

## ОСОБЛИВОСТІ ПРИЙНЯТТЯ ПРОЕКТНИХ ТА УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ

студент гр.УПм-41 **Устименко В.В.**  
Сумський державний університет(Україна)

Сьогодні все частіше науковці наголошують на тому, що успішність виконання проекту залежить від своєчасно прийнятих вірних рішень в проекті. При цьому дуже часто зараз використовують термін «проектне рішення». Щоб виявити різницю між управлінськими та проектними рішеннями, необхідно дослідити сутність цих понять.

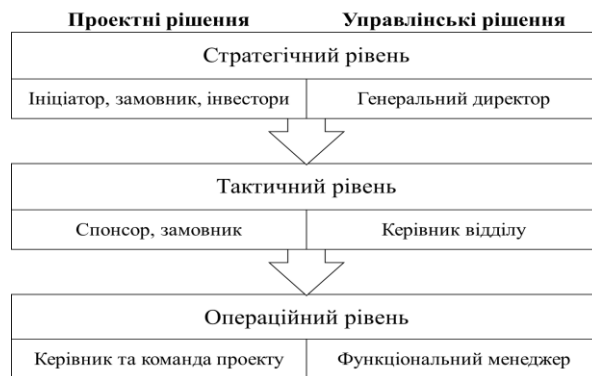
Існує декілька трактовок терміну «проектне рішення»:

- ✓ проектне рішення – це процес з визначеним рівнем відповідальності (моральної і матеріальної) [1].
- ✓ прийняття управлінського рішення в діяльності проекту передбачає проведення експертної оцінки основних обраних альтернатив, за необхідності – колективної експертної оцінки, і остаточного прийняття рішення особою, яка за це відповідає [2].

Під терміном «управлінське рішення» найчастіше розуміють:

- ✓ результат вибору суб'єктом управління способу дій, спрямованих на вирішення поставлених завдань в існуючій чи спроектованій ситуації [3].
- ✓ директивний акт цілеспрямованої дії на об'єкт управління, заснований на аналізі достовірних даних, що характеризують конкретну управлінську ситуацію, визначення мети дій, і що містить програму досягнення мети [4].
- ✓ результат творчого цілеспрямованого аналізу проблемної ситуації вибору шляхів, методів і засобів її вирішення у відповідності з ціллю системи менеджменту [5].

Крім того, необхідно також враховувати, рівень на якому приймаються проектні чи управлінські рішення (рис.1).



Таким чином, проаналізував сутність проектних та управлінських рішень, можна зробити висновок, що ці терміни тотожні. Вони передбачають вибір оптимальної альтернативи для вирішення конкретної проблеми на відповідному рівні (стратегічному, тактичному, операційному). Різниця полягає в тому, що проектне рішення – це управлінське рішення, яке приймається в діяльності з управління проектами та передбачає обов'язкове врахування командної роботи при прийнятті рішень.

1. Богоявленська Ю.В. Проектний аналіз [Електронний ресурс] // безкоштовна бібліотека для студента – Режим доступу: <http://polka-knig.com.ua/article.php?book=536&article=26832> (дата звернення: 10.04.15)
2. Рач В.А. Управління проектами: практичні аспекти реалізації стратегій регіонального розвитку[Текст]: навч. посібн. / В.А. Рач, О.В. Россошанська, О.М. Медведєва; за ред. В.А. Рача. – К.: «К.І.С.», 2010. – 276 с.
3. Менеджмент [Електронний ресурс] // Бібліотека Економіста онлайн – Режим доступу: <http://library.if.ua/book/36/2434.html> (дата звернення: 10.04.15)
4. Смоленніков Д.О. Методи прийняття управлінських рішень [Текст]: конспект лекцій / Д.О. Смоленніков. – Суми: СумДУ, 2008. – 89 с.
5. Рудь В.А., Гуткевич С.О. Менеджмент [Електронний ресурс] // Навчальні матеріали онлайн – Режим доступу: <http://pidruchniki.com/19240701/menedzhment/ponyattya-upravlinskogo-rishennya> (дата звернення 10.04.15).

Науковий керівник: ст. викладач, к.т.н. **Євдокимова А.В.**

Устименко, В.В. Особливості прийняття проектних та управлінських рішень [Текст] / В.В. Устименко; наук.кер. А.В. Євдокимова // Економічні проблеми сталого розвитку : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції імені проф. Балацького О.Ф., м. Суми, 27 травня 2015 р. / За заг. ред.: О.В. Прокопенко, М.М. Петрушенка. - Суми : СумДУ, 2015. - С. 447-448.