

## **ПРОБЛЕМИ РОЗГАЛУЖЕНОСТІ ФІЛІАЛЬНОЇ МЕРЕЖІ БАНКІВ УКРАЇНИ**

**Малиш Ганна Анатоліївна**

*аспірант ДВНЗ «Українська академія банківської справи Національного банку  
України»*

Внаслідок нестабільності банківської системи України, а також в результаті реалізованих антикризових заходів у вітчизняних банках, однією з важливих проблем є визначення оптимального обсягу їх регіональної мережі. Так, в рамках антикризового менеджменту в багатьох банках спостерігалися масові закриття філій, перетворення їх на безбалансові відділення. Згідно з офіційними статистичними даними, протягом періоду кризи у 2008-2010 рр. кількість структурних підрозділів за всією банківською системою зменшилась до 13940 одиниць у 2010 р., що на 6% менше у порівнянні з аналогічним показником за попередній рік. Лідерами у скороченні філій та зміні їх юридичного статусу стали такі великі роздрібні банки як АТ «Ощадбанк», ПАТ «Промінвестбанк», АКБ «Правекс-банк», АТ «Імексбанк» тощо. Так, основною причиною такої тенденції є зниження темпів росту та поступове припинення роздрібного кредитування. З огляду на це банки поряд з нестачею ліквідності намагаються вирішити дану проблему шляхом скорочення витрат за рахунок зниження орендної плати, звільнення банківських працівників закритих філій тощо.

Поряд з цим, особливо у період відносної стабілізації у кінці 2010 р. – на початку 2011 р. деякі фінансово-кредитні установи України почали демонструвати, навпаки, поступове нарощення філіальної мережі. Серед таких банків слід відзначити, зокрема, ПАТ КБ «Приватбанк», ПАТ «Укрсоцбанк», ПАТ «УкрСиббанк». Внаслідок повторного відкриття нових відділень, філій та інших структурних департаментів банки несуть ще більше витрат. Відповідно,

постає питання про доцільність реалізації такого антикризового заходу як скорочення регіональної мережі банківської установи.

Так, серед переваг, притаманних територіальним структурам банків необхідно визначити наступні:

- надання повноцінного, якісного пакету банківських послуг;
- надійність банку та його філій і відділень з огляду на жорсткі вимоги до приміщення, рівня безпеки, технологічного та технічного оснащення, кваліфікації персоналу банку;
- наявність додаткових переваг за рахунок збільшення частки на ринку банківських послуг;
- основа для майбутнього розширення філіальної мережі банку.

Проте розгалужена філіальна мережа також має ряд недоліків для банку, серед яких:

- довгостроковий термін відкриття відділення або філії та тривалий період окупності;
- ускладнення процедури контролю за діяльністю одиниць регіональної мережі;
- висока ймовірність збитковості філій або відділень банку в результаті невідповідності потребам конкретного регіону;
- необхідність значних капіталовкладень у відкриття відділення або філії з огляду на високі вимоги до обладнання, приміщення тощо;
- уповільнення руху грошових коштів;
- неузгодженість роботи банку та його філій і відділень;
- недостатній рівень стимулювання праці у персоналу відділень та філій в результаті віддаленості від головного офісу банку.

Таким чином, з метою збалансування регіональної мережі банку необхідно враховувати дані переваги та недоліки з метою формування оптимальної її пропорції.

