

КЛАСИФІКАТОР МОЖЛИВОСТЕЙ ТА ПОГРОЗ ПРОВЕДЕННЯ РЕІНЖІНІРИНГУ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА

Необхідно зазначити, що в умовах ведення бізнесу вітчизняні підприємства стикаються з різним впливом макро- та мікросередовища на господарську діяльність. Тому підприємству треба розробляти програми антикризового управління бізнес-процесами на виробництві. Іноді такі методи як реструктуризація, лін-продакшн, TQM не завжди можуть допомогти в покращенні економічної ситуації на підприємстві. На допомогу приходять більш радикальні (революційні) методи управління змінами на підприємстві, яким є реінжиніринг бізнес-процесу (РБП). Автори вважають, що необхідно розробити класифікатор можливостей та погроз РБП, які допоможуть знизити ризики його проведення та покращити інформаційне наповнення значимості РБП для керівництва в прийнятті рішення впровадження перепроєктування бізнес-процесів. Таранюком Л.М. розроблений класифікатор можливостей та погроз, з якими можуть стикнутися керівництво підприємства при проведенні РБП.

За маркетинговою сферою:

- підвищення рівня збуту промислової продукції із за кластеризації збутової мережі промислового підприємства за принципом (постачальник-виробник-замовник);
- підвищення ділової репутації підприємства перед замовниками;
- зниження рівня продажів промислової продукції, скорочення зон охоплення збутової мережі, як наслідок перехід на одно каналний рівень збуту промислової продукції;
- збиток від проведення РБП маркетингової діяльності через низький рівень автоматизації бізнес-процесів маркетингової сфери.

За виробничою сферою:

- економія робочого часу на виконання виробничих операцій та руху деталей по виробничим ділянкам виконуючи технологію виробництва, зниження трудовитрат на виконання виробничих операцій;
- зменшення часу на доставку матеріалів, комплектуючих на виробничі ділянки, скорочення часу на виготовлення готового виробу машинобудівної галузі;
- вихід обладнання з експлуатації в наслідок великого ступеню зносу, підвищення рівня технологічного браку від виробництва готових виробів внаслідок старої технології;
- занепад готової продукції в життєвому циклі із за низького попиту на продукцію;

За фінансовою сферою:

- отримання більш високих показників дохідності по підприємству із-за оптимізації перепроєктованих бізнес-процесів у фінансовій сфері промислового підприємства;
- підвищення можливості підвищення капіталізації підприємства завдяки венчурному інвестуванню та участь підприємства у діяльності фондових ринків;
- погроза зриву програми РБП на промисловому підприємстві із за недостатності або відсутності фінансових коштів на дані цілі;
- зменшення або закриття програм реінжинірингу на підприємстві із за не підтримки їх керівництвом підприємства

За організаційною сферою:

- пришвидшення проходження наскрізних бізнес-процесів на підприємстві, легкість в прийнятті управлінського рішення;
- отримання більш високого доходу при веденні ризикового бізнесу;
- погроза зниження ефективності проведення програми реінжинірингу бізнес-процесів із за низької кваліфікації персоналу, який залучений в його проведенні;
- погроза проведення клаптикового реінжинірингу, який не дасть підприємству очікуваних економічних показників свого розвитку.

За кадровою сферою:

- формування нової інноваційної політики та легкість сприйняття та генерації інноваційних ідей, формування банку ідей нової продукції на промисловому підприємстві.
- погроза залучення недостатньо кадрів до проведення РБП, що може призвести погрози невиконання плану РБП.

Мельник, Л.Г. Класифікатор можливостей та погроз проведення реінжинірингу бізнес-процесів промислового підприємства [Текст] / Л.Г. Мельник, Л.М. Таранюк, Г.В. Чала // Маркетинг інновацій і інновації у маркетингу : збірник тез доповідей VII Міжнародної науково-практичної конференції, 26-28 вересня 2013 р. / Відп. за вип. Ю.М. Гладенко. - Суми : ТОВ "ДД "Папірус", 2013. - С. 185-186.