

## УПРАВЛІННЯ АУТСРСИНГОВИМИ ЛОГІСТИЧНИМИ РИЗИКАМИ НА ІННОВАЦІЙНО-АКТИВНОМУ ПІДПРИЄМСТВІ

Інноваційна діяльність характеризується високим рівнем ризику і невизначеністю результату, складністю і великими витратами проведення всіх етапів. Вочевидь, що компанії, займаються інноваційної діяльністю, повинні використовувати розмаїття різноманітних форм організації та управління інноваціями.

Слід зазначити, що інноваційна діяльність належить до найризикованіших. Про рівень ризикованості свідчить те, що у середньому з кожних 10 інноваційних фірм успіху досягають лише одна-дві. Проте високий ризик, зазвичай, супроводжується і високою доходністю: потенційна норма прибутку від впровадження інноваційних проектів значно вищий середньої прибутку, одержуваної решти підприємницької діяльності. Ризик інноваційної діяльності то вище, що більш унікальним є проект.

Підходи до управління ризиками логістичної діяльності на даний час ще не отримали широкого розповсюдження, тому ця проблема практично не висвітлена у працях як вітчизняних, так і зарубіжних вчених. Серед вітчизняних науковців, котрі досліджували окремі аспекти управління ризиками логістичної діяльності підприємств, слід відзначити Єнченко Є.В., Тридід О.М., Ревенко В.Л., Гаджинський О.М., Кальченко О.С., Козловський В.О. Романов В.С. [1, с. 386].

Аутсорсинговий логістичний ризик - це небезпека виникнення несприятливих відхилень від очікуваних значень економічних показників діяльності підприємства у зв'язку з використанням логістичного аутсорсингу[2].

Пропонується використовувати аутсорсинговий логістичний ризик як один з критеріїв обґрунтування рішень щодо доцільності логістичного аутсорсингу на підприємстві та як об'єкт управління.

Управління аутсорсинговим логістичним ризиком на підприємстві полягає у розробці та реалізації комплексу заходів з виявлення чинників ризику, його аналізу та оцінки, а також обмеження та локалізації його можливих проявів.

Основними чинниками логістичного ризику в інноваційній діяльності підприємства є наступні (на основі [3 с. 30-31]):

- помилковий вибір постачальника матеріальних ресурсів;
- відсутність фахівців, які виконуватимуть необхідні логістичні функції;
- відсутність достатнього матеріального, фінансового та інформаційного та організаційного забезпечення для виконання необхідних функцій;
- неможливість урахування нових потреб і змін, що відбуваються в інноваційній діяльності підприємства;
- передача аутсорсинговим фірмам занадто великої кількості логістичних функцій;
- ненадійність аутсорсингової компанії;
- залежність підприємства від одного постачальника логістичних послуг;
- відсутність економії витрат при застосуванні логістичних послуг;
- неможливість забезпечення гнучкості реагування на зміни у логістичній діяльності підприємства;
- неможливість відзначитися на ринку збуту особливою логістичною якістю серед конкурентів;
- недостатня обізнаність фахівців аутсорсингової компанії зі специфікою інноваційної діяльності підприємства;
- можливість витіку конфіденційної інформації;
- можливість банкрутства аутсорсингової компанії;

- неформована законодавча база й відсутність важелів державного регулювання аутсорсингу в Україні;
- несвоєчасне або неповне реагування на виникнення несприятливих відхилень від очікуваних значень параметрів логістичного аутсорсингу;
- неправильне встановлення потреби у матеріальних і фінансових ресурсах для здійснення інновацій;
- можливість недотримання термінів виробництва інноваційного продукту;
- неправильний вибір каналу руху інноваційного продукту та місце розташування розподільчого центру;
- недостатній рівень сервісу при постачанні інноваційного продукту споживачам та ін.

Вивчення чинників аутсорсингового логістичного ризику та розробка заходів щодо обмеження їх несприятливого впливу дозволять успішніше застосовувати логістичний аутсорсинг на підприємстві.

Для підвищення ефективності логістичної діяльності підприємства необхідною умовою є розробка дієвого алгоритму врахування ризиків в управлінні логістичною діяльністю.

Алгоритм управління логістичною діяльністю з урахуванням притаманних їй ризиків має наступні етапи [4]:

1. Визначення місії логістичної діяльності підприємства, її стратегії та тактики.
2. Визначення потреби в матеріальних ресурсах із розбивкою матеріальних потоків на групи за тривалістю логістичного циклу (часова структура), нормативами (вартісна структура) та сезонністю потреби в матеріальних ресурсах.
3. Визначення вартості матеріальних потоків за допомогою розрахунку середньозваженої вартості складових потоків.
4. Аналіз ризиків, притаманних логістичній діяльності підприємства (дослідження ризиків систем постачання, виробництва, збуту, складування, транспортування, зовнішньоекономічної діяльності тощо).
5. Визначення прибутковості (ефективності) логістичної діяльності підприємства та ін.

Методами обмеження логістичного ризику в інноваційній діяльності підприємства є диверсифікація, страхування, розподіл ризиків між партнерами, оптимізація запасів, резервування коштів на випадок непередбачуваних подій, придбання додаткової інформації про партнерів, конкурентів, прогнозування попиту на продукцію, отримання гарантій, введення застережень у контрактні документи та ін.

Таким чином, логістичний ризик в інноваційній діяльності підприємства пов'язаний з небезпекою втрат, але за умови грамотного управління логістичним ризиком підприємство матиме змогу підвищувати прибутковість та конкурентоспроможність на основі сталого інноваційного розвитку.

*1. Волинець Л.М., Гамеляк І.П. Обґрунтування необхідності управління ризиками в логістичній системі підприємства. / Людмила Миколаївна Волинець, Ігор Павлович Гамеляк // Управління проектами, системний аналіз і логістика. – К.:НТУ – 2012. – Вип. 10*

*2. Логвінова О.П. Сутність і види аутсорсингового ризику на підприємстві [Електронний ресурс] / О.П. Логвінова – Режим доступу: [http://www.rusnauka.com/35\\_OINBG\\_2012/Economics/6\\_121388.doc.htm](http://www.rusnauka.com/35_OINBG_2012/Economics/6_121388.doc.htm).*

*3. Логвінова О. П. Чинники ризику у логістичному аутсорсингу / О.П. Логвінова // Соціум. Наука. Культура: матеріали VIII Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (Київ, 24-26 січня, 2012 р.). – Київ: ТОВ «ТК Меганом», 2012. – Ч. 2.*

*4. Ткачова А.В. Врахування ризиків при управлінні логістичною діяльністю підприємства [Електронний ресурс] / Ткачова А.В. - Режим доступу: [http://www.confcontact.com/20101224/3\\_tkachova.php](http://www.confcontact.com/20101224/3_tkachova.php)*

**Латунова, Т.А. Управління аутерсинговими логістичними ризиками на інноваційно-активному підприємстві [Текст]/Т.А. Латунова, О.А. Біловодська // Маркетинг і цифрові технології: зб. матеріалів І Міжар. наук.-практ. конф. (29-30 травня 2014р.)/ Г.О.Оборський, С.В.Філіппова, М.А.Окландер; Одеськ. нац-ний політехнічний ун-т. - Одеса: ТЕС, 2014. - С. 64-65.**