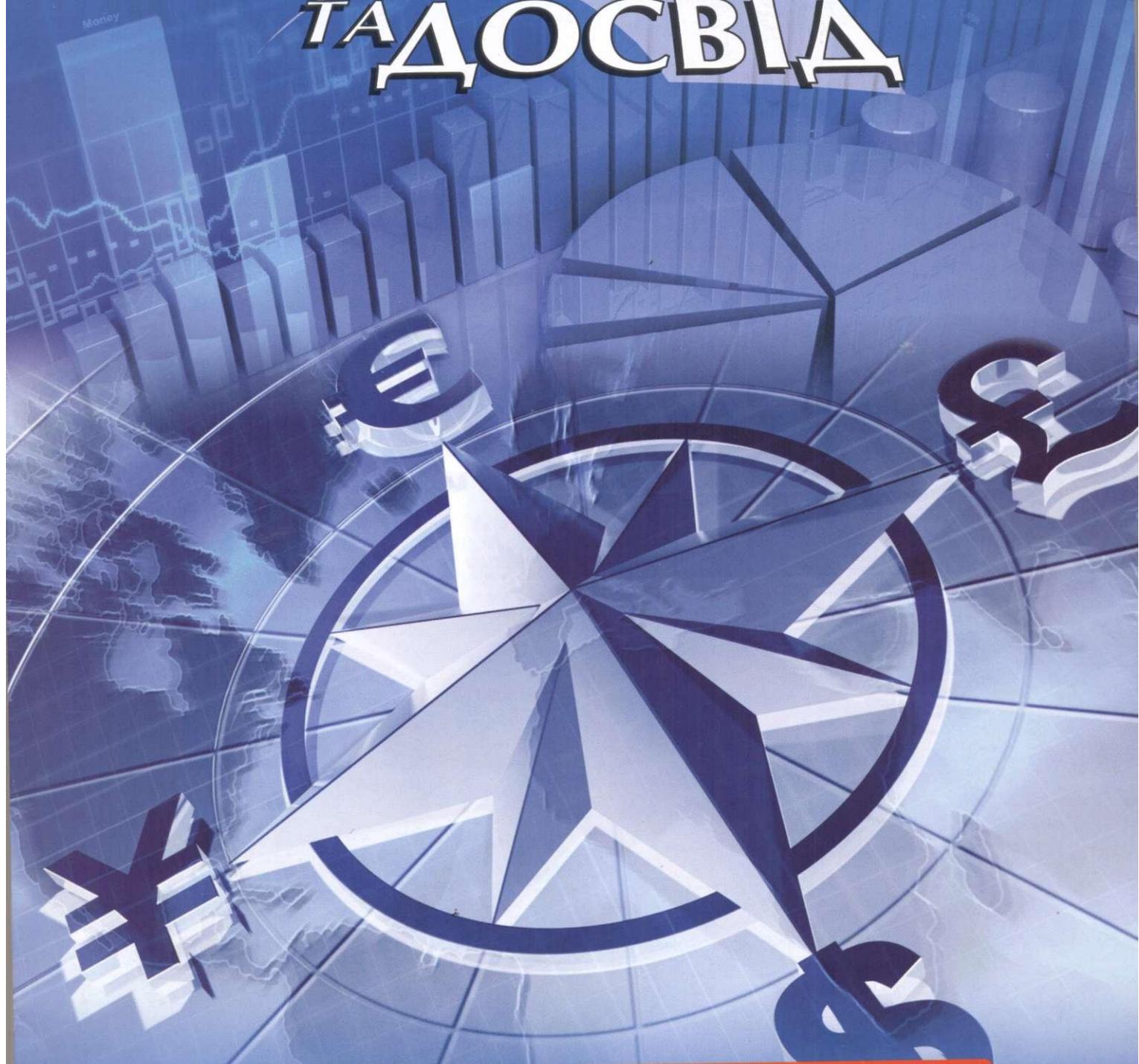


# ІНВЕСТИЦІЇ: ПРАКТИКА ТА ДОСВІД



Науково-практичний журнал

№ 4 лютий 2014

**Головний редактор:**

**Клименко Л. П.,**  
ректор Чорноморського державного  
університету імені Петра Могили, д.т.н.,  
професор, Заслужений діяч науки і техніки  
України, Президент Асоціації університетів  
України

**Заступники головного редактора:**

**Федоренко В. Г.,**  
д.е.н., професор, Заслужений діяч науки і техніки  
України, академік УАН, завідувач кафедри теоре-  
тичної та прикладної економіки ІПК ДСЗУ  
**Кофеєцький М. Х.,**  
д.держ.упр., професор, Заслужений діяч науки і  
техніки України

**Відповідальний секретар:**  
**Кучеренко Г. Б.**

**Члени редакційної колегії:**

**Антонова Л. В.**, д.держ.упр., доцент, професор  
кафедри Чорноморського державного університету  
імені Петра Могили  
**Бакуменко В. Д.**, д.держ.упр., професор, проректор  
з наукової роботи Академії муніципального управ-  
ління  
**Бистряков І. К.**, д.е.н., професор, завідувач відділу  
ДУ «Інститут економіки природокористування та  
сталого розвитку НАН України»  
**Горлачук В. В.**, д.е.н., професор, завідувач кафедри  
Чорноморського державного університету імені  
Петра Могили  
**Гречан А. П.**, д.е.н., професор, завідувач кафедри  
Київського національного університету технологій  
та дизайну  
**Груба Г. І.**, д.держ.упр., доцент, професор кафедри  
Чорноморського державного університету імені  
Петра Могили  
**Дацій Н. В.**, д.держ.упр., доцент, професор  
кафедри Академії муніципального управління  
**Дацій О. І.**, д.е.н., професор, директор Науково-  
навчального інституту Академії муніципального  
управління  
**Денисенко М. П.**, д.е.н., професор, професор ка-  
федри Київського національного університету тех-  
нологій та дизайну  
**Ємельянов В. М.**, к.т.н., доцент, проректор-  
директор Інституту державного управління  
Чорноморського державного університету імені  
Петра Могили  
**Івашова Л. М.**, д.держ.упр., професор, завідувач  
кафедри Академії митної служби України  
**Кальниш Ю. Г.**, д.держ.упр., с.н.с., завідувач кафед-  
ри Чорноморського державного університету імені  
Петра Могили  
**Кузьменко О. Б.**, д.е.н., професор, заступник  
декана Чорноморського державного університету  
імені Петра Могили  
**Плакіда В. Т.**, д.держ.упр., доцент, професор ка-  
федри Чорноморського державного університету  
імені Петра Могили  
**Плеханов Д. О.**, д.держ.упр., доцент, завідувач  
кафедри Чорноморського державного університету  
імені Петра Могили  
**Савченко О. Ф.**, д.е.н., професор, професор ка-  
федри Полтавського університету економіки та  
торгівлі  
**Сиченко В. В.**, д.держ.упр., доцент, завідувач  
кафедри Дніпропетровського державного  
аграрного університету  
**Сорока М. П.**, д.держ.упр., професор, народний  
депутат України  
**Федоренко С. В.**, к.т.н., доцент Київського наці-  
онального університета будівництва та архітектури  
**Шамрай В. О.**, д.держ.упр., професор, професор  
кафедри Академії праці та соціальних відносин

# ІНВЕСТИЦІЇ:

## ПРАКТИКА ТА ДОСВІД

**№ 4 лютий 2014 р.**

Журнал засновано у січні 2002 року.

Виходить 2 рази на місяць.

**Журнал включено до переліку наукових фахових видань України, в яких можуть публікуватися результати дисертаційних робіт на здобуття наукових ступенів доктора і кандидата наук з ЕКОНОМІКИ**

(постанова президії ВАК України № 1-05/2  
від 27.05.2009 р.),

### ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ

(постанова президії ВАК України № 1-05/2  
від 27.05.2009 р.)

Свідоцтво КВ № 17597-6447ПР від 29.03.2011 року  
ISSN 2306-6814

Передплатний індекс: 23892

Адреса редакції:  
04112, м. Київ, вул. Дорогожицька, 18, к. 29

Поштова адреса:  
04112, м. Київ, вул. Дорогожицька, 18, к. 29

Телефон: (044) 223-26-28, 537-14-33  
Тел./факс: (044) 458-10-73

E-mail: economy\_2008@ukr.net  
www.investplan.com.ua

Засновники:

**Чорноморський державний університет імені  
Петра Могили,  
ТОВ "ДКС Центр"**

Видавець:

**ТОВ "ДКС Центр"  
Відділ інформації**

Стаднік С. Б.  
Відділ реклами

Чурсіна А. М.  
Коректор

Строганова Г. М.  
Ком'ютерна верстка

Полулященко А. В.  
Технічне забезпечення

Дідук Б. Б.

Передрукування дозволяється лише за згодою редакції.  
Відповідальність за добір і викладення фактів несуть автори.

Редакція не завжди поділяє позицію авторів публікацій.  
За зміст та достовірність реклами несе відповідальність  
рекламодавець.

Рекомендовано до друку Вченю Радою Чорноморського  
державного університету імені Петра Могили 27.02.14 р.

Підписано до друку 27.02.14 р.

Формат 60x84 1/8, Ум. друк. арк. 31,1.

Наклад — 1000 прим.

Папір крейдований, друк офсетний.

Замовлення № 2702/3.

Віддруковано у ТОВ «ДКС Центр»  
м. Київ, пров. Куренівський, 17

Тел. (044) 537-14-34

# ІНВЕСТИЦІЙ: ПРАКТИКА ТА ДОСВІД

№ 4 лютий 2014 р.

## У НОМЕРІ:

### Економічна наука

Гайдуцький І. П.

Потенціал інвестиційної ємності сталого низьковуглецевого розвитку ..... 6

Бассова О. О.

Діагностика інвестиційного потенціалу хімічних підприємств України ..... 12

Іщенко М. І.

Теоретичні основи оцінки економічної ефективності інвестиційної діяльності підприємств ..... 18

Кузьмінов С. В., Глуха Г. Я.

Трансрівневий підхід до оцінки економічного розвитку ..... 24

Лабурцева О. І.

Стратегічна гнучкість підприємства в контексті організаційного розвитку ..... 29

Пластун В. А.

Значення інституційних інвесторів у структурному розвитку фондового ринку ..... 32

Петренко І. П.

Теоретичні засади участі боргових цінних паперів у формуванні реального інвестиційного капіталу ..... 36

Манзій О. П., Негоденко В. С., Танасійчук Ю. В., Голобородько Я. О.

Реалізація інвестиційного проекту через призму інвестиційної ємності підприємства ..... 42

Гузенко О. П., Адаменко М. В.

Оцінка економічних наслідків взаємозв'язку банківського кредиту та інновацій ..... 47

Гетьман А. Г.

Удосконалення організаційного механізму інноваційного розвитку соціально-культурної сфери ..... 54

Шпильова В. О.

Ідентифікація факторів конкурентоспроможності сучасного підприємства в процесі формування його конкурентних переваг ..... 58

Шпак Л. О.

Особливості прояву та діагностика ризиків регіональних туристично-рекреаційних комплексів ..... 62

Мазур І. М.

Концептуальні засади організаційно-економічного механізму забезпечення енергетичної безпеки економіки України ..... 67

Андрющенко К. А.

Економічний механізм удосконалення територіальної організації виробничого інфраструктурного комплексу ..... 74

Вахнюк С. В.

Впливовість банківської системи України в сфері високоризикових бізнес ініціатив ..... 80

Дем'янченко А. Г.

Аналіз підходів до визначення розміру концесійних платежів в інфраструктурних проектах ..... 85

Агазаде Р. М.

Вопросы повышения роли налогового менеджмента в современных экономических условиях ..... 92

Голованова І. А., Краснова О. І.

Фінансування галузі охорони здоров'я в Україні та у країнах Східної Європи ..... 95

Левків Г. Я.

Алгоритм розробки стратегічного плану маркетингового менеджменту на підприємствах АПК ..... 99

Ключан В. В., Путієнко К. В.

Механізм мотивації робітників сільськогосподарських підприємств Єланецького району ..... 106

Гулько О. Р.

Моніторинг використання сільськогосподарських земель ..... 110

Перхун Л. П., Мироненко Ю. С.

Модель взаємодії ринку освіти та ринку праці ..... 116

Розкошна О. А., Бакшеева С. О.

Мотивація діяльності персоналу в системі банківського менеджменту ..... 121

С. В. Вахнюк,  
к. е. н., доцент, доцент кафедри економічної кібернетики,  
ДВНЗ "Українська академія банківської справи НБУ", м. Суми

# ВПЛИВОВІСТЬ БАНКІВСЬКОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ В СФЕРІ ВИСОКОРИЗИКОВИХ БІЗНЕС ІНІЦІАТИВ

S. Vakhnyuk,  
Ph.D., Associate Professor, Department of Economic Cybernetics, SHEE "Ukrainian Academy of Banking  
of the National Bank of Ukraine", Sumy

THE INFLUENCE OF THE BANKING SYSTEM OF UKRAINE IN THE FIELD OF HIGH-RISK  
BUSINESS INITIATIVES

**Рівень пріоритетності новітніх технологій в системі економічних відносин країни визначає міра їхньої відповідності індикаторам економіки знань, що використовуються у сучасній світовій практиці аналізу економіки. Одним із суттєвих механізмів впливу на цю відповідність є існуюча в країні банківська система. У статті розглядаються показники, що характеризують міру впливу на доступність венчурного капіталу та рівень аборбції нових технологій. Пропонуються формулі для розрахунку зазначених показників. У статті проводиться дослідження економічної сутності результатів застосування цих формул до статистичних показників поточного стану економіки України. У статті пропонуються форми реалізації елементів банківського механізму, які здатні підвищити значення індикаторів доступності венчурного капіталу та рівня аборбції нових технологій в Україні.**

**The level of priority of new technologies in the economic relations of the country determines the degree of their compliance with the indicators of knowledge economy. One of the essential mechanisms of the effect of this line is the current banking system in the country. In this article considered indicators that characterize the influence of the Ukrainian banking system to level of availability of venture capital and firm-level technology absorption. The formulas were proposed for calculating its. The economic substance of the results of applying these formulas to the statistical indicators of state Ukrainian economy was researched. We are proposing forms of implementation the elements of banking mechanism that can increase the indicators of availability of venture capital and firm-level technology absorption in Ukraine.**

**Ключові слова:** економіка знань, індекс інновацій, доступність венчурного капіталу, рівень аборбції нових технологій.

**Key words:** knowledge Economy, Innovation System Index, Availability of Venture Capital, Firm-Level technology Absorption.

## ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ

Протягом останніх часів в інвестиційній сфері світової економіки спостерігається постійна зацікавленість процесами фінансування високоризикових проектів з розробки та впровадження у професійну діяльність інноваційних технологій — венчурних проектів. Успішна реалізація таких проектів забезпечує найбільш високий прибуток для інвесторів. Для суб'єктів економічних систем, що мають достатній обсяг вільних грошових коштів, подібні стартапи представляють чудову можливість збільшити капітал. Тому сьогодні система еко-

номічних відношень, що основується на пріоритетних засадах застосування інновацій — економіка знань, являє собою найкраще підґрунтя реалізації інтелектуальних можливостей суспільства для підвищення свого добробуту.

У сучасній світовій практиці прийнято оцінювати відповідність країн реаліям економіки знань системою показників. Цілком логічно одним з таких показників є індекс інновацій (Innovation System Index — ISI), який дає загальну характеристику рівня розвитку національної інноваційної системи [1]. Цей показник комплекс-

ний і розрахунок його значення залежить від значень низки індикаторів, які визначені робочою групою Світового Банку в рамках спеціальної програми "Знання для розвитку".

Банківська система здатна в певній мірі впливати на деякі з цих індикаторів, стимулюючи тим самим процес розбудови економіки знань в країні. Зокрема такими індикаторами є: Доступність венчурного капіталу (Availability of Venture Capital — AVC) та рівень абсорбції нових технологій (Firm-Level Technology Absorption — FLTA). Перший характеризує рівень можливості підприємств віднайти в країні венчурний капітал для реалізації інноваційних проектів. Другий — рівень прагнення та здатності підприємств поглинати нові технології для використання у своїй діяльності. Дослідження можливостей змін в банківській системі України, здатних вплинути на підвищення значень цих індикаторів, має за мету створення теоретичної основи банківського механізму стимулювання розбудови економіки знань.

## АНАЛІЗ ОСТАННІХ ДОСЛІДЖЕНЬ І ПУБЛІКАЦІЙ

Проблема орієнтації банківської системи на стимулювання практичної реалізації інтелектуального потенціалу суспільства підлягала дослідженню та обговорювалась в наукових публікаціях науковцями та практиками такими, як О.В. Васюренко, В.П. Семиноженко, Т.А. Васильєва, Н.С. Поповенко, О.І. Лаврушин, Н.І. Валенцева, І.Т. Балабанов, Дж. Фінерті, Дж. Хемпел.

Однак, незважаючи на отриманні результати досліджень, певні аспекти зазначеної проблеми залишаються актуальними на теперішній час. Зокрема в публікаціях досі не зустрічалися результати дослідження впливу банківської системи на показники, що характеризують рівень економіки знань в країні.

## ЦІЛІ СТАТТІ

Цілі статті — дослідження можливих змін в банківській системі України з метою реалізації елементів банківського механізму, які здатні підвищити значення індикаторів доступності венчурного капіталу та рівня абсорбції нових технологій.

## ВИКЛАД ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ

Спираючись на загальну структуру банківського механізму, представлену в роботі [6], ми сприймаємо його як систему, основу якої утворюють три взаємопов'язані ланки: управління організацією банківської системи, управління банківською діяльністю, управління банківським персоналом. Стосовно економіки знань принцип дії банківського механізму полягає у прагненні підвищити значення показників рівня її розвитку для країни (регіону) через форми реалізації цих ланок. Міру впливу банківської системи на індикатори індикаторів доступності венчурного капіталу та рівня абсорбції нових технологій визначає наявність та ефективність певних форм реалізації складових ланок зазначеного механізму.

Реалізація інновацій, як правило, асоціюється з венчурним капіталом. Зазвичай він застосовується для інвестування нових бізнес-рішень або реанімації компаній,

що знаходяться на межі банкрутства. При цьому венчурний капітал виконує роль інструмента для отримання його власником певної міри володіння інвестованим підприємством. Синонімом венчурних інвестицій є інвестиції з надмірними ризиками: ризиками науково-технічного характеру та комерційним ризиками. Зважаючи на це українські банки зазвичай не беруть безпосередньої участі в реалізації венчурних проектів.

У ролі основних безпосередніх джерел фінансування венчурних проектів виступають спеціалізовані фонди. Вітчизняні банки приймають участь у створенні венчурних фондів з метою розподілу ризиків між учасниками кредитування інновацій. При цьому кредити мають довгостроковий характер, тоді як інші кредити зазвичай не перевищують короткострокові терміни. Отже, визначити міру впливу українських банків на загальну наявність венчурного капіталу можна порівнявши долю довгострокових кредитів в банківських активах та обсяги венчурних фондів в національній економіці.

Характеристику впливу банківської системи на індикатор доступності венчурного капіталу ми пропонуємо визначати на основі показника  $IBavc$  (Influence of the Banking on AVC). Цей показник визначає на скільки динаміка довгострокових кредитів в банківських активах відповідає динаміці вартості активів венчурних фондів відносно ВВП. Зважаючи на це визначення розрахунок  $IBavc$  пропонується здійснювати за формулою 1:

$$IBavc = \frac{LBC_{Cp}}{LBC_{Cp} + \sqrt{\left( LBC_{Cp} - \frac{LBC_{Cp} \cdot RVVF_{Cp}}{RVVF_{pp}} \right)^2}} \quad (1),$$

де  $LBC_{Cp}$  — довгострокові банківські кредити за актуальний період (Long-term Bank Credits for the current period);

$LBC_{pp}$  — довгострокові банківські кредити за попередній період (Long-term Bank Credits for the previous period)

$RVVF_{Cp}$  — відносна вартість активів венчурних фондів актуального періоду (Relative Value of the Venture Funds for the current period);

$RVVF_{pp}$  — відносна вартість активів венчурних фондів актуального періоду (Relative Value of the Venture Funds for the previous period).

У формулі 1 змінна  $LBC_{Cp}$  представляє собою значення питомої ваги довгострокових кредитів суб'єктам господарювання в активах банківського сектору країни за рік, для якого проводиться розрахунок  $IBavc$ ;  $LBC_{pp}$  — це аналогічне значення за попередній рік. Змінна  $RVVF_{Cp}$  представляє собою відношення обсягу загальної вартості чистих активів венчурних фондів в Україні до ВВП за рік, для якого проводиться розрахунок  $IBavc$ ;  $RVVF_{pp}$  — це аналогічне значення за попередній рік.

Адекватність формулі 1 була перевірена на основі використання даних, представлених у таблиці 1. Результати розрахунку показника  $IBavc$  та динаміку його зміни за попередні роки представлено на рисунку 1. Економічна сутність цих результатів полягає в тому, що наближення  $IBavc$  до одиниці означає посилення орієнтації банківської системи України на інвестування підприємств, діяльність яких базується на використанні новітніх технологій. Навпаки, наближення  $IBavc$  до нуля

Таблиця 1. Початкові данні для розрахунку IBavc та IBflta

Рік	ВВП (млрд грн.) [3]	Вартість чистих активів венчурних фондів в Україні (млн грн.) [2]	Активи банківського сектору (млн грн.) [5]	Довгостроко ві банківські кредити суб'єктам господарю вання (млн грн.) [5]	Кількість інноваційно активних фінансових підприємств [4]	Кількість фінансових підприємств з технологічним і інноваціями [4]
2006	544,2	15771,81	347734,00	137312,00	92	64
2007	720,7	36451,98	599396,00	156355,00	116	72
2008	948,1	58694,30	926086,00	266204,00	123	81
2009	914,7	76028,21	880302,00	244412,00	375	155
2010	1094,6	99236,05	942088,00	262199,00	865	221
2011	1302,1	103656,91	1054280,00	290348,00	941	308
2012	1408,9	129498,42	1127192,00	276683,00	92	64

вказує на невідповідність спрямування розміщень банківських активів прагненню задовольнити попит на венчурний капітал в економіці країни.

Розглянемо елементи банківського механізму та форми їх реалізації, які здатні віддалити IBavc від 0 і наблизити до 1. Першим елементом підвищення IBavc в банківському механізмі є функції забезпечення в ланці управління організацією банківської системи. Форма його реалізації полягає у забезпеченні функцій маркетингу, що передбачають вивчення ринку в розрізі оцінки попиту на венчурний капітал та оптимізації вибору перспективних капіталовкладень.

Попит на венчурний капітал в значній мірі залежить від форми реалізації венчурного фінансування. Прорівні форму фінансування інновацій української економіки реалізують венчурні фонди у формування інвестиційного потенціалу яких приймають участь українські банки. Така форма для оптимізації довгострокових банківських кредитів вимагає від маркетингу об'єктивних критеріїв перспективної оцінки ефективності венчурних компаній.

Основним таким критерієм, на нашу думку, повинна бути оцінка команди менеджерів компанії з позицій:

професіоналізму в предметній області спрямування інвестицій, різноманіття міждисциплінарних навичок, стабільність штатного складу, здатності до креативної реалізації нових стратегій. Важливим також є попередній досвід у венчурному бізнесі у розрізах кількісних та якісних характеристик. Крім того слід звернути увагу на готовність змінювати умови співпраці відповідно до результатів практичної реалізації проектів.

Другим елементом підвищення IBavc в банківському механізмі є банківські методи в ланці управління організацією банківської системи. Форма його реалізації полягає у організації пасивних і активних операцій банку, яка пов'язана з підвищенням питомої ваги довгострокових кредитів, спрямованих на венчурне інвестування, в загальному обсязі активів.

Кризові явища в українській економіці роблять непрацездатними схеми бізнесів швидкого циклу, що спонукає підприємців переорієнтовуватись на довготривалий високотехнологічний бізнес. Відповідно банківська система потребуватиме зміни акцентів в асортименті послуг та відповідно в банківських операціях, що їх забезпечують. Така ситуація вказує на не-

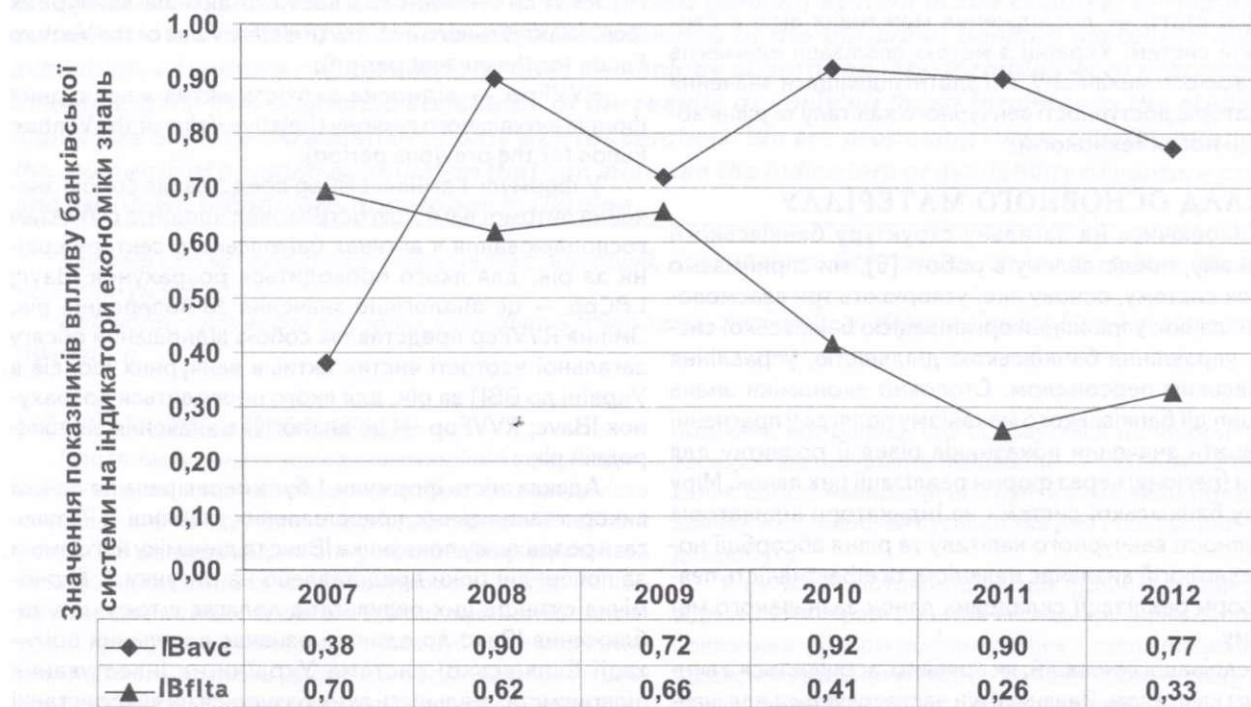


Рис.1. Динаміка значень показників IBavc та IBflta

обхідність змінити підхід до організації операційної взаємодії з венчурними компаніями — з пасивної форми на активну.

Пасивна форма проведення операцій зводиться до забезпечення обліку кредитованих активів та стеження за тим, щоб їх прибутковість відповідала очікуванням. Активна форма повинна забезпечувати безпосередній контроль за подальшим використанням коштів, забезпечуючи можливості впливу банку на стратегічні та поточні питання відповідно до реалізації венчурних проектів. Подібна переорієнтація може вимагати від банків змін в операційному забезпеченні, впровадженні нових технологій, залучення нових фахівців та перепідготовку персоналу.

Третім елементом підвищення IBavc в банківському механізмі є забезпечення розвитку банківської діяльності в ланці управління банківською діяльністю. Форма його реалізації полягає у підвищенні якості та конкурентоспроможності банківського бізнесу за рахунок розширення асортименту послуг та продуктів, пов'язаних з венчурним інвестуванням.

Розширення асортименту послуг та продуктів — способу їх надання клієнтам є універсальною методою підвищення конкурентоспроможності банківських установ. В сучасній атмосфері конкурентної протидії в сфері фінансових послуг успіху досягають суб'єкти здатні не тільки задоволінити існуючий попит, а і створити новий. Стосовно венчурного фінансування вітчизняним банкам, на нашу думку, слід розглянути можливості безпосередньої участі у реалізації інвестиційних проектів. При цьому ми, спираючись на емпіричні спостереження, вважаємо, що такі послуги буде найбільш ефективно реалізовувати від імені відомих банківських брендів, аніж створюючи нові банківські установи зі спеціалізацією венчурного інвестування.

Відповідно до зазначених послуг постає потужна задача визначення перспектив інвестиційних проектів по створенню (перебудові) інноваційних підприємств, вирішення яка не відноситься до традиційної банківської діяльності. Розраховувати (представити в кількісних величинах) потрібно, на нашу думку, проблему, яку вирішує технологія, що зумовлює інновацію проекту. Потім потрібно визначати адекватність перетворення технології в засоби рішення проблем клієнтів. Далі — обраховувати чи достатньою є кількість клієнтів для того, щоб розвинути великий бізнес. І нарешті — визначити доступність ринку, тобто, яка його частина здатна скористатися результатами роботи підприємства з урахуванням платоспроможності клієнтів.

Перейдемо до питання здатності банківської системи, поглинати новітні технології і створювати інновації власного бізнесу. Інноваційність тут можна розглядати в рамках створення нової споживчої якості по відношенню до всієї триади банківської справи: послуг, операцій, продуктів. Інноваційні послуги полягають у наданні нових фінансових пропозицій клієнтам. Інноваційні операції ґрунтуються на нових технологіях здійснення послуг. Інноваційні продукти ґрунтуються на нових способах надання клієнтам послуг. Термін новітність вважається коректним як для абсолютних випадків, так і по відношенню певного суб'єкта фінансового підприємництва.

Характеристику впливу банківської системи на індикатор рівня абсорбції нових технологій ми пропонуємо визначати на основі показника IBflta (Influence of the Banking on FLTA). Цей показник визначає в якій мірі підприємства фінансової сфери економіки України здатні успішно реалізовувати проекти з впровадженням інноваційних технологій. Розрахунок IBflta ми пропонуємо здійснювати за формулою 2:

$$\text{IBflta} = \frac{\text{FFTA}}{\text{IAFF}} \quad (2),$$

де IAFF — інноваційно-активні фінансові підприємства (Innovation Active Financial Firms);

FTI — фінансові підприємства з технологічними інноваціями (Financial Firms with Technological Innovation).

У формулі 2 змінна IAFF представляє собою загальну кількість суб'єктів фінансового підприємництва, які упродовж останніх двох років розпочали реалізацію інноваційних проектів. Змінна FFTI представляє собою кількість фінансових підприємств, які упродовж останніх двох років завершили проекти з впровадженням інноваційних технологій.

Адекватність формулі 2 була перевірена на основі використання даних, представлених у таблиці 1. Результати розрахунку показника IBflta та динаміку його зміни за попередні роки представлено на рисунку 1. Економічна сутність цих результатів полягає в тому, що наближення IBflta до одиниці означає підвищення здатності банків, як підприємств фінансової сфери діяльності, впроваджувати у свій бізнес новітні технології. Навпаки, наближення IBflta до нуля вказує на невисоку спроможність банківської системи країни успішно завершувати проекти з впровадженням інновацій в загальновизначені строки.

Розглянемо елементи банківського механізму та форми їх реалізації, які здатні віддалити IBflta від 0 і наблизити до 1. Першим елементом підвищення IBflta в банківському механізмі є організаційна структура управління банком в ланці управління організацією банківської системи. Форма його реалізації полягає у застосуванні процесної структури управління, що передбачає розділення процесу впровадження інноваційної технології на сукупність підпроцесів, сформованих в проекти, кожен з яких має чітку мету, критерії оцінки результатів, схему співвідношення фінансових ресурсів з послідовністю робіт, команду виконавців з відповідальною особою.

Під процесом мається на увазі наявність: мети, ресурсів, послідовності робіт (тобто кроків процесу) і критеріїв оцінки результату. Проблеми відповідальності за результат процесу та координації дій здійснюються за допомогою призначення відповідальної особи — менеджера процесу. Перехід до процесної моделі управління зазвичай не вимагає ні додаткового персоналу, ні змін в організаційній структурі банку. Учасники процесу виконують свої посадові обов'язки в рамках існуючої організаційної структури. Обов'язки, що відносяться до певного процесу, формалізуються у вигляді ролей процесу.

Другим елементом підвищення IBflta в банківському механізмі є забезпечення проведення науково-дос-

лідних робіт в ланці управління банківською діяльністю. Форма його реалізації полягає в організація науково-технічної діяльності, що включає в себе організацію спеціальних банківських підрозділів, забезпечених персоналом, доступом до інформаційних джерел та технічною базою для проведення дослідницьких робіт, спрямованих на впровадження інновацій.

Власне, якщо в банківській установі здійснити перехід до процесної організації управління, то функції науково-дослідницького підрозділу можна виділити в окремий процес не проводячи при цьому змін в організаційній структурі. При цьому доцільним буде ввести посаду шеф-економіста який виконуватиме обов'язки менеджера процесу розробляючи загальну стратегію розвитку і програму науково-дослідної роботи банку. Учасниками процесу можуть бути працівники банку, що поєднуватимуть науково-дослідну роботу з виконанням своїх функціональних обов'язків. Метою процесу є дослідження новітніх технологій та пошук можливостей отримувати економічний ефект від впровадження їх у вигляді інновацій в надання послуг, забезпечення операцій та продаж продуктів банку.

## ВИСНОВКИ

Визначення міри впливу банківської системи України на рівень доступності венчурного капіталу та рівня абсорбції нових технологій можна на основі розрахунку показників IBavc та IBflta. Область їх визначення від 0 до 1. Перший визначає на скільки динаміка довгострокових кредитів в банківських активах відповідає динаміці вартості активів венчурних фондів відносно ВВП. Другий — якій мірі підприємства фінансової сфери економіки України здатні успішно реалізовувати проекти з впровадження інноваційних технологій.

Застосування елементів банківського механізму здатне підвищити значення IBavc через наступні форми реалізації:

- функцій маркетингу, що передбачають вивчення ринку в розрізі оцінки попиту на венчурний капітал та оптимізації вибору перспективних капіталовкладень;

- організації пасивних і активних операцій банку, яка пов'язана з підвищенням питомої ваги довгострокових кредитів, спрямованих на венчурне інвестування, в загальному обсязі активів;

- підвищенні якості та конкурентоспроможності банківського бізнесу за рахунок розширення асортименту послуг та продуктів, пов'язаних з венчурним інвестуванням.

Застосування елементів банківського механізму здатне підвищити значення IBflta через наступні форми реалізації:

- перехід до процесної структури управління;

- організацію спеціалізованих процесів проведення дослідницьких робіт, спрямованих на впровадження інновацій в банківському бізнесі.

## Література:

1. Knowledge Assessment Methodology [Електронний ресурс] / Knowledge for Development. — Режим доступу: <http://www.worldbank.org/kam>
2. Квартальні та річні огляди ICI [Електронний ресурс] / Українська асоціація інвестиційного бізнесу. — Режим доступу: [http://www.uaib.com.ua/analituaib/publ\\_ici\\_quart.html](http://www.uaib.com.ua/analituaib/publ_ici_quart.html)
3. Макроекономічні показники [Електронний ресурс] / Національний банк України. — Режим доступу: <http://www.bank.gov.ua/files/stat.pdf>
4. Наукова та інноваційна діяльність в Україні [Електронний ресурс] / Публікація документів Державної Служби Статистики України. — Режим доступу: [http://ukrstat.org/uk/druk/publicat/kat\\_u/publnauka\\_u.htm](http://ukrstat.org/uk/druk/publicat/kat_u/publnauka_u.htm)
5. Основні показники діяльності банків України [Електронний ресурс] / Національний банк України. — Режим доступу: [http://www.bank.gov.ua/control/uk/publish/article?art\\_id=36807](http://www.bank.gov.ua/control/uk/publish/article?art_id=36807)
6. Особенности банковского менеджмента, содержание процесса управления, кредитный менеджмент [Електронний ресурс] / Экономические рефераты. — Режим доступу: <http://www.mabico.ru/referats/007983-1.html>
7. Рожко О.Д. Світовий досвід венчурного фінансування як сучасної форми інвестування [Електронний ресурс] / О.Д. Рожко, А.С. Слобоженюк. — Ефективна економіка. — Режим доступу: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=2056>
8. Стариченко О. Особливості та можливості венчурних інвестиційних фондів в Україні [Електронний ресурс] / О. Стариченко. — Україна фінансова. — Режим доступу: [http://www.ufin.com.ua/analit\\_mat/rzp/195.htm](http://www.ufin.com.ua/analit_mat/rzp/195.htm)

## References:

1. The World Bank (2012), Knowledge Assessment Methodology available at: <http://www.worldbank.org/kam> (Accessed 15 Jan 2014).
2. UAIB (2014), "Quarterly and annual reviews ICI" available at: [http://www.uaib.com.ua/analituaib/publ\\_ici\\_quart.html](http://www.uaib.com.ua/analituaib/publ_ici_quart.html) (Accessed 15 Jan 2014).
3. National Bank of Ukraine (2014), "Macroeconomic indicators", available at: <http://www.bank.gov.ua/files/stat.pdf> (Accessed 15 Jan 2014).
4. State Statistics Service of Ukraine (2013), "Scientific and innovation activity in Ukraine" available at: [http://ukrstat.org/uk/druk/publicat/kat\\_u/publnauka\\_u.htm](http://ukrstat.org/uk/druk/publicat/kat_u/publnauka_u.htm) (Accessed 15 Jan 2014).
5. National Bank of Ukraine (2014), "Basic indicators of banking activities in Ukraine available at: [http://www.bank.gov.ua/control/uk/publish/article?art\\_id=36807](http://www.bank.gov.ua/control/uk/publish/article?art_id=36807) (Accessed 15 Jan 2014).
6. MaBiCo (2014), "Features of bank management, content management process, credit management", available at: <http://www.mabico.ru/referats/007983-1.html>, Accessed 15 Jan 2014).
7. Rozhko, O. D. and Slobozheniuk, A. S. (2013), "World experience of the venture financing as a modern form of investment", Efektyvna ekonomika, [online], vol.5, available at: <http://www.economy.nayka.com.ua/?cp=1&z=2056> (Accessed 15 Jan 2014).
8. Starychenko, O. (2014), "Features and capabilities of venture investment funds in Ukraine", Ukraina finansova, [online], available at: [http://www.ufin.com.ua/analit\\_mat/rzp/195.htm](http://www.ufin.com.ua/analit_mat/rzp/195.htm) (Accessed 15 Jan 2014).