

Управление страховыми ресурсами проектов создания изделий машиностроения

Чуприй О.А., *аспирант*

Сумской государственной университет, г. Сумы

Эффективное управление ресурсами – один из важных аспектов в управлении проектами на предприятии. Значимый критерий эффективности управления ресурсами – величина расходов. Определение в каком виде и в каком количестве хранить ресурсы является важным этапом в совершенствовании предприятий с учетом специфики многономенклатурного производства. При модернизации отрасли машиностроения необходимо учитывать ряд проанализированных особенностей: высокий уровень уникальности проектов; сложность и наукоемкость выпускаемых изделий; недостаточный уровень конкурентоспособности продукта; значительные расходы на разработку уникального продукта и внедрение современного информационного обеспечения, так как техническая зрелость данной отрасли достаточно низкая.

В современных условиях повышение уровня управления предприятием невозможно без применения информационных технологий.

Бизнес-процессы предприятий машиностроения подвергаются массовым изменениям логики проведения внутренних процедур, реинжинирингу бизнес-процессов, а также корректировке работ персонала, что предполагает использование ERP систем. Данный вид систем позволяет автоматизировать учет и управление всеми ресурсами предприятия, повысить эффективность ценообразования, снизить трудозатраты на формирование финансовой отчетности.

На основе проделанного анализа предметной области установлено, что исходя из жизненного цикла проекта, при создании изделий машиностроения нужно учитывать динамику изменения ресурсов с учетом проявления факторов риска, что и обуславливает необходимость применения методологии управления проектами и отказ от применения ERP систем в качестве главного инструмента.