

**CONCEPTUAL BASES OF FORMING ECOLOGICAL AND
ECONOMIC MECHANISM FOR LOGISTIC SYSTEM MANAGEMENT
AT THE TRADE ENTERPRISE**

Prof. PhD Iryna M. Sotnyk, Ph.D. Julia V. Chortok, Ph.D. Yuri O. Mazin

Department of Economics and Business Administration

Sumy State University – Sumy, Ukraine

Развитие рыночных отношений в Украине, направленное на вхождение в европейское пространство, обуславливает разработку и использование инновационных подходов в управлении, учете влияния предпринимательской деятельности на окружающую природную среду (ОПС) и т.д. Актуализация экологических проблем, необходимость выполнения норм природоохранного законодательства, которые со временем ужесточаются, а также поддержания адекватной коммуникации с общественными группами усиливают требования к эффективным природоохранным действиям отдельных предпринимательских единиц. При этом охрана ОПС рассматривается не только как общественная задача, но и как производственная. Необходимым условием становится переосмысление основ традиционного функционирования предприятия, его системы природопользования, управления хозяйственной деятельностью. Как следствие, в последние годы в Украине предпринимаются попытки корректировки общего менеджмента с учетом экологического фактора, в частности поиск практических концепций, позволяющих наряду с уменьшением нагрузки на ОПС обеспечить снижение затрат предприятия.

По мнению А.А. Садекова¹, управление с учетом экологических факторов (экологическое управление) связано с постановкой задач,

¹ Садеков А. А. Механизмы эколого-экономического управления предприятием : монография / А. А. Садеков. – Донецк : ДонГУЭТ им. Туган-Барановского, 2002. – 311 с.

включающих ограничения и условия их реализации, в то время как эколого-экономическое управление позволяет выбрать наиболее эффективные пути их реализации. Эколого-экономическое управление можно охарактеризовать как комплексную и рассчитанную на перспективу интеграцию экологической проблематики в хозяйственную политику. Концепция эколого-экономического управления претендует на решение одновременно двух ключевых вопросов – снижение негативного воздействия на ОПС и повышение конкурентоспособности предприятия.

Охрану ОПС в рамках логистической системы торгового предприятия следует рассматривать как функцию, имеющую точки соприкосновения экономических и экологических интересов и требующую вовлечения в этот процесс всех сотрудников предприятия. Она выступает важным элементом согласования при принятии решений во всех подсистемах, начиная с поставки и заканчивая утилизацией отходов. Таким образом, эколого-экономическое управление торговым предприятием – это часть общей системы управления, целью которой является обеспечение достижения поставленных целей и эффективности деятельности предприятия с соблюдением принципов экономики природопользования и охраны окружающей среды².

Изучение опыта развитых стран свидетельствует, что концепция логистического подхода к управлению является наиболее конструктивной при управлении потоковыми процессами в любой сфере деятельности, в том числе и торговой. Она объективно отражает взаимосвязь потоков и динамику изменений, выступает указателем при моделировании функций логистического управления и разработке механизмов оптимизации логистических потоков. По нашему мнению, учет экодеструктивного влияния потоковых процессов при использовании логистического подхода

² Садеков А. А. Механизмы эколого-экономического управления предприятием : монография / А. А. Садеков. – Донецк : ДонГУЭТ им. Туган-Барановского, 2002. – 311 с.

к управлению является важным инструментом уменьшения негативного влияния деятельности торговых предприятий на ОПС.

Концепция логистического управления торговым предприятием должна базироваться на экологических принципах, а методы логистического управления – направлены на обеспечение максимальной эколого-экономической эффективности движения товарных, финансовых, информационных, сервисных потоков на всех этапах производственного процесса, являющихся таковыми по отношению к сложному объекту логистического управления (торговому предприятию). Учитывая эколого-экономическую ситуацию в Украине, опыт организации природоохранной деятельности в странах-членах Европейского Союза, приоритетным направлением формирования действенной экологической политики следует считать формирование эколого-экономического механизма управления (ЭЭМУ) на предприятии.

ЭЭМУ логистической системой торгового предприятия охватывает всю его логистическую деятельность, начиная с поставки товаров для продажи и заканчивая отгрузкой в розничную сеть или непосредственно потребителю. Агрегировано механизм можно представить как совокупность (или систему) формальных и неформальных правил, процедур, методов, способов, форм, рычагов, функций управления экономическими отношениями различного уровня.³ Механизм управления при этом выступает средством воздействия субъекта на функционирование и изменение объекта. Таким образом, под эколого-экономическим механизмом управления логистической системой торгового предприятия следует понимать целостную систему форм, методов и стимулов управления потоковыми процессами торгового предприятия, обеспечивающую решение экологических задач, исходя из экономических

³ Фролова Л. В. Механізми логістичного управління торговельним підприємством / Л. В. Фролова. – Донецьк : ДонДУЕТ, 2005. – 322 с.

интересов предприятия.

По нашему мнению, разработка ЭЭМУ логистической системой торгового предприятия должна основываться на общей теории формирования, функционирования и развития хозяйственного механизма экономики на микро- и макроуровнях. В свою очередь, это предполагает определение внутреннего содержания, структуры, выполняемых функций, форм и методов функционирования, применяемых экономических рычагов и стимулов, места в иерархической системе экономических механизмов разного уровня.

ЭЭМУ является подсистемой экономического механизма предприятия в целом. Формирование этой подсистемы предполагает определение следующих параметров: 1) цели, задач и соответствующих им функций; 2) выделение субъектов, прямо или опосредованно (непрямо) связанных с функционированием механизма; 3) выделение объектов, на которые направлено влияние механизма; 4) системы методов, инструментария реализации механизма; 5) формы или способа реализации механизма; 6) оценки результатов влияния.

Отправным моментом построения ЭЭМУ является формирование системы целей, которые можно определить как генеральные, основные и конкретные. Каждый нижестоящий уровень целей определяет задачи механизма, реализующиеся через его функции (рис. 1).

Любой механизм управления должен быть связан с соответствующей целью, достижение которой определяет его эффективность. Генеральная цель разработки ЭЭМУ логистической системой торгового предприятия определена нами как снижение экодеструктивного воздействия на основе экологизации движения товарных потоков и осуществления связанных с ней процессов в пределах логистической системы предприятия. Основные задачи ЭЭМУ, конкретизирующие генеральную цель, представлены на рис. 1.

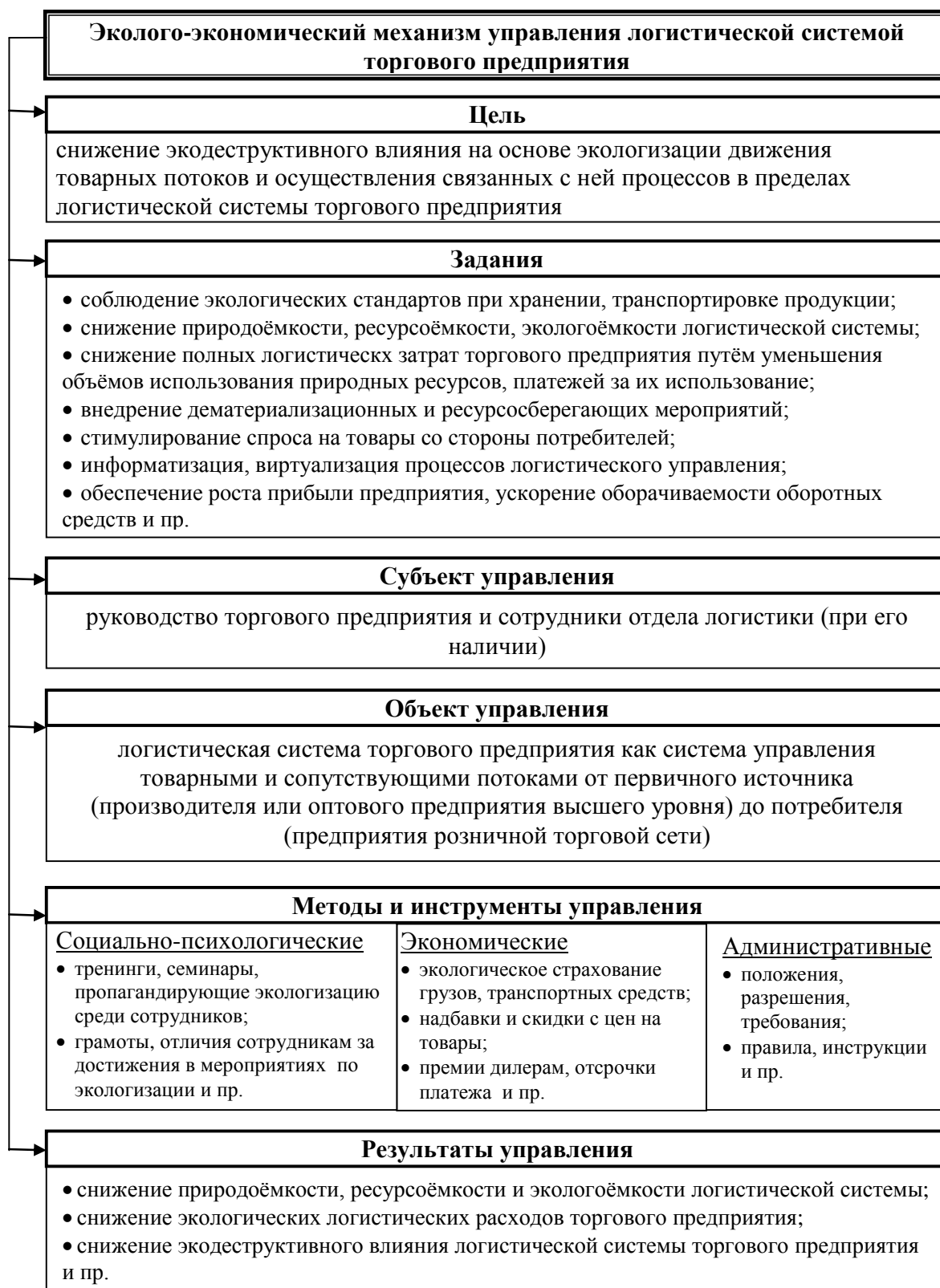


Рисунок 1. Элементы эколого-экономического механизма управления логистической системой торгового предприятия

В соответствии с целью и задачами функциями ЭЭМУ логистической системы является:

- оценка существующего состояния потребления природных ресурсов и размещения отходов в ОПС, объема выбросов вредных веществ в атмосферу, воду, сравнение их с экологическими нормативами и определение величины превышения фактических показателей;

- оценка величины экологических затрат на уровне, соответствующем экологическим нормативам или установленному лимиту;

- прогнозирование параметров потребления природных ресурсов, роста объемов выбросов и сбросов, образования отходов в связи с возможным увеличением объемов деятельности, введением более жестких стандартов;

- планирование технических, технологических, организационных мероприятий, направленных на достижение и поддержание природопользования на уровне экологических стандартов;

- разработка системы мотивации активных действий по экономии ресурсозатрат на всех уровнях управления, в т.ч. методов, средств и инструментов мотивации;

- разработка комплекса мероприятий по обеспечению объемов фактических выбросов и сбросов вредных веществ на минимально возможном уровне в случае, если они превышают оптимальное значение;

- организация контроля за степенью достижения цели, расходом средств и оценка влияния затрат и результатов достигнутого состояния природопользования на экономические показатели работы предприятия.

Результаты управления, представленные на рис. 1, охватывают широкий спектр направлений для их оценки. Требования к оценке функционирования логистических систем, а также показатели эффективности для отдельных логистических функций (логистическое

управление, обработка заказов, планирование производства, закупка продукции, поставка продукции, складирование, сбыт, доставка заказов) разработаны, в частности, Билык И.И.⁴ Автором подчеркивается, что прибыль является основным показателем эффективности функционирования как логистической системы, так и предприятия в целом. В то же время отмечается, что интегральным критерием оптимальности логистической системы является минимум общих затрат.

Следует отметить, что в научной литературе сегодня нет единого подхода к определению эффективности функционирования логистических систем, хотя состав показателей у различных авторов принципиально не отличается. В связи с этим, нами в рамках ЭЭМУ разработаны подходы к формированию и оценке эффективности управления логистической системой торгового предприятия, т.е. к определению результатов комплексного воздействия мер экологизации на эффективность логистической деятельности предприятия. Такая оценка, по нашему мнению, должна охватывать спектр направлений, схематически представленных в табл. 1. Использование рассмотренных показателей является необходимым условием создания гибкой эффективной системы оценки результатов ЭЭМУ логистической системой торгового предприятия, позволяющей отслеживать процессы экологизации и своевременно корректировать их осуществление в случае отклонения от запланированных значений⁵. Кроме того, их расчет и анализ обеспечивает высокую степень объективности оценки состояния и эффективности проведения мероприятий по экологизации на предприятии.⁶

⁴ Білик І. І. Оцінювання і регулювання товарних запасів в дистрибуційній мережі : автореф. дис. канд. екон. наук : спец. 08.00.04 «Економіка та управління підприємствами» / І. І. Білик; УКООПСПЛКА. – Л., 2009. – 20 с.

⁵ Чорток Ю. В. Формування еколого-економічного механізму управління логістичною системою торговельного підприємства / Ю. В. Чорток : матеріали III Всеукраїнської науково-практичної конференції [Сталий розвиток підприємств сфери послуг], (Ялта, 23–24 жовтня 2009 року). – Ялта : РВНЗ КГУ, 2009. – С. 192–195.

⁶ Чорток Ю. В. Эколого-экономическая эффективность различных видов транспорта в условиях логистической системы / Ю. В. Чорток, И. Н. Сотник : труды Южного филиала «Крымский

Таблица 1

**Эколого-экономические показатели оценки результатов управления
логистической системой торгового предприятия**

Показатель	Расчёт
Уровень влияния управления логистической системой торгового предприятия на эффективность проведения мероприятий по охране ОПС:	
Коэффициент окупаемости затрат на управление экологизацией	$\frac{\text{затраты на управление и мотивацию экологизации}}{\text{экономленные благодаря экологизации средства}}$
Коэффициент эффективности управления экологизацией	$\frac{\text{экономленные благодаря экологизации средства}}{\text{затраты на управление и мотивацию экологизации}}$
Коэффициент затратности управления экологизацией логистической деятельности	$\frac{\text{затраты на управление и мотивацию экологизации}}{\text{полные логистические затраты}^*}$
Уровень использования природных ресурсов в логистической деятельности торгового предприятия	
Природоёмкость товара	$\frac{\text{стоимость использованных природных ресурсов}}{\text{стоимость реализованных товаров и товаров на складе}}$
Природоэффективность товара	$\frac{\text{прибыль от реализации товаров}}{\text{стоимость использованных природных ресурсов}}$
Экологоёмкость товара	$\frac{\text{экологические логистические затраты}^{**}}{\text{стоимость реализованных товаров и товаров на складе}}$
Экологоэффективность товара	$\frac{\text{прибыль от реализации товаров}}{\text{экологические логистические затраты}}$
Отходоёмкость товара	$\frac{\text{затраты на утилизацию отходов}}{\text{стоимость реализованных товаров и товаров на складе}}$
Экологоёмкость прибыли	$\frac{\text{платежи за сверхнормативное и нерациональное использование природных ресурсов}}{\text{прибыль от реализации товаров}}$
Платёжеспособность сверхнормативного и нерационального природопользования	$\frac{\text{прибыль от реализации товаров}}{\text{платежи за сверхнормативное и нерациональное использование природных ресурсов}}$
Уровень влияния логистической деятельности торгового предприятия на ОПС и эффективность затрат на охрану ОПС	
Экологоёмкость логистической деятельности	$\frac{\text{экологические логистические затраты}}{\text{полные логистические затраты}}$
Рентабельность природоохранных мероприятий	$\frac{\text{дополнительная прибыль в результате реализации природоохранных мероприятий}}{\text{затраты на экологизацию}}$
Коэффициент компенсации экодеструктивного влияния	$\frac{\text{экологические платежи}}{\text{экономический убыток от загрязнения ОПС}}$
Уровень влияния экологизации логистической деятельности на расширение рынков сбыта товаров	
Коэффициент экологизации деятельности поставщиков	$\frac{\text{количество рекламаций заказчиков из-за несоответствия товара экологическим требованиям}}{\text{общее количество заказов}}$
Коэффициент экологизации реализационной деятельности	$\frac{\text{количество возвращённого товара из-за несоответствия экологическим требованиям}}{\text{объём реализации товара}}$

* полные логистические затраты – сумма стоимостных затрат на обеспечение движения материального и сопутствующих потоков между первичным источником и потребителем и расходов на компенсацию деструктивного влияния этого движения на ОПС

**экологические логистические затраты – затраты, учитывающие: экологические платежи; расходы, связанные с потреблением природных ресурсов; плату за загрязнение ОПС; экономический ущерб от загрязнения ОПС

Как вывод, отметим, что необходимость формирования ЭЭМУ логистической системой торгового предприятия обусловлена существованием объективных противоречий между экономическими процессами и экологическими последствиями предпринимательской деятельности. С позиций как производителя, так и продавца продукции обеспечение экологических требований связано с дополнительными затратами, которые снижают конкурентоспособность продукции, рентабельность ее продаж, экономический потенциал предприятия. В то же время современные концепции интегрированного управления с учетом экологического фактора позволяют решить конфликт эколого-экономических интересов, превращая экологоориентированную логистическую деятельность в экономически выгодную.

References

1. Садеков А. А. Механизмы эколого-экономического управления предприятием : монография / А. А. Садеков. – Донецк : ДонГУЭТ им. Туган-Барановского, 2002. – 311 с.
2. Фролова Л. В. Механізми логістичного управління торговельним підприємством / Л. В. Фролова. – Донецьк : ДонДУЕТ, 2005. – 322 с.
3. Білик І. І. Оцінювання і регулювання товарних запасів в дистрибуційній мережі : автореф. дис. канд. екон. наук : спец. 08.00.04 «Економіка та управління підприємствами» / І. І. Білик; УКООПСПЛКА. – Л., 2009. – 20 с.
4. Чорток Ю. В. Формування еколого-економічного механізму управління логістичною системою торговельного підприємства / Ю. В. Чорток : матеріали III Всеукраїнської науково-практичної конференції [Сталий

розвиток підприємств сфери послуг], (Ялта, 23–24 жовтня 2009 року). – Ялта : РВНЗ КГУ, 2009. – С. 192–195.

5. Чорток Ю. В. Эколого-экономическая эффективность различных видов транспорта в условиях логистической системы / Ю. В. Чорток , И. Н. Сотник // Труды Южного филиала «Крымский агротехнологический университет» Национального аграрного университета. – Вып. 97 «Экономические науки». – Симферополь, 2006. – С. 133–138.

Abstract

There are proposed the conceptual bases of ecological and economic mechanism for logistic system management at the trade enterprise. Mechanism contributes to effective environmental policy of commercial enterprises. Its efficiency can be estimate by using the complex of proposed indicators.

Key words: logistic system, ecological and economic mechanism, management, trade enterprise, environment.

Contacts:

*Iryna M. Sotnyk,
E-mail: irinasotnik@mail.ru*

*Julia V. Chortok
E-mail: yulija666@mail.ru*

*Yuri O. Mazin
E-mail: mazin@kusumpharm.com*

Sotnyk I. Conceptual bases of forming ecological and economic mechanism for logistic system management at the trade enterprise / I. Sotnyk, J. Chortok, Y. Mazin // Экономика и управление промышленности: сборник докладов международной научной конференции, 6-7 декабря 2013 года. - Варна, Изд-во "Ико-Консулт", 2013. - С.305-309.