

ОСНОВНІ ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ СИСТЕМИ БЮДЖЕТУВАННЯ НА ПІДПРИЄМСТВАХ УКРАЇНИ

студент гр. Е-01 **Червяцова О.В.**

Для будь-якого підприємства актуальним питанням в наш час є підвищення його ефективності та конкурентоспроможності.

Керівники підприємств все частіше стали приділяти увагу побудові універсального інструмента управління, який дозволить би забезпечувати майбутні позиції на ринку та конкурентні можливості підприємства.

Одним з перспективних напрямків з удосконалення процесу управління підприємством в цілому, та управління витратами підприємства зокрема, є впровадження бюджетування.

Бюджетування – це процес планування виробничо-господарської діяльності підприємства, процес розробки, виконання, контролю та аналізу фінансового плану, який охоплює всі сторони діяльності господарської структури, що дозволяє зіставити всі витрати отримані результати на наступний період [1].

Бюджетування пов'язує всі задачі з конкретними цілями фірми, чітко визначає відповідальних осіб по кожній сфері і завданню, дозволяє ефективно управляти фінансовими ресурсами компанії, стимулює керівників відділів до максимально ефективної роботи, робить усю діяльність прозорою і ясною для вищого керівництва. Бюджетне планування на майбутній фінансовий рік створює передумови для можливості щомісячного контролю за фінансовими результатами підприємства і здійснення своєчасного керівництва для досягнення цілей [2].

Процес бюджетування являє собою єдину систему взаємопов'язаних технічних, організаційних і економічних змін на визначений період часу. Він базується на загальній концепції розвитку підприємства, більш детально розробляє економічний і фінансовий аспект стратегії.

Бюджетування стає дуже популярною технологією управління в Україні, що підтверджується створенням та існуванням консалтингових компаній, що займаються постановкою бюджетування на підприємствах, розробка спеціалізованих програмних продуктів.

Але в той же час, процес бюджетування на сучасних підприємствах має такі перешкоди: процес складання планів може затягуватись на досить довгий період; проблема узгодження бюджетів; проблеми обміну даними між відділами, підприємствами та різними програмними продуктами; недостатнє забезпечення інформаційними системами.

Впровадження системи бюджетування на підприємствах України дозволяє:

- 1) підтримувати систему планування, контролю та управління;
- 2) забезпечувати прозорість і передбачуваність потоку грошових коштів, посилювати контроль керівництва за рухом грошових коштів;
- 3) збільшувати ефективність використання та одночасно знижувати ризик управління вільними грошовими коштами;
- 4) посилювати контроль над виробничими показниками, доходами і витратами як підприємства в цілому, так і окремих структурних підрозділів;
- 5) консолідувати діяльність всіх структурних підрозділів і спрямувати її на досягнення цілей компанії;
- 7) забезпечувати мотивацію і посилювати відповідальність менеджерів середньої ланки, передавши їм низку управлінських завдань;
- 8) оптимізувати документообіг;
- 9) підвищувати оперативність та якість прийняття управлінських рішень;
- 10) покращувати платоспроможність підприємства на основі ефективного управління грошовими потоками.

Отже, впровадження процесу бюджетування на підприємствах дозволить: поліпшити фінансові результати діяльності підприємства та його платоспроможності на

основі управління прибутком і витратами, раціонально розподіляти і використовувати ресурси, впровадити оперативний контроль за постійними і змінними витратами та оптимізувати їх структуру; координувати та узгоджувати дії окремих відділів і підрозділів підприємств, а також напрямків діяльності для досягнення поставлених глобальних завдань.

Впровадження системи бюджетування на підприємстві ефективно впливає на управління витратами підприємства, його розвиток, підвищення конкурентних переваг, та збільшення їх ринкової частки.

1. Судакова О.І. Особливості бюджетування українських підприємств [Електронний ресурс] – Режим доступу : http://www.rusnauka.com/NNM_2006/Economics/17385.doc.htm

2. Бугас Н.В. Бюджетування як ефективний інструмент управління витратами / Бугас Н.В. // Бізнес-інформ. – К. – 2012. – №5. – С. 190-193.

Науковий керівник: асист. Вишницька О.І.

Червяцова, О.В. Основні проблеми та перспективи системи бюджетування на підприємствах України [Текст] / О.В. Червяцова; наук. кер. О.І. Вишницька // Економічні проблеми сталого розвитку : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, присвяченої пам'яті проф. Балацького О.Ф., м. Суми, 6-8 травня 2014 р.: у 2-х т. / За заг. ред.: О.В. Прокопенко, О.В. Люльова. - Суми : СумДУ, 2014. - Т.2. - С. 334-335.