

## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ

студент гр. М-02. Бердыева Г.

С развитием конкуренции на рынке и снижением нормы прибыли перспективы развития предприятия в значительной степени зависят от поведения затрат и управления ими. Умение планомерно и рационально управлять затратами в периоды ухудшения конъюнктуры рынка повышает шансы на выживание. Также при благоприятных экономических условиях важной становится задача оптимального распределения ресурсов между текущей и инвестиционной деятельностью. Это возможно сделать, если на предприятии действует продуманная система управления затратами.

Исходя из актуальности обозначенной проблемы, целью исследования является определение основных направлений совершенствования системы управления затратами на предприятиях. *Объектом исследования* является система управления затратами на предприятии с учетом существующих проблем их планирования, формирования, учета и контроля. *Предметом исследования* являются теоретические основы улучшения функционирования системы управления затратами.

Построение и совершенствование системы управления затратами на предприятиях предлагается осуществлять путем [2]: выделения основных понятий и процедур, системы управления затратами; выявления существующих проблем формирования и контроля затрат на предприятии; формирования модели управления затратами с учетом особенностей отрасли и предприятия; построения информационной системы; адаптации документооборота в информационной системе; распределения ответственности за формирование затрат и создание механизма мотивации и стимулирования их снижения.

Основные понятия и процедуры в системе управления затратами рассматриваются по трем направлениям: 1) планирование расходов; 2) учет и контроль расходов; 3) корректирующее влияние на процесс формирования затрат.

Корректирующее влияние на процесс формирования затрат предусматривает три основные цели, которые должны постоянно находиться в поле зрения лиц, ответственных за управление затратами, а именно [2]: поддержка соответствия между фактическими затратами ресурсов и их нормативно-плановыми показателями; достижение экономии за счет снижения затрат ресурсов по сравнению с нормативными затратами без снижения полезного эффекта расходов; приведение объема и графика расходования ресурсов в соответствие с изменением производственных и финансовых возможностей предприятия.

Выявление существующих проблем (диагностика) формирования и контроля расходов на предприятии сводится к определению причин недостаточной оперативности учета, отсутствия надежных критериев оценки эффективности деятельности в области управления затратами, неэффективной системы мотивации.

Формирование желаемой модели управления затратами включает следующие этапы: разработка системы норм и нормативов по отдельным позициям статей расходов; внедрение системы планирования контроля, расчета и факторного анализа отклонений фактических данных от плановых; установление ответственности руководителей центра затрат за выполнение плановых заданий по регулируемым видам затрат; утверждение порядка сбора и передачи данных; налаживание данных в режиме реального времени по мере формирования первичных документов по затратам; разработка и внедрение системы поощрения за достижение экономии затрат.

Построение информационной системы должна сочетать в себе три уровня управления процессами на предприятии [1]: 1) управление бизнес-процессами;

2) управление проектно-конструкторскими разработками; 3) управление технологическими процессами производства.

Таким образом, совершенствование системы управления затратами нацелено на постоянный поиск и выявление резервов экономии ресурсов, нормирование их расходов, планирование, учет и анализ затрат по их видам, стимулирования ресурсосбережения и снижения затрат с целью повышения эффективности финансово-хозяйственной деятельности предприятия.

1. Кривов'язюк І.В. Інноваційний підхід до вибору стратегії антикризового управління підприємством / І.В. Кривов'язюк // Актуальні проблеми економіки. – № 11 (149). – 2013. – С.77-84.
2. Сгупов Ю.А. Системний підхід до планування ресурсного забезпечення виробничої програми підприємства / Ю.А. Сгупов // Актуальні проблеми економіки. – № 10 (148). – 2013. – С. 126-137.

*Научный руководитель:* ассист. **Бондарь Т.В.**

Бердыева, Г. Совершенствование системы управления затратами на предприятиях [Текст] / Г. Бердыева; науч. кер. Т.В. Бондарь // Економічні проблеми сталого розвитку : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, присвяченої пам'яті проф. Балацького О.Ф., м. Суми, 6-8 травня 2014 р.: у 2-х т. / За заг. ред.: О.В. Прокопенко, О.В. Люльова. - Суми : СумДУ, 2014. - Т.2. - С. 268-269.