

Розвиток фінансового механізму взаємодії промислових підприємств із банківськими структурами у процесі реінжинірингу бізнес-процесів виробничої сфери

Л. М. ТАРАНЮК^і

У статті розглянуті питання розвитку фінансових відносин між промисловими підприємствами машинобудівної галузі і комунальної сфери та банками у процесі реінжинірингу бізнес-процесів виробничої сфери. Досліджені фактори впливу на систему компетенцій промислового підприємства з банківською установою у ході розвитку фінансового механізму суб'єктів при проведенні реінжинірингу. Удосконалено кластеризацію компетенцій шляхом поєднання їх із проведенням реінжинірингу бізнес-процесів на промислових підприємствах. Запропоновані компетенції промислового підприємства та банку при реалізації інвестиційної регіональної програми, яка спрямована на реінжиніринг автотранспортного комплексу підприємств комунальної сфери як розроблення системи компетенцій промислового підприємства ВАТ ВЕК «Сумигазмаш» при формуванні дочірнього підприємства ТОВ «Сумигазмашкапітал» та банку Сумська філія АТ «Райффайзенбанк-Аваль» у ході фінансування програми переведення автотранспорту на стиснений природний газ.

Ключові слова: реінжиніринг бізнес-процесів, фінансовий механізм, підприємство, банк, компетенція, виробництво.

Абревіатури

РБП	– реінжиніринг бізнес-процесів
СПГ	– стиснений природний газ
АГНКС	– автомобільна газонакопичувальна компресорна станція

УДК 336.77.067.22:658.14

JEL коди: A11, B41, D0, D5

Вступ. Постановка проблеми. У ході проведення радикального перепроєктування бізнес-процесів промислових підприємств виникає головна проблема у недостатності обігового капіталу на промислових підприємствах для повного проведення реінжинірингу бізнес-процесів (РБП) виробничої сфери. Актуальність кластеризації компетенцій промислового підприємства та банку як складової розвитку фінансового механізму РБП між банком та промисловим підприємством полягає передусім у тому, що банківські структури у післякризовий період 2010–2012 рр. неактивно взаємодіють із промисловими підприємствами у напрямку видачі останнім промислових кредитів. Дана проблематика полягає у:

- відсутності у банках вільних обігових коштів, які вони можуть спрямувати на довгострокове кредитування, яким і є промисловий кредит;
- високому ступені фінансових ризиків, якщо промислове підприємство, яке потребує кредитування, перебуває у процесі реінжинірингу його бізнес-процесів або всієї організаційної структури, дана проблема пов'язана з небезпекою вчасного повернення промислового кредиту підприємством, яке отримало кредит;

^і Таранюк Леонід Миколайович, кандидат економічних наук, доцент, докторант Сумського державного університету.

© Л. М. Таранюк, 2013



- неефективній політиці НБУ в напрямку пільгового кредитування промислових підприємств, при цьому відсутність самого механізму вагової участі як держави, так і комерційних банків у кредитуванні промислових підприємств стратегічних для держави галузей, які проводять на своїй базі реінжиніринг бізнес-процесів, внаслідок чого можна зменшити фінансові ризики банківських структур;

- слабкому розвитку фінансового механізму інноваційного кредитування, яким є вексельна, акредитивна форма кредитування, овердрафт, венчурне інвестування і небажання промислових підприємств іти на такі форми через фіксовані строки реалізації зазначених форм, що унеможливує пролонгування кредитних ліній, які спрямовані на фінансування проектів РБП;

- високих процентних ставках комерційних банків та небажання надавати довгострокові кредити під ризиковані проекти промисловим підприємствам;

- незрозумілості концепції РБП для керівників підприємств, на базі яких проводяться даний процес і реалізація РБП за «клаптиковим» сценарієм, тобто у міру знаходження і ліквідації тієї самої проблемної зони у діяльності промислового підприємства, через що знижуються загальні показники економічної ефективності проведення РБП і внаслідок чого витрачаються незначні фінансові ресурси для реалізації РБП, які не дають необхідного стрибкоподібного економічного ефекту від реінжинірингових заходів.

Усе це зумовлює розроблення кластерів компетенцій учасників фінансового механізму реалізації РБП, якими є промислові підприємства та банківські структури.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Серед науковців, які займаються питаннями реінжинірингу бізнес-процесів фінансової сфери у діяльності промислового підприємства та банку, можна назвати працю Пол Х. Аллен [1], який звертає увагу на необхідність фінансових відносин між промисловим підприємством та банком для покращання фінансової стійкості проектів РБП. Практичні засади реінжинірингу бізнесу фінансової та виробничої сфер вивчав Нік Оболенські [2] на прикладі діяльності іноземних банків та промислових підприємств. Також слід відзначити праці вітчизняних науковців. Так, Сохацька О. М. [3] розглядає інструменти фінансового інжинірингу при проведенні процесів трансформації в підприємницькій діяльності. Інша група вчених-економістів, а саме Васильєва Т. А., Леонов С. В. [4], у своїй праці вдосконалюють методи оцінки впровадження інновацій у виробничій сфері, які полягають у поліпшенні методики оцінки банківського позичкового фінансування промисловим підприємствам.

Необхідно також акцентувати увагу на роботі [5] російського вченого Кутельова П. В., який проводить оцінку майна підприємства за ринковою вартістю як складовою організаційно-економічних умов проведення реінжинірингу бізнесу. У праці Забулонова А. Б. [6] висвітлені питання щодо реорганізації фінансової діяльності підприємств.

Виділення не вирішених раніше частин загальної проблеми, яким присвячується дана стаття. У ході розгляду процесів розвитку фінансового механізму взаємодії промислових підприємств із банківськими структурами при реінжинірингу бізнес-процесів виробничої сфери необхідно зазначити, що недостатньо уваги в наукових дослідженнях присвячено питанню розгляду компетенцій суб'єктів фінансування, які є однією зі складових у розвитку фінансових відносин між суб'єктами РБП. На думку автора статті, саме у правильному системному підході до формування компетенцій між промисловим підприємством і банком полягає ефективне проведення заходів із фінансування РБП у виробничій сфері.

Постановка завдання. Метою дослідження є розвиток фінансового механізму взаємодії промислових підприємств із банківськими структурами у процесі реінжинірингу бізнес-процесів виробничої сфери, який спрямований на формування системи компетенцій між суб'єктами РБП.

Основні завдання:

- дослідити фактори впливу на систему компетенцій промислового підприємства з банківською установою у ході розвитку фінансового механізму суб'єктів при проведенні РБП;
- удосконалити кластеризацію компетенцій шляхом поєднання їх із проведенням РБП на промислових підприємствах;
- розгляд практичного застосування компетенцій між промисловим підприємством та банком у ході проведення РБП на прикладі фінансування регіональної програми газифікації автотранспорту бюджетної сфери та інших споживачів Сумської області;
- розроблення системи компетенцій промислового підприємства ВАТ БЕК «Сумигазмаш» при формуванні дочірнього підприємства ТОВ «Сумигазмашкапітал» та банку Сумська філія АТ «Райффайзенбанк-Аваль» у ході фінансування програми переведення автотранспорту на СПГ.

Результати дослідження. У розвитку фінансового механізму банку та промислового підприємства у процесі його реінжинірингу необхідно зазначити, що локальний реінжиніринг окремих бізнес-процесів не буде мати значного економічного ефекту від впровадження змін у банківській діяльності, у тому числі у роботі банку із промисловими підприємствами.

Причиною цього є висока міра взаємозалежності між так званими інфраструктурними важелями впливу на витрати (джерела витрат), до яких належать функціональні напрями, виробничі процедури, матеріальні активи і витрати системи управління. У межах кожного з цих джерел діють також стратегічні й організаційні управлінські важелі впливу: клієнтські стосунки, послуги і місце розташування [1].

Залежно від своєї мети та завдань підприємство може формувати свою систему компетенцій із банківською установою. На дану систему можуть впливати такі фактори:

- форма кредитування;
- кількість кредитних ресурсів, які необхідні для проведення РБП на промислового підприємстві;
- наявність обігових коштів та основних фондів під заставу кредитної лінії;
- рівень фінансових ризиків для банківської установи (імовірність неповернення вчасно кредиту).

Усе це спонукає до формування специфічної моделі компетенцій, яка буде залежати від рівня проведення РБП. Автор статті пропонує удосконалити кластеризацію компетенцій шляхом поєднання їх із проведенням РБП на промислових підприємствах. Дані моделі кластеризуються на:

- корпоративні – формують корпоративні вимоги до проведення РБП. Таким чином, можна вважати, що РБП впливає на всю корпоративну структуру підприємства, яка піддається повному перепроєктуванню. У даній моделі компетенції проводиться реінжиніринг не тільки внутрішніх бізнес-процесів, але й бізнес-процесів зовнішньої інфраструктури, якою є банківські установи. Іншими словами, змінюються бізнес-процеси роботи підприємства із банком;

– трудові – формують готовність персоналу підприємства до радикальних змін у виробничій та фінансовій сферах діяльності підприємства. Працівники банку повинні підлаштовуватися під нові вимоги фінансової роботи з даним підприємством. У такій моделі створюються системи співпраці між працівниками банку та менеджерами процесів промислового підприємства у період проведення на його базі РБП;

– функціональні – створюють ефективну роботу функціональних підрозділів підприємства та банку в напрямку реалізації кредитного ресурсу на проведення РБП, тобто готовність підрозділів виконувати покладені на них функції;

– ключові – дані компетенції підтримують місію РБП та виконують поставлені завдання РБП, використовуються на різних підприємствах та в банках, мають універсальну реалізацію, що розширює сферу їх використання;

– загальні – формують інші компетенції, які можуть бути застосовані до відповідних підрозділів підприємства, які займаються перепроектуванням окремого бізнес-процесу та залученням банківських установ з метою фінансового консультування, аналізу бюджетування окремого бізнес-процесу;

– спеціальні (технічні) – використовуються для спеціальних підрозділів. У процесі РБП це може бути фінансування розроблення програмного забезпечення автоматизації робочого місця при проведенні РБП, розроблення інформаційного забезпечення контролінгу РБП.

Розглянемо практичне застосування компетенцій між промисловим підприємством та банком у ході проведення РБП на прикладі фінансування регіональної програми газифікації автотранспорту бюджетної сфери та інших споживачів Сумської області. Промислове підприємство машинобудівної галузі ВАТ ВЕК «Сумгазмаш» – головний учасник даної програми. Реінжиніринг бізнес-процесів полягає в тому, що промислове підприємство трансформується в головного підрядника робіт із газифікації транспорту та встановлення автомобільних газонакопичувальних компресорних станцій, які дозволяють заправляти переобладнаний на метан автотранспорт, а також реінжиніринг бізнес-процесів логістики підприємств комунальної сфери, які є власниками автопарків.

Серед актуальності регіональної програми можна зазначити:

– залежність обласного ринку паливо-мастильних матеріалів від імпорту даної продукції, постійне зростання цін на бензин, дизельне пальне призводить до негативних явищ в економіці регіону;

– економічно доцільним є проведення робіт з переобладнання автомобільного транспорту на стиснений природний газ. Це дає можливість: майже втричі скоротити витрати на придбання палива, збільшити термін міжремонтного пробігу двигуна в 1,5 рази, скоротити викиди токсичних газів в атмосферу у 2–3 рази;

– транспорт бюджетної сфери задовольняє потребу населення в переміщенні, створює передумови для нормального функціонування економіки регіону, служить для вирішення завдань соціального прогресу суспільства, надає можливість людям користуватися послугами територіально поширених ланок соціальної інфраструктури.

Мета програми полягає у:

– створенні умов для подальшого переведення на природний газ державного і недержавного транспорту /економічний, екологічний, соціальний ефект;

– зменшенні забруднення повітря, води і ґрунту в місті Сумах і Сумській області;

– зниженні витрат організацій бюджетної сфери на паливно-мастильні матеріали (ПММ), запобігання втратам ПММ;

- підвищенні рівня забезпеченості транспорту дешевими ПММ і одержання незалежності від ринкових і сезонних коливань цін на нафтове паливо;
- створенні і розширенні інфраструктури, що обслуговує газифікований транспорт у зазначених містах /станції із переобладнання автотранспорту на стиснений природний газ (СПГ);

- зниженні вартості комунальних послуг і транспортних перевезень.

Перейдемо до фінансових аспектів реалізації регіональної програми.

Першочергові заходи з реалізації програми:

1. Створення робочої групи для сприяння питанням із реалізації програми та прискорення деяких її етапів. До даної робочої групи повинні входити керівники організацій, які надають технічні умови на введення в експлуатацію обладнання (АГНКС) (міськвиконком, райдержадміністрація, міська архітектура, міська СЕС, УПО МВС, ДАІ МВС, Екологічна інспекція, Обленерго, підприємство, що експлуатує газові та теплові мережі, міськводоканал, Укртелеком та ін.).

2. Розгляд питання стосовно довгострокового кредитування з переобладнання заводських потужностей – 2 млн грн на 3 роки.

Фінансування програми буде здійснюватися за рахунок бюджетних та кредитних коштів.

Бюджетні вкладення. Для переобладнання автотранспорту, за прогнозними розрахунками, необхідно виділити (з урахуванням ПДВ) 28 050 000 грн.

У таблиці 1 показано обсяг фінансування, який автор статті як спеціаліст відділу маркетингу та зовнішньоекономічної діяльності ВАТ ВЕК «Сумигазмаш» розраховував у процесі проектного впровадження даної програми [7]. Як один із членів робочої комісії підприємства автор статті взяв безпосередню участь у розробленні фінансової схеми реалізації програми переведення автотранспорту на стиснений природний газ, яка подана на рис. 1.

Економія бюджетних коштів від переобладнання 5100 од. автотранспорту на стиснений природний газ становить 13 040 292 грн за рік.

Строк окупності бюджетних вкладень становить 15 міс. Щодо фінансових результатів реалізації програми, то треба зазначити такі показники. Загальний кредитний ресурс – 36 279 000 грн. Коефіцієнт задатку – 1,2. Балансовий прибуток від експлуатації 20 комплектів АГНКС–75 за рік – 3 146 230 грн. Чистий прибуток від експлуатації 20 комплектів АГНКС–75 за рік – 2 359 672 грн. Загальний строк окупності капіталовкладень із урахуванням кредиту – 57 міс. Усього капітальних вкладень щодо переобладнання автотранспорту області –37 497 653,71 грн [7]. Зупинимо свою увагу на розроблених автором статті компетенцій промислового підприємства ВАТ ВЕК «Сумигазмаш» при формуванні дочірнього підприємства ТОВ «Сумигазмашкапітал» та банку Сумська філія АТ «Райффайзенбанк-Аваль» у ході фінансування програми переведення автотранспорту на СПГ.

Назва компетенції: фінансові відносини між ДП ТОВ «Сумигазмашкапітал» та банку Сумська філія АТ «Райффайзенбанк-Аваль» щодо реалізації регіональної програми.

Визначення: взаємозв'язок підприємства та банку в напрямку фінансування регіональної програми переведення автотранспорту на СПГ та досягнення цілі проведення реінжинірингу на підприємствах бюджетної сфери, які мають власний автопарк, та надання даним підприємством послуг щодо переобладнання автотранспортних засобів та встановлення АГНКС, з одного боку, ДП ТОВ «Сумигазмашкапітал» та проведення фінансування робіт (кредитування), з іншого боку,

Сумською філією АТ «Райффайзенбанк-Аваль». Перейдемо до запропонування автором дослідження індикаторів компетенцій ефективної діяльності промислового підприємства ВАТ ВЕК «Сумигазмаш» із боку дочірнього підрозділу ТОВ «Сумигазмашкапітал» у сфері реінжинірингу підприємств автотранспортного комплексу бюджетної сфери Сумської області.

Таблиця 1 – Обсяг фінансування регіональної програми газифікації автотранспорту в територіальному розрізі Сумської області за кошти місцевих бюджетів [авторська розробка]

Порядк. номер	Назва міста (району)	Кількість автотранспорту, од.	Розмір фінансування, грн	Строк переобладнання
1	м. Суми, Сумський р-н	800	4 400 000	44
	м. Ромни	500	2 750 000	30
	м. Конотоп	500	2 750 000	17
	м. Шостка	500	2 750 000	28
	м. Охтирка	500	2 750 000	28
	м. Глухів	300	1 650 000	17
	<i>Усього</i>	3 100	17 050 000	
2.	м. Лебедин	300	1 650 000	17
	м. Білопілья	300	1 650 000	17
	<i>Усього</i>	600	3 300 000	
3.	смт. Краснопілля	100	550 000	6
	м. Тростянець	300	1 650 000	17
	<i>Усього</i>	600	2 200 000	
4.	м.Кролевець	300	1 650 000	17
	смт. Недригайлів	100	550 000	6
	<i>Усього</i>	400	2 200 000	
5.	смт. Л.-Долина	100	550 000	6
	м. С.-Буда	100	550 000	6
	<i>Усього</i>	200	1 100 000	
6.	м. Буринь	100	550 000	6
	м. Путивль	100	550 000	6
	<i>Усього</i>	200	1 100 000	
7.	м. Ямпіль	100	550 000	6
	смт. В. Писарівка	100	550 000	6
	<i>Усього</i>	200	1 100 000	
	Разом по програмі	5100	28 050 000	

Індикатори компетенцій ефективної діяльності промислового підприємства ВАТ ВЕК «Сумигазмаш» з боку дочірнього підрозділу ТОВ «Сумигазмашкапітал» у сфері реінжинірингу підприємств автотранспортного комплексу бюджетної сфери Сумської області:

– виробництво автомобільних газонакопичувальних компресорних станцій за рахунок кредитних коштів банку та здійснення послуг із переобладнання автотранспорту на СПГ підприємств бюджетної сфери та інших споживачів у рамках обласної програми в районах Сумської області та місті Сумах за рахунок бюджетних коштів, які виділені під реалізацію даної обласної програми;

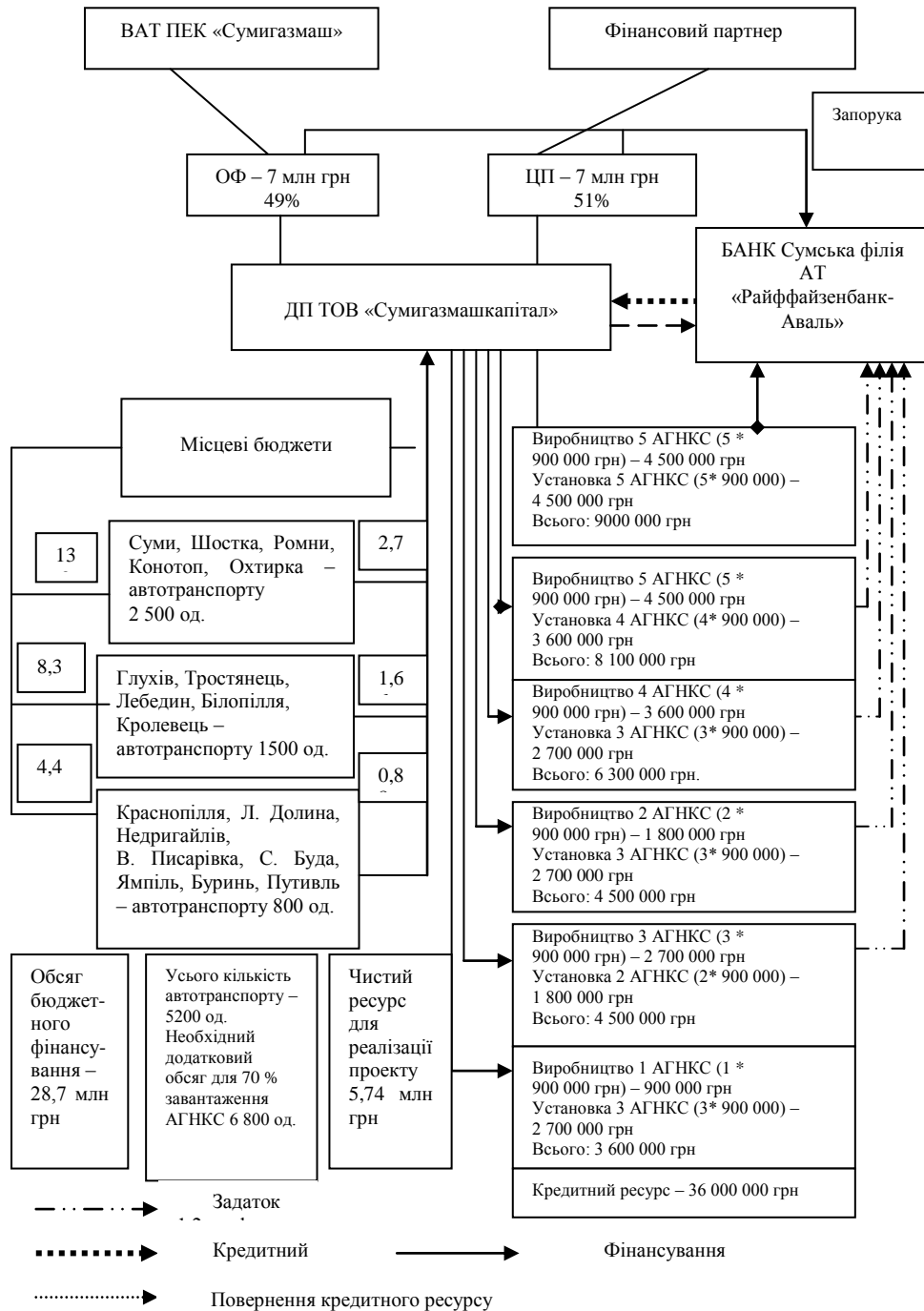


Рис. 1. Схема реалізації проекту переведення автотранспорту підприємств бюджетної сфери та інших споживачів на стиснений природний газ [авторська розробка]

– вирішення питань виділення земельних ділянок та підведення газових комунікацій до АНГКС, які планується розміщувати у районах Сумської області та місті Сумах за рахунок власних коштів ВАТ ВЕК «Сумгазмаш»;

– створення центрів із переобладнання автотранспорту в районах, де планується будівництво АНГКС. Передбачувана вартість устаткування з переобладнання автотранспорту на стиснений природний газ становить 80 000 грн з урахуванням ПДВ за умови наявності відповідного приміщення на кожний центр із переобладнання. Заходи фінансуються за рахунок бюджетних коштів.

Індикатори компетенцій ефективної діяльності банку Сумська філія АТ «Райффайзенбанк-Аваль» у напрямку фінансування обласної програми переведення автотранспорту бюджетної сфери та інших споживачів на СПГ у сфері реінжинірингу підприємств автотранспортного комплексу бюджетної сфери Сумської області:

– аудит активів компанії ДП ТОВ «Сумгазмашкапітал» для визначення суми застави під виділення кредитного ресурсу;

– виділення та оформлення кредитної лінії ДП ТОВ «Сумгазмашкапітал» для реалізації виробничого потенціалу за обласною програмою;

– фінансування за рахунок кредитних коштів банку виробництва 20 АНГКС та їх монтаж та пусконаладження (кредитний ресурс 36 млн грн);

– контролінг за поверненням кредиту та відсотків по кредиту у визначені кредитним договором терміни ДП ТОВ «Сумгазмашкапітал».

При цьому варто звернути увагу також на негативні індикатори компетенцій, які можуть бути отримані у ході реалізації програми РБП в обох учасників програми.

Потенційні негативні індикатори компетенцій підприємства ВАТ ВЕК «Сумгазмаш» із боку дочірнього підрозділу ТОВ «Сумгазмашкапітал» у реалізації обласної програми:

– несвочасне виробництво АНГКС під розроблені строки будівництва, зазначені в обласній програмі переведення автотранспорту на СПГ;

– труднощі з виділенням земельних ділянок під забудову АНГКС у районах;

– неврахування кошторису витрат на переобладнання автотранспорту бюджетної сфери в бюджетах районів Сумської області через неефективне управління бізнес-процесами інвестиційної спрямованості на підприємстві;

– неякісне переобладнання автотранспорту через дешеве газове обладнання (газобалонна апаратура).

Потенційні негативні індикатори компетенцій банку Сумська філія АТ «Райффайзенбанк-Аваль»:

– недостатність обігових коштів для виділення кредитного ресурсу у розмірі 36 млн грн;

– зниження фінансової стійкості банку внаслідок нестачі власних обігових коштів;

– накладення НБУ мораторію на задоволення вимог дебіторів та кредиторів.

У цілому можна вважати, що при проведенні РБП підприємств бюджетної сфери, які мають власний автопарк транспорту, важливим є узгоджена робота ВАТ ВЕК «Сумгазмаш» та Сумської філії АТ «Райффайзенбанк-Аваль» для отримання ефективних результатів від проведення перепроєктування бізнес-процесів логістики підприємств бюджетної сфери. Важливим при цьому залишається системний підхід до формування компетенцій обох учасників процесу для розвитку та реалізації фінансового потенціалу проведення реінжинірингу бізнес-процесів автопарків підприємств бюджетної сфери та інших споживачів області.

Висновки і перспективи подальших наукових розробок. Необхідність у системному поділі на кластери компетенцій суб'єктів РБП, якими є промислові підприємства, банки, органи державного управління, інвестори, є одним із головних факторів успіху ефективного розвитку фінансового механізму проведення РБП у виробничій сфері. На глибоке переконання автора статті даний процес може привести до збільшення кредитного ресурсу, прозорості механізму його виділення, який буде спрямований на проведення РБП як на локальному рівні на підприємстві, так і на макрорівні на рівні декількох підприємств однієї галузі.

Автором статті удосконалено кластеризацію компетенцій на корпоративні, трудові, функціональні, ключові, загальні, спеціальні шляхом поєднання їх із проведенням РБП на промислових підприємствах. Розроблено компетенції промислового підприємства ПАТ ВЕК «Сумгазмаш» при формуванні дочірнього підприємства ТОВ «Сумгазмашкапітал» та банку Сумська філія АТ «Райффайзенбанк-Аваль» у ході фінансування обласної програми переведення автотранспорту підприємств комунальної сфери та інших споживачів на стиснений природний газ.

Література

1. Пол, Х. Аллен Реинжиниринг банка: программа выживания и успеха [Текст] / Аллен Пол – М. : Альпина паблишер, 2002. – 264 с.
2. Оболенски, Н. Практический реинжиниринг бизнеса: инструменты и методы для эффективного измерения [Текст] / Н. Оболенски. – М. : Лори, 2004. – 371 с.
3. Сохацька, О. М. Фінансовий інжиніринг : навчальний посібник [Текст] / О. М. Сохацька. – К. : Кондор, 2011. – 660 с.
4. Васильєва, Т. А. Вдосконалення методів оцінки впровадження інновацій у виробничій сфері / Т. А. Васильєва, С. В. Леонов // Економічне обґрунтування реінжинірингу бізнес-процесів виробничих підприємств : [монографія] ; за заг. ред. Л. М. Таранюка [Текст]. – Суми : Мрія-1, 2010. – 440 с.
5. Кутелев, П. В. Организационный инжиниринг: технология реинжиниринга бизнеса [Текст] / П. В. Кутелев. – М. : Март, 2003. – 224 с.
6. Забулонов, А. Б. Реинжиниринг: практические подходы к реорганизации [Текст] / А. Б. Забулонов // Менеджмент в России и за рубежом. – 2002. – № 1. – С. 16–23.
7. Програма переведення автотранспорту підприємств бюджетної сфери та автотранспорту інших споживачів області на стиснутий природний газ (СПГ) [Текст]. – Суми : СОДА, 2004. – 15 с.

Отримано 10.01.2013 р.

Развитие финансового механизма взаимодействия промышленных предприятий с банковскими структурами в процессе реинжиниринга бизнес-процессов производственной сферы

ЛЕОНИД НИКОЛАЕВИЧ ТАРАНЮК*

* кандидат экономических наук, доцент, докторант Сумского государственного университета, ул. Р.-Корсакова, 2, г. Сумы, 40007, Украина, тел.: 00-380-542-332223, e-mail: lnt@ukr.net

В данной статье рассмотрены вопросы развития финансовых отношений между промышленными предприятиями машиностроительной отрасли, коммунальной сферы и банками в процессе реинжиниринга бизнес-процессов производственной сферы. Исследованы факторы воздействия на систему компетенций промышленного предприятия с банковским учреждением в ходе развития финансового механизма субъектов при проведении реинжиниринга. Усовершенствована кластеризация компетенций путем сочетания с проведением реинжиниринга бизнес-процессов на промышленных предприятиях. Предложены компетенции промышленного предприятия и банка при реализации инвестиционной региональной программы, которая

Leonid M. Taranyuk. Development of financial mechanism of co-operation of industrial enterprises with bank structures in the process of reengineering of business processes of productive sphere

направлена на реинжиниринг автотранспортного комплекса предприятий коммунальной сферы в качестве разработки системы компетенций промышленного предприятия ОАО ПЭЖ «Сумыгазмаш» при формировании дочернего предприятия ООО «Сумыгазмашкапитал» и банка Сумской филиал АО «Райфайзенбанк-Аваль» в ходе финансирования программы перевода автотранспорта на сжатый природный газ.

Ключевые слова: реинжиниринг бизнес-процессов, финансовый механизм, предприятие, банк, компетенция, производство.

Mechanism of Economic Regulation, 2013, No 1, 124–133
ISSN 1726-8699 (print)

Development of Financial Mechanism of Co-Operation of Industrial Enterprises with Bank Structures in The Process of Reengineering of Business Processes of Productive Sphere

LEONID M. TARANYUK*

* *C.Sc. (Economics), Associate Professor, doctoral candidate of Sumy State University,
R.-Korsakova Street, 2, Sumy, 40007, Ukraine,
phone: 00-380-542-332223, e-mail: lnt@ukr.net*

Manuscript received 10 January 2013.

In this article the questions of development of financial relations are considered between the industrial enterprises of machine-building industry, communal sphere and by jars in the process of reengineering of business processes of productive sphere. The factors of affecting system of competences of industrial enterprise are investigational with bank establishment during development of financial mechanism of subjects during realization of reengineering. Improved cluster of competences by combination with realization of reengineering of business processes on industrial enterprises. Offered competences of industrial enterprise and bank during realization of the investment regional program, which is directed on reengineering of motor transport complex of enterprises of communal sphere, as development of the system of competences of industrial enterprise “Sumygazmash” at forming of the associated company LTD “Sumygazmashcapital” and bank the Sumy branch of propulsion “Raifaisenbank-Aval” during financing of the program of translation of motor transport on the compressed natural gas.

Keywords: reengineering of business processes, financial mechanism, enterprise, bank, competence, production.

JEL Codes: A11, B41, D0, D5

Tables: 1; *Figures:* 1; *References:* 7

Language of the article: Ukrainian

1. Half, Kh. Allen (2002) *Reengineering of bank: program of survival and success*, Moscow, Alpina publisher. (In Russian)
2. Obolenski, N. (2004) *Practical reengineering of business: instruments and methods for the effective measuring*, Moscow, Lory. (In Russian)
3. Sokhac'ka, O. M. (2011) *Financial engineering*, Kyiv, Condor. (In Ukrainian)
4. Vasil'eva T. A., Leonov S. V. (2010) “Perfection of methods of estimation of introduction of innovations is in a production sphere”, *An economic ground is reengineering of processes of businesses of production enterprises*, Sumy, Mriya. (In Ukrainian)
5. Kutelev P. V. (2003) *Organizational engineering: technology of reengineering of the business*, Moscow, Mart. (In Russian)
6. Zabulonov A. B. (2002) “Reengineering: practical going near reorganization,” *Management in Russia and abroad*, 1, 16-23. (In Russian)
7. *The program of translation of motor transport of enterprises of budgetary sphere and motor transport of other users of area is on the compressed natural gas (SPG) (2004)*, Sumy, SODA. (In Ukrainian)