

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Сумський державний університет (Україна)

Вища школа економіко-гуманітарна (Республіка Польща)

Академія техніко-гуманітарна (Республіка Польща)

IBM Canada, м. Торонто (Канада)

Державна установа "Інститут економіки природокористування та сталого розвитку

Національної академії наук України", м. Київ (Україна)

Парламент Ізраїлю, м. Єрусалим (Держава Ізраїль)

Національний технічний університет України

«Київський політехнічний інститут» (Україна)

Одеський національний політехнічний університет (Україна)

Технічний університет –Варна (Республіка Болгарія)

Університет “Проф. д-р Асен Златаров”, м. Бургас (Республіка Болгарія)

Університет Торонто (Канада)

УО «Вітебський державний технологічний університет» (Республіка Білорусь)

Економічні проблеми сталого розвитку

Экономические проблемы устойчивого развития

Economical Problems of Sustainable Development



Матеріали

Міжнародної науково-практичної конференції

імені проф. Балацького О. Ф.

(Суми, 11–12 травня 2016 р.)

У двох томах

Том 2

Суми

Сумський державний університет

2016

варто переходити до ресурсозберігаючих та маловідходних технологій. Даний процес без інвестицій – неможливий. Управління екологічно орієнтованими інвестиціями на регіональному рівні краще всього реалізовувати шляхом механізму регіонального екологічно орієнтованого інвестиційного менеджменту. Головною метою реалізації даного механізму є покращання екологічної ситуації окремих регіонів в поточному та перспективному періодах.

У процесі розробки інвестиційної політики регіону екологічної орієнтації необхідно враховувати ряд аспектів:

- рівень промислово-транспортного та інвестиційного розвитку;
- масштаби впливу на навколишнє середовище;
- наявну структуру джерел та механізмів фінансування ресурсно-екологічної сфери господарювання регіону;
- стабільність та розвиненість фінансово-кредитної системи регіону;
- розвиненість ринку праці та послуг екологічного характеру.

Критеріями ефективності реалізації механізму інвестиційного менеджменту екологічної орієнтації на регіональному рівні повинні бути такі фактори:

- рівень інвестиційної привабливості регіону та об'єми фактичного інвестування регіону;
- рівень розвиненості екологічної інфраструктури регіону;
- ресурсно-екологічний стан регіону.

Впровадження системи регіонального інвестиційного менеджменту передбачає переосмислення використовуваних довгий час в Україні підходів до планування екологічно орієнтованих інвестиційних програм.

Керівник к.е.н., доц. Н.В. Мішеніна

ОСОБЛИВОСТІ МЕНЕДЖМЕНТУ В ТНК

доц. **Лукаш О. А.**, студент гр. М-31 **Даценко А. О.**
Сумський державний університет (Україна)

Актуальність даної теми полягає у надзвичайно важливій ролі транснаціональних корпорацій(ТНК) у становленні сучасного світового господарства. Це обумовлюється тим, що на ТНК припадає понад 70% світової торгівлі, та близько 50% світового промислового виробництва [2]. Тож, для успішної співпраці України з ТНК необхідно чітко розуміти внутрішній механізм таких компаній.

Вчені з Вищої технічної школи Цюриха склали модель глобальної економіки, з допомогою якої змогли визначити 147 транснаціональних корпорацій, які контролюють 40% всього світового доходу. Науковці проаналізували взаємозв'язки 43 тисяч транснаціональних корпорацій та визначили, що існує відносно невелика група компаній, в основному банків,

яка здійснює непропорційно великий вплив на світову економіку [1].

ТНК – це гігантські монополії, які діють у світовому масштабі, контролюють значну частку світового виробництва товарів, послуг, процесу ціноутворення і привласнюють монополюсно-високі прибутки [4]. Також, можна визначити, що ТНК – це корпорація материнська компанія якої належить капіталу однієї країни, а філії знаходяться в багатьох інших країнах.

Звичайно, управлінська діяльність в ТНК відрізняється від діяльності в національних компаніях певною специфікою, масштабами, значно ширшою організаційною структурою управління та інше, проте суть обох полягає в злагодженій праці співробітників, та досягненні якомога кращих показників.

Розглянемо різні аспекти менеджменту в ТНК:

1. Існує два підходи до механізму управління ТНК: етноцентризму та поліцентризму. При етноцентризмі головне керівництво компанії розташоване в одній країні, де і знаходиться штаб квартира, при поліцентризмі головне керівництво може знаходитися в різних країнах.

2. Функції менеджменту в ТНК:

1) Планування. Планування в ТНК відбувається спочатку на стратегічному рівні, при цьому оцінюються всі можливі фактори зовнішнього і внутрішнього середовища, потім компанія може планувати міжнародну діяльність (тобто плани з вищого рівня переходять на рівні філій, а потім окремих відділів і т. д.). Особливістю тут є те, що присутня можливість неврахування особливостей певної країни.

2) Організація. Організаційну структуру в ТНК можна назвати глобальною, вона вміщує структури філій в різних країнах а також структуру в головному офісі, при чому структурна схема для кожної країни може бути унікальна і пристосована до певних її особливостей.

3) Мотивація. Розмір оплати праці в ТНК може залежати від таких факторів: попит та пропозиція на певні професії в даному регіоні; кошти, вкладені в бізнес; вартість життя; законодавча база країни; особливості відношень керівників з підлеглими та ін.. Тут виникають певні проблеми з визначення певних факторів мотивації, культурних традицій, особливостей країн, оптимальних рівнів оплати праці.

4) Контроль. Такі чинники, як територіальна віддаленість і специфічні риси закордонної діяльності, ускладнюють контроль над нею, тому для забезпечення управління виробництвом у закордонних відділеннях компанії необхідно іноді дотримуватися чітко встановлених принципів кадрової політики. Проте відстані і специфіка країни можуть ускладнювати застосування компанією тієї кадрової політики, якій вона віддає перевагу, і змусити її використовувати різноманітну політику [3].

3. Менеджер в ТНК повинен мати такі характеристики: знання культур, мов та певних особливостей країн; здатність адаптуватися до окремих людей, а не до суспільства в цілому; соціальна гнучкість і відкритість; почуття і

враження повинні бути визначальними в роботі. При адаптації до культури менеджер повинен відповісти на питання « що відбувається?», і намагатися описати та зрозуміти культуру, а не вдаватися до причин «чому це відбувається?»[3].

4. Прийняття управлінських рішень. Основним завданням тут є визначення рівня на якому приймається рішення: чим вищий рівень прийняття рішення, тим більшою мірою їх можна вважати централізованими, а , отже, чим нижче рівень, тим ближче вони до децентралізованих.

Отже, більшою мірою успіх ТНК залежить від ефективної діяльності апарату управління і якості побудови системи менеджменту в даних корпораціях.

1. Визначено 147 корпорацій, які керують усім світом. [Електронний ресурс] : Режим доступу: <http://tsn.ua/groshi/viznachenno-147-korporaciy-yaki-keruyut-usim-svitom.html>

2. Вікіпедія. Вільна енциклопедія. [Електронний ресурс] : Режим доступу: https://uk.wikipedia.org/wiki/Транснаціональна_корпорація.

3. Кириченко О.А. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності: Навч. посіб. - 2-ге вид., перероб. і доп. - К.: Знання-Прес, 2000. - 384 с.

4. Lubbook. Бондаренко М І - Міжнародна економіка. [Електронний ресурс] : Режим доступу: http://lubbook.net/book_255_glava_10_Tema_8_Transnaonaln_kor.html.

НЕУРАДОВІ ОРГАНІЗАЦІЇ ЯК ФОРМА ПУБЛІЧНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА

аспірантка **Сердюк С. Г.**

Сумський державний університет (Україна)

У сучасних фінансово-економічних умовах розвитку держави та суспільства особливого значення набувають неурядові організації, які виступають ядром "третього" сектору та разом з державним та бізнес-сектором сприяють загальному добробуту, задоволенню потреб населення та розвитку міцної та стабільної держави.

Активність таких організацій у соціальному просторі України проявляється в основному через:

- встановлення комунікативних зв'язків між різними суспільними групами та державними владними інститутами різних рівнів;

- просування змін на законодавчому рівні у державній політиці, яка безпосередньо впливає на можливість задоволення інтересів громад та різних вразливим груп суспільства;

- контроль за дотриманням міжнародних правових норм в Україні;

- організацію умов для задоволення спільних інтересів членів організації та особистої їх самореалізації.

НУО мають здатність швидко реагувати на виникнення нових нагальних потреб і проблем суспільства, пропонують більш доступні та інноваційні шляхи їх вирішення, ніж державні інститути. Велика кількість НУО діють на глобальному рівні, так як представляють широкі суспільні інтереси, що