

*І.І. Борисенко, Харківський інститут банківської справи
Університету банківської справи НБУ*

ЛОГІСТИЧНІ МЕТОДИ РОЗПОДІЛУ ФІНАНСОВИХ РЕСУРСІВ У МЕРЕЖІ БАНКУ

Сталий розвиток банківської системи України значною мірою залежить від ефективності управління фінансовими ресурсами банків. Останнім часом відбуваються значні зміни у розподілі фінансових ресурсів, зростанні обсягів банківського обслуговування господарської діяльності організацій. Тому, незважаючи на значний позитивний досвід роботи, накопичений у банківській сфері, необхідність адаптації до динамічного, складного і недостатньо визначеного оточення зумовлює необхідність розробки інноваційних методів банківського менеджменту, зокрема й логістичного підходу до управління фінансовими ресурсами банку. Обґрунтування доцільності впровадження даного підходу, визначення й удосконалення його елементів сприятиме забезпеченню конкурентних переваг банку та посиленню його спроможності протистояти сучасним вимогам ведення бізнесу, особливо в умовах фінансової кризи. Тому виникає необхідність адаптувати до банківської діяльності прийоми, методи та методики, що використовуються в логістиці.

Наявність розвиненої мережі банку, що передбачає організацію та введення в дію відділень і філіалів, які орієнтуються на різні групи клієнтів, дозволяє набути конкурентних переваг за рахунок наближення банківських послуг до безпосередніх користувачів, зменшення термінів задоволення потреб клієнтів у різних регіонах, розширення асортименту послуг, котрі надаються.

Найважливіше питання стосовно обсягів необхідних фінансових ресурсів банків, термінів їх використання та швидкості надання кожній структурній одиниці можна вирішити двома логістичними методами, а саме: пропорційного розподілу фінансових ресурсів і максимального фінансового потоку.

Одним із варіантів вирішення завдання розподілу кількості фінансових ресурсів, що планується для розміщення в мережі в певний проміжок часу, є методика пропорційного розподілу ресурсів. У згаданому методі необхідно визначити рекомендований обсяг наявних фінансових ресурсів у кожній ланці мережі розподілу, що фіксується у вигляді певних норм і нормативів, насамперед для забезпечення бездефіцитного обслуговування заявок банківської мережі клієнтів банку. Основна проблема, що може виникнути при обслуговуванні, – це відхилення наявного попиту від прогнозованого або зміни в планових обсягах фінансових ресурсів у зв'язку з їх відтоком.

Можна впевнено сказати, що метод пропорційного розподілу фінансових ресурсів дозволяє визначити обсяги надання необхідних у ланцюгах мережі на основі врахування наявних ресурсів і дотримання норм і нормативів чи прогнозованих значень щодо попиту.

Позитивним у даному методі є його простота, бо він торкається великого комплексу питань, пов'язаних із плануванням діяльності з проведення активних операцій банку. Недоліком є те, що розподіл фінансових ресурсів у мережі не дозволяє привести у відповідність фактичні можливості банку, відділень, філій, центру розподілу та цілісно-пріоритетні напрями розвитку банківської мережі.

Другий – метод максимального потоку, який визначає в заданій мережі з обмеженими пропускними здатностями переміщення найбільшої кількості в нашому випадку фінансових ресурсів банку між визначеними точками.

Метод пошуку максимального потоку в мережі банку можна також використовувати при плануванні руху вже намічених маршрутів фінансових потоків. Його можна використовувати і при уточненні стратегічних пріоритетів роботи з клієнтами банку, і при плануванні стратегії розвитку банківської діяльності (розвиток мережі), і при визначенні можливостей розміщення наявних фінансових ресурсів банку, і при обґрунтуванні необхідності залучення працівників відділу логістики, що врешті-решт призведе до максимізації прибутку за рахунок більш оптимального розподілу фінансових ресурсів.

Борисенко, І.І. Логістичні методи розподілу фінансових ресурсів у мережі банку [Текст] / І.І. Борисенко // Міжнародна банківська конкуренція: теорія і практика : збірник тез доповідей V Міжнародної науково-практичної конференції (27-28 травня 2010 р.) : у 2-х т.– Суми : УАБС НБУ, 2010. - Т. 2. - С. 40-41.