

## **УЧЕТНАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА**

**Карпенко Ольга Васильевна, канд. экон. наук, профессор, ВУЗ Укоопсоюза «Полтавский университет экономики и торговли», заведующая кафедрой бухгалтерского учета и аудита;**

**Пликус Ирина Иосифовна канд. экон. наук, доцент кафедры финансов и кредита, Сумской государственной университет**

### **Аннотация**

В статье рассматриваются вопросы современного толкования и развития управленческого учета как предметно-содержательной функции финансового менеджмента. Особое внимание уделяется показателям управленческой отчетности, которые необходимы для выполнения функций финансового менеджмента. Предложен алгоритм формирования набора ключевых показателей эффективности, позволяющих реализовывать выбранную предприятием стратегию.

### **Ключевые слова**

Управленческий учет, финансовый менеджмент, учетно-аналитическая информация, внутренняя (управленческая) отчетность, ключевые показатели деятельности, стратегический показатель эффективности

### **Annotation**

The article deals with the modern interpretation and development of management accounting as a subject-content of financial management functions. Particular attention is paid to indicators of management reports that are required to perform financial management functions. An algorithm for the formation of a set of key performance indicators that enable to implement the chosen strategy now.

### **Keywords**

Management accounting, financial management, accounting and analytical information, internal (management) reporting, key performance indicators, strategic performance indicators

Рыночные отношения показали необходимость разработки механизмов управления на основе новых концепций. При этом качественный уровень управления во многом определяется наличием информации, созданной в подсистеме управленческого учета. Именно управленческий учет является концептуальной базой формирования информационных потоков (в том числе финансовых), раскрывающих содержание бизнеса, инструментом мобилизации резервов повышения эффективности бизнеса [8,14]. Поэтому проблема применения методик управленческого учета с целью повышения эффективности управления финансами остается актуальной как для предприятий Украины, так и Болгарии.

**Выводы и перспективы дальнейших исследований.** Стабильность и конкурентные преимущества предприятия в условиях рынка во многом зависят от достоверности и релевантности информации, на основе которой проводится финансовый анализ, формируется и реализуется стратегия развития предприятия и принимаются обоснованные бизнес-решения. В связи с этим актуализируется проблема не только формирования на предприятиях системы управленческого учета, но и постоянное совершенствование применяемых инструментов и методов управленческого учета с целью адаптации к внешним и внутренним изменениям и выживания в конкурентной среде, то есть управленческий учет становится важнейшей составной частью финансового менеджмента. Перспективы дальнейших исследований лежат в плоскости создания внутренней отчетности с целью отображения в учете информации, важной для риск – менеджмента. Этот подход в управлении означает, что управленческий учет как динамическая информационная система, не может ограничиваться только информированием о рисках, он должен давать оценку их возможного влияния на имущественное и финансовое положение предприятия и финансовые результаты деятельности, кроме того, выбор и формирование учетной политики предприятия, раскрытие и представление информации в отчетности также требуют всестороннего анализа влияния рисков. Наиболее эффективным решением этого вопроса будет создание в системе управленческого учета подсистемы информация для управления рисками (управленческий учет рисков), а для этого следует идентифицировать, классифицировать и оценивать факты хозяйственной деятельности, связанные с риском, выделить объекты управленческого учета, стоимость которых меняется под влиянием риска, разработать карты риска.

### **Библиография**

1. Аткинсон Э. Управленческий учет /Э. Аткинсон, Р. Банкер, Р. Каплан, М. Янг.– 3-е издание: Пер. с англ. – М.: Издательский дом «Вильямс», 2005.– 879 с.
2. Бойчук А.А. Використання інформаційного середовища управлінського обліку в системі менеджменту / А.А. Бойчук, В.О. Бойчук // Інноваційна економіка. – Режим доступу [http://www.nbu.gov.ua/old\\_jrn/Soc\\_Gum/inek/2010\\_4/35.pdf](http://www.nbu.gov.ua/old_jrn/Soc_Gum/inek/2010_4/35.pdf) )
3. Долінська Р. Г. Ідентифікація ключових показників у системі вартісно-орієнтованого управління підприємством / Долінська Р. Г. // Вісник НТУ «ХПІ». - 2013. - № 7 (981). - С. 21-31.
4. Еремина Г.А. Ключевые показатели эффективности как инструмент управления организацией / Еремина Г.А. // Интернет-журнал «Науковедение». – 2015. – Т. 7. - №5. - С.1-11.

Пликус И. Учетная составляющая финансового менеджмента / Пликус И , Карпенко О. // ИКОНОМИКАТА НА БЪЛГАРИЯ И ЕВРОПЕЙСКИЯ СЪЮЗ: НАУКА И БИЗНЕС / Дванадесета международна Научна конференция на младите учени, 11 ноември 2016 г., София - София: УНСС