночными формами организации производства
Как форма использования экономических законов	Абалкин Л. И. [4]	Хозяйственный механизм – конкретная форма проявления сознательного использования экономических законов применительно к особенностям данного политического этапа, данной страны, той или иной отрасли народного хозяйства

Большинство ученых определяют хозяйственный механизм как совокупность определенных структур, некоторые – сосредотачивают внимание на его отдельных характеристиках (Шишкин А. Ф. – на особенностях ведения хозяйства, Абалкин Л. И. – на учете национальных особенностей).

Под хозяйственным механизмом мы понимаем совокупность системы органов управления, системы форм и методов организации и функционирования производства и системы организационно-экономических связей, регламентируемых действующими правовыми, экономическими, рыночными, социальными, технологическими и другими нормами.

К основным функциям хозяйственного механизма украинские ученые [7] относят:

- использование экономических законов, как общесистемных, так и подсистемных (наиболее важная функция хозяйственного механизма);
- разрешение социально-экономических противоречий;
- реализация отношений собственности;
- всестороннее развитие человека;
- второстепенные функции (например, стимулирование научно-технического прогресса, рациональное использование ресурсов и др.).

По мнению россиянина В. М. Агеева, хозяйственный механизм выполняет следующие основные функции [4]:

- 1) обеспечение соответствия способов и форм организации производства характеру производственных отношений и уровню развития производительных сил в целях экономического, научно-технического и социального прогресса;
- 2) экономическая реализация всех форм собственности на средства производства на равнозначной основе, в условиях свободной конкуренции;
- 3) обеспечение функционирования экономических законов смешанной экономики как целостной системы;
- 4) обеспечение широкой демократизации экономической жизни общества, возрождения у россиян чувства заинтересованности, личной причастности к общественным делам и ответственности за экономическое положение;
- 5) повышение качества жизни населения, социальная защита граждан.

Несмотря на различия в определениях, по сути, речь идет об одних и тех же функциях хозяйственного механизма. Их разносторонность и сложность предопределяют многомерность структуры хозяйственного механизма, которую ученые детализируют по-разному.

Так, ученые Столяров В. Ф. и Васечко Л. И. делят хозяйственный механизм на подсистемы:

- организационно-экономического механизма (объединяются два блока – непосредственно организация управления (организационный блок) и собственно экономический механизм);
- экономико-правового механизма (делятся на уже упоминавшийся экономический блок и нормативно-правовой блок) [14].

Шишкин А. Ф. в составе хозяйственного механизма выделяет следующие структурные элементы [4]:

- 1) планирование и прогнозирование (центральный блок хозяйственного механизма);
- 2) экономическое стимулирование;
- 3) менеджмент фирм;
- 4) политико-правовое регулирование деятельности фирм.

Агеев В. М. так детализирует основные элементы хозяйственного механизма [4]:

- 1) государственное регулирование экономики;

- 2) рыночный способ регулирования экономики;
- 3) коммерческий расчет;
- 4) налоговая система;
- 5) ценообразование;
- 6) финансово-кредитные рычаги управления.

По мнению Кругловой Н. Ю., в состав комплексного механизма управления предприятием входят следующие механизмы [2, с. 7]:

1. Экономические механизмы:
  - 1.1. Механизм конкуренции и рыночного ценообразования.
  - 1.2. Акционерный механизм инвестирования и реинвестирования в развитие производства.
  - 1.3. Механизм воссоздания амортизированных основных фондов.
  - 1.4. Механизм ссудных средств, которые инвестируются в развитие производства.
  - 1.5. Механизм государственной регуляции и господдержки.
2. Мотивационные механизмы:
  - 2.1. Механизм мотивации научно-технического развития производства.
  - 2.2. Механизм мотивации высококачественного труда.
  - 2.3. Механизм мотивации предпринимательства.
  - 2.4. Механизм мотивации ведения хозяйства.
3. Организационные механизмы:
  - 3.1. Структурные механизмы.
  - 3.2. Организационно-административные механизмы.
  - 3.3. Информационные механизмы.
4. Правовые механизмы:
  - 4.1. Правоотношения с государственными органами.
  - 4.2. Правоотношения по поводу способа действий и организации предприятий.
  - 4.3. Правоотношения в хозяйственной деятельности.
  - 4.4. Правоотношения при арбитражном рассмотрении хозяйственных споров.
5. Политические механизмы:
  - 5.1. Социально-экономическая политика.
  - 5.2. Внешнеэкономическая политика.
  - 5.3. Научно-техническая политика.

Гончарук А. Г. включает в общий механизм управления предприятием организационный, экономический и мотивационный механизмы и определяет его как совокупность организационных структур, конкретных экономических и мотивационных инструментов, рычагов, методик и методов управления, которые реализуют четкую последовательность действий, направленных на обеспечение непрерывности и стойкости процесса повышения эффективности предприятия [15].

Шипунова О. В. считает, что хозяйственный механизм выражает все стороны общественных отношений, и поэтому системе управления присущи экономический, организационно-административный, социальный и правовой механизмы [16].

Брюховецкая Н. Ю. отмечает, что для обеспечения эффективного функционирования предприятия необходимо объединить организационные, экономические и финансовые методы управления [17].

Таким образом, большинство ученых в структуре хозяйственного механизма выделяют следующие основные составляющие:

- экономический (в т. ч. финансовый) механизм;
- организационный (в т. ч. административный) механизм;
- мотивационный механизм;
- правовой (в т. ч. политический) механизм;
- социальный механизм.

## ВЫВОДЫ

Подытоживая вышеизложенное, отметим:

1. Модель экономического развития страны является определяющей в формировании ее хозяйственного механизма в целом, а также, его структурных элементов и их взаимосвязей в частности.

2. Под хозяйственным механизмом мы понимаем совокупность системы органов управления, системы форм и методов организации и функционирования производства и системы организационно-экономических связей, регламентируемых действующими правовыми, экономическими, рыночными, социальными, технологическими и другими нормами.

3. Механизм хозяйственной деятельности предприятий является многоуровневой системой, включающей совокупность других механизмов (организационных, экономических и т. д.), с помощью которых осуществляется регулирование хозяйственных процессов и отношений.

4. Дифференциация состава элементов хозяйственного механизма позволяет спроектировать его рациональную структуру. Последняя позволяет децентрализовать систему управления, переместить права принятия решений и ответственность за их реализацию ближе к месту действий. Появляется возможность сосредоточения внешнего руководства на стратегических долговременных задачах при обеспечении ответственности на всех уровнях.

Результаты данного исследования могут быть использованы при уточнении взаимосвязей элементов хозяйственного механизма, усовершенствовании его инструментария и методологии в новых условиях.

## SUMMARY

### COMPOSITION OF ECONOMIC MECHANISM IN THE NEW ENVIRONMENT

O. F. Balatskyi, V. V. Bozhkova,  
Sumy State University, Sumy

*The article analyzed the interconnection model of economic development of the country and its economic mechanism, presents an analysis of definitions of «economic mechanism» and considered composition of the economic mechanism in the new conditions.*

**Key words:** economic mechanism, model, composition, elements.

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Шершньова З. Є. Стратегічне управління : підручник / З. Є. Шершньова. – 2-ге вид., перероб. і доп. - К. : КНЕУ, 2004. – 699 с.
2. Круглова Н. Ю. Хозяйственное право : учеб. пос. / Н. Ю. Круглова. – М. : Издательство РДЛ, 2001. – 912 с.
3. Організаційно-економічні аспекти інноваційного оновлення національного господарства : монографія / М. М. Єрмошенко, С. А. Єрохін, В. М. Шандра, О. І. Гуменюк та інші; за наук. ред. д-ра екон. наук, проф. М. М. Єрмошенка і д-ра екон. наук, проф. С. А. Єрохіна. – К. : Національна академія управління, 2008. – 216 с.
4. Агеев В. М. Система экономических отношений в России / В. М. Агеев, В. Н. Щербаков. – М., 1998. [Электронный ресурс]. – Режим доступа к материалу : <http://bugabooks.com/book/225-sistema-yeconomicheskix-otnoshenij-v-rossii/2-annotaciya.html>
5. Економічна енциклопедія: у 3 т. / редкол. С. В. Мочерний (відп. ред.) та ін. – К.: Видавничий центр «Академія», 2000.
6. Энциклопедический словарь экономики и права [Электронный ресурс]. – Режим доступа к материалу : [http://dic.academic.ru/contents.nsf/dic\\_economic\\_law/](http://dic.academic.ru/contents.nsf/dic_economic_law/)
7. Ломакин В. К. Мировая экономика: учебник для ВУЗов [Электронный ресурс] / В. К. Ломакин. - 2004. – Режим доступа к материалу : <http://uchebnik-besplatno.com/mirovaya-ekonomika-uchebnik/osnovnyie-chertyi-hozyaystvennogo5849.html>
8. Экономическая теория: учебник / С. В. Мочерный, В. Н. Некрасов, В. Н. Овчинников, В. В. Секретарюк. – М., 2000. [Электронный ресурс] – Режим доступа к материалу : [http://srinest.com/book\\_834\\_chapter\\_39\\_%C2%A7\\_26\\_Sushhnost\\_i\\_struktura\\_khozjajstvennogo\\_mekhanizma.html](http://srinest.com/book_834_chapter_39_%C2%A7_26_Sushhnost_i_struktura_khozjajstvennogo_mekhanizma.html)
9. Пристюк В. М. Формування господарського механізму стабілізації середовища

- підприємства: автореф. дис.... канд. екон. наук: 08.06.01 [Електронний ресурс] / В. М. Пристюк; Приазов. держ. техн. ун-т. - Маріуполь, 2006. - 17 с. - Режим доступу до матеріалу : <http://www.nbu.gov.ua/ard/2006/06pvmssp.zip>
10. Экономический словарь [Электронный ресурс]. - Режим доступа к материалу : [http://www.franchise-kooperation.com/html/oicssenoaaiue\\_iaoaiesi.php](http://www.franchise-kooperation.com/html/oicssenoaaiue_iaoaiesi.php)
  11. Райзберг Б. А. Современный экономический словарь / Б. А. Райзберг, Л. Ш. Лозовский, Е. Б. Стародубцева. - 2-е изд., испр. - М.: ИНФРА-М, 1999. - 479 с.
  12. Петрова Ю. А. Экономика предприятия. учебник. [Электронный ресурс] / Ю. А. Петрова. - Режим доступа: <http://www.be5.biz/ekonomika/erua/toc.htm>
  13. Феоктистов А. Г. Экономическая теория. Краткий курс: учебное пособие / А. Г. Феоктистов. - 3-е изд., доп. перераб. - СПб.: СЗТУ, 2002. - Режим доступа к материалу : <http://www.russika.ru/ef.php?s=3925>
  14. Столяров В. Ф. Экономический механизм социального страхования [Электронный ресурс] / В. Ф. Столяров, Л. И. Васечко. - Режим доступа к материалу : <http://efaculty.kiev.ua/analytics/str/3/>
  15. Гончарук А. Г. Формування механізму управління ефективністю підприємства (на прикладі харчової промисловості): автореф. дис.... д-ра екон. наук : 08.00.04 [Електронний ресурс] / А. Г. Гончарук; Ін-т пробл. ринку та екон.-еколог. дослідж. НАН України. - Одеса, 2010. - 37 с. - Режим доступу до матеріалу : <http://www.nbu.gov.ua/ard/2010/10gagphp.zip>
  16. Шипунова О. В. Финансово-экономический механизм предприятия в условиях рыночной экономики / О. В. Шипунова // Вісник Української академії банківської справи. - 2000. - № 2 (9). - С. 62-66.
  17. Брюховецька Н. Ю. Економічний механізм забезпечення ефективного функціонування підприємств: автореф. дис.... д-ра екон. наук: 08.06.01 [Електронний ресурс] / Н. Ю. Брюховецька; Ін-т економіки пром-сті НАН України. - Донецьк, 2001. - 32 с. - Режим доступу до матеріалу: <http://www.nbu.gov.ua/ard/2001/01bnyefp.zip>

*Поступила в редакцію 27 марта 2012 г.*