

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Сумський державний університет (Україна)

Вища школа економіко-гуманітарна (Республіка Польща)

Академія техніко-гуманітарна (Республіка Польща)

IBM Canada, м. Торонто (Канада)

Державна установа "Інститут економіки природокористування та сталого розвитку

Національної академії наук України", м. Київ (Україна)

Парламент Ізраїлю, м. Єрусалим (Держава Ізраїль)

Національний технічний університет України

«Київський політехнічний інститут» (Україна)

Одеський національний політехнічний університет (Україна)

Технічний університет –Варна (Республіка Болгарія)

Університет “Проф. д-р Асен Златаров”, м. Бургас (Республіка Болгарія)

Університет Торонто (Канада)

УО «Вітебський державний технологічний університет» (Республіка Білорусь)

Економічні проблеми сталого розвитку

Экономические проблемы устойчивого развития

Economical Problems of Sustainable Development



Матеріали

Міжнародної науково-практичної конференції

імені проф. Балацького О. Ф.

(Суми, 11–12 травня 2016 р.)

У двох томах

Том 2

Суми

Сумський державний університет

2016

1. Балабанова Л. В. - Управління персоналом - Кадрове планування у підприємстві: значення, цілі, задачі, принципи, етапи [Електронний ресурс] - Режим доступу: <http://westudents.com.ua/glavy/47697-71-kadrove-planuvannya-u-pdprimstv-znachennya-tsl-zadach-printsipi-etapi.html>

2. Воронкова В.Г. - Управління людськими ресурсами - Планування потреби в персоналі [Електронний ресурс] - Режим доступу: <http://westudents.com.ua/glavy/47613-145-planuvannya-potrebi-v-personal.html>

Науковий керівник: к.е.н., проф. Карпіщенко О.І.

НОРМУВАННЯ ПРАЦІ,ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ НА ПІДПРИЄМСТВІ ТОВ "СУМИТОРГ-ПАРТНЕР"

Дегтяренко О.Г., студентка гр. М-21 **Маркова Я. С.**
Сумський державний університет (Україна)

Важливою складовою механізму господарювання на виробничому рівні було і залишається нормування праці.

Нормування праці є складовою і невід'ємною частиною системи управління будь-якого підприємства чи організації і включає визначення необхідних витрат часу як працівниками, так і колективами (бригадами) на виготовлення продукції, надання послуг та виконання на цій основі встановлених норм роботи.

Сутність нормування праці полягає у проектуванні раціональних трудових процесів та встановленні прогресивних, обґрунтованих норм праці.

Норми витрат праці виконують організаційні, технічні, планові, економічні та соціальні функції. За допомогою норм праці розраховується ступінь завантаження обладнання і кожного робочого місяця, використання виробничих можливостей, плануються обсяги виробництва, визначається необхідна кількість персоналу за професіями, спеціальностями та кваліфікаціями, а також низка інших технічно-економічних показників.

Найважливіші задачі нормування праці у сучасних умовах – послідовне поліпшення організації праці та виробництва; зниження трудомісткості продукції; посилення матеріальної зацікавленості робітників в підвищенні ефективності виробництва, упровадженні досягнень науки та техніки, прогресивної технології; підтримка економічно обґрунтованих співвідношень між ростом продуктивності праці та заробітною платнею.

На підприємстві ТОВ "СУМИТОРГ-ПАРТНЕР" нормування праці здійснюється у відповідності з бізнес-планом, який представляє собою обґрунтований прогноз його виробничої, технічної та фінансово-господарської діяльності.

В основі розробки бізнес-плану лежить оптимізація норм витрат робочого часу, витрат основних та допоміжних матеріалів, електроенергії, палива, води, норм амортизаційних відрахувань і так далі. При цьому норми витрат

робочого часу займають особливе місце, бо служать вихідним матеріалом для розрахунку основних елементів бізнес-плану даного підприємства, що забезпечить як підвищення ефективності виробництва так і ефективності управління персоналом.

Першим кроком до такої оптимізації є нормування, тобто обґрунтоване визначення кількості конкретних ресурсів, об'єктивно потрібної для ведення економічно ефективного виробництва за досягнутого рівня розвитку продуктивних сил суспільства.

Основними заходами покращення та удосконалення ситуації з нормуванням праці робітників на підприємстві ТОВ "СУМИТОРГ-ПАРТНЕР" є діагностика нормування робочого часу, в яку входять:

- аналіз і оцінка застосовуваних норм праці та їх відповідність умовам виробництва та діяльності підприємства в цілому;

- розробка і впровадження нових технічно обґрунтованих норм праці відповідно до умов виробництва, що змінилися.

- технічне, економічне і психофізичне обґрунтування норм;

- єдність і гнучкість полягають з однієї сторони в розробці типових норм праці для однакових, найбільш поширених видів робіт, а з іншої сторони уточнення їх у міру удосконалювання техніки, технології й організації виробництва, відповідність норм конкретним чинникам виробництва;

- розширення сфери застосування норм передбачає встановлення норм не тільки на основні, але і на допоміжні роботи;

- обов'язкова участь безпосередніх виконавців у нормуванні праці.

Для якісної діагностики нормативів праці, забезпеченості підприємства нормативами і підготовки пропозицій по перегляду норм праці на підприємстві необхідно проводити оперативний і цільовий аналіз якості норм.

Цільовий аналіз проводять по мірі необхідності для встановлення причин невиконання, перевиконання або застарівання норм праці. Календарний план перегляду діючих норм праці необхідно розробити на початку планового року на основі намічених до впровадження організаційно-технічних заходів, що забезпечують зростання продуктивності праці і результатів перевірки діючих норм праці.

Отже, нормування як процес визначення об'єктивно необхідних витрат робочого часу в усіх сферах діяльності людини є однією із найважливіших складових суспільної організації праці. Розробка якісних нормативів для нормування праці і широке впровадження їх на виробничих підприємствах є важливим заходом, що дасть можливість удосконалювати існуючі технологічні процеси й організацію праці, забезпечувати підвищення продуктивності праці, тим самим даючи можливість успішно розвиватися і конкурувати підприємствам на ринку.