

## ОСОБЛИВОСТІ САНАЦІЇ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ В СУЧАСНИХ ЕКОНОМІЧНИХ УМОВАХ

студентка гр. Е-22а Шимко В.Ю.  
Сумський державний університет (Україна)

За наявності балансових збитків суб'єктам господарювання дуже важко розраховувати на залучення фінансових ресурсів із зовнішніх джерел, оскільки як для кредиторів, так і для потенційних інвесторів збиткове підприємство є непривабливим об'єктом фінансування. Відтак збиткові підприємства можуть вдатися до санації балансу.

Санація - це система заходів, яка здійснюється під час провадження у справі про банкрутство, з метою запобігання визнання боржника банкрутом та його ліквідації, спрямована на оздоровлення фінансово-господарського становища боржника, а також задоволення в повному обсязі, або частково вимог кредиторів.

Санація є однією з форм фінансового оздоровлення боржника, відновлення його платоспроможності. В Україні значного поширення набула практика проведення Національним банком цільових кредитних аукціонів для комерційних банків під програми санації виробництва.

На сьогодні Україна переживає важкі часи, як економічні, так і соціальні. Для економіки України жорстким ударом стало банкрутство багатьох підприємств великого та середнього бізнесу, або ж значне погіршення їх фінансового стану. У результаті, спостерігається падіння національного виробництва та зниження макроекономічних показників країни.

Необхідно не допустити банкрутство та ліквідацію таких підприємств, які на сьогодні вдало діють на ринку та підтримати існуючі господарські відносини. Це можна зробити шляхом попередження кризи окремих підприємств за допомогою їх фінансового оздоровлення – санації. Тому слід розглянути особливості проведення санації підприємств в сучасних умовах.

На підприємстві є безліч причин фінансової кризи, як внутрішніх так і зовнішніх, але у сучасній ситуації сконцентруватися необхідно на наступних:

- великий відсоток інфляції;
- нестабільність валютного та фінансового ринків;
- в економіці спостерігається спад кон'юнктури;
- недосконалості у виробничій сфері;
- дефіцит у джерелах фінансування.

Виходячи з наявних причин, які властиві сучасному стану економіки України, необхідно обрати ефективні заходи санації підприємства та розробити план фінансового оздоровлення.

Спочатку слід сформулювати загальну характеристику об'єкту санації: правова форма організації діяльності, форма власності, організаційна структура, сфера діяльності та життєвий цикл існування (коротка історична довідка). Крім того, тут доцільно вказати мету плану санації, замовника плану і методи, які використовують під час розроблення плану.

Наступним кроком буде відображення вихідної ситуації на підприємстві, яка передувала реабілітації, включаючи аналіз чинників зовнішнього середовища і характер їх впливу на підприємство, аналіз сильних і слабких сторін підприємства, із яких можуть впливати причини кризового стану, а також аналіз реального потенціалу для виходу з кризи. На основі аналізу вихідної ситуації робиться висновок про доцільність і можливість санації підприємства чи про необхідність його ліквідації.

Якщо санація можлива і доцільна, то слід розкрити її стратегічні цілі, цільові орієнтири і розробити стратегію санації підприємства. Також на цьому кроці повинна бути відображена оперативна програма із зазначенням заходів для покриття поточних збитків, відновлення платоспроможності і ліквідності підприємства.

Далі необхідно розробити конкретний план заходів щодо відновлення прибутковості і конкурентоспроможності підприємства на тривалу перспективу. А оцінити ринкові

фактори, які впливають на збут продукції та місткість ринку; ступінь еластичності попиту і рівень платоспроможності покупців; умови збуту; галузеві ризики; ситуація на суміжних товарних ринках; визначаються можливості і шляхи розширення ринків збуту.

У результаті треба провести розрахунок ефективності санації, а також розробити перелік заходів щодо реалізації плану і контролю за ходом його реалізації. І обов'язково спрогнозувати можливі ризики і збитки, а також оцінити ступінь ризику вибраного шляху реабілітації, оскільки наслідки реалізації занадто ризикованих проектів бувають здебільшого негативними, тому ця проблема потребує ретельного обміркування.

1. Колісник М.К. Фінансова санація і антикризове управління підприємством : навч. посіб. / М.К. Колісник, П.Г. Ільчук, П.І. Віблій. – К. : Кондор, 2007. – 183 с.

*Науковий керівник: доц. Лукаш О.А.*

Шимко, В.Ю. Особливості санації підприємств України в сучасних економічних умовах [Текст] / В.Ю. Шимко; наук. кер.: О.А. Лукаш // Економічні проблеми сталого розвитку : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції імені проф. Балацького О.Ф., м. Суми, 27 травня 2015 р. / За заг. ред.: О.В. Прокопенко, М.М. Петрушенка. - Суми : СумДУ, 2015. - С. 180-181.