

ЛОГІСТИЧНИЙ МЕХАНІЗМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ ВИРОБНИЧОЇ СИСТЕМИ ПІДПРИЄМСТВА

к.е.н., доц. Мішеніна Н.В.,
студент гр. Емс41/2с Туренко Ю.О.
Сумський державний університет (Україна)

Розвиток конкурентних процесів, інноваційних підприємницьких ініціатив змінює механізми до управління виробничими системами підприємств. Існує стійка тенденція підвищення ефективності функціонування підприємства, компаній на основі застосування механізмів логістичного управління виробничими витратами. Застосування логістики як фактора підвищення конкурентоспроможності підприємства передбачає те, що наслідки повинні піддаватися оцінці з точки зору зміни функціональних витрат та доходів від продажу товарної продукції. У зв'язку з цим актуалізується завдання щодо формування комплексної логістичної системи управління виробничими витратами у контексті практичної реалізації принципів сталого соціально-економічного розвитку.

Варто констатувати, що на сьогодні немає єдиного теоретико-методичного підходу до визначення сутнісно-змістовної основи логістики в організації виробничих систем підприємства. Основою функціонування логістичного механізму є логістична система, у межах якої відбувається рух потоку матеріалів та інформації вздовж всього логістичного циклу (циклу обігу засобів виробництва) від постачальника до споживача. Таким чином, логістичну систему підприємства можна подати у вигляді трьох підсистем: закупівлі (логістична система забезпечується надходженнями матеріальних потоків), виробництво (відбувається управління процесом виконання різних технологічних операцій, під час яких предмет праці перетворюється в продукт праці) та збут (логістична система вивільнює матеріальний потік) [1]. Через всеохоплюючий характер логістичного механізму підприємства постає питання виділення логістичних витрат, які і є об'єктом управління логістичної системи.

Дослідження засвідчують, що у сучасній економіці зростає частка логістичних витрат у валовому внутрішньому продукті, що обумовлено розширенням сфер впровадження логістичних механізмів та нераціональністю застосованих логістичних систем. Як відомо, логістичні витрати є однією з постійних складових загальних витрат, а у деяких випадках, вони можуть бути одним з найвагоміших чинників у формуванні ціни продукції, а тому стає зрозумілим необхідність регулювання витрат. З урахуванням того, що питома вага логістичних витрат складає 5-35% від обсягів продажу, залежно від напрямків комерційної діяльності підприємства, а їх частка, за розрахунками експертів, у загальних витратах на виробництво є досить значною, і становить до 30% на окремих підприємствах промисловості, тому доцільно приділяти увагу процесу їх визначення, а також регулювати співвідношення економічної ефективності логістичної системи та витрат на її функціонування [2]. Невідповідність у даному випадку може призвести до втрати підприємством стабільності та своїх конкурентних можливостей.

Слід констатувати, що регулювання логістичних витрат, повинно бути комплексним, тобто за всіма функціональними областями (закупівля, виробництво, транспортування, складування, збут, тощо) логістичної системи. Це пояснюється тим, що зменшення логістичних витрат за певним напрямом функціонування підприємства, може призвести до збільшення всіх інших витрат логістичного механізму. А тому під час оптимізації логістичної системи потрібно намагатися не мінімізувати логістичні витрати за функціональним принципом, а орієнтуватися на кінцевий результат, на задані цілі, на досягнений ступінь синергетичності ефекту логістичної системи.

У процесі побудови логістичної системи часто виникають конфлікти у поставлених цілях підприємства. Наприклад, потрібно зрівноважити та зіставити можливості зниження транспортних витрат при доставці та зниження рівня запасів. У даному випадку при зниженні витрат запасів може виникнути зростання транспортних витрат при неправильному визначенні партії продукції [3]. Таким чином, для зниження витрат, необхідно знайти таке співвідношення кількості поставок з відповідним розміром їх, і можливої кількості запасів, які будуть забезпечувати найефективніше виробництво з мінімальними ризиками.

Для забезпечення конкурентоспроможності підприємства варто постійно вдосконалювати логістичну систему, та оптимізувати всі процеси створення вартості – від постачання ресурсів до

задоволення запитів споживачів, що в свою чергу забезпечить зниження собівартості продукції при незмінних параметрах якості, а отже, призведе до збільшення економічної ефективності підприємства.

1. Логістика: сутність і види логістичних систем [Електронний ресурс]: Наукове товариство Івана Кушніра. – Режим доступу: <http://nauka.kushnir.mk.ua/?p=50898>
2. Рета М.В. Логістичні витрати: визначення, класифікація та облік / М.В.Рета // Бізнесінформ. – 2012.-№8.
3. Крикавський Є.В. До теорії оптимізації логістичних витрат / Є.В. Крикавський, М.О. Довба, О.С. Костюк, Л.Ю. Шевців // Вісник СумДУ. – 2003.

Мішеніна, Н.В. Логістичний механізм забезпечення управління витратами виробничої системи підприємства [Текст] / Н.В. Мішеніна, Ю.О. Туренко // Економічні проблеми сталого розвитку: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції імені проф. Балацького О.Ф., м. Суми, 27 травня 2015 р. / За заг. ред.: О.В. Прокопенко, М.М. Петрушенка. - Суми: СумДУ, 2015. - С. 197-198.

