

**М. Л. Гончарова**

кандидат экономических наук,

доцент кафедры управления

и финансово-экономической безопасности

*Государственное высшее учебное заведение «Украинская академия  
банковского дела Национального банка Украины», г. Сумы, Украина*

## **ОБЕСПЕЧЕНИЕ ФИНАНСОВО - ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ НА ОСНОВЕ ПРИМЕНЕНИЯ КОНСАЛТИНГОВЫХ УСЛУГ**

Основной целью обеспечения безопасности организации является защита ее собственности и работников от внутренних и внешних угроз, выявления и, по возможности, устранение причин их возникновения.

Достаточно часто обеспечения безопасности организации недооценивается ее участниками (акционерами) и руководителем организации. Нередко это приводит к очень серьезным последствиям, начиная с краж имущества и заканчивая злоупотреблениями юридического лица в целом, тогда как ряд достаточно простых комплексных мер может существенно снизить вероятность такого риска. Прежде чем определять список таких мероприятий, необходимо оценить реальные угрозы.

Определение круга угроз экономической безопасности конкретного предприятия является одним из самых ответственных задач, подлежащих решению при разработке индивидуальной концепции экономической безопасности предприятия.

Экономическая безопасность предприятия - комплекс управленческих, экономических, налоговых, правовых и аудиторских мероприятий, позволяющих предприятию вести бизнес по действующим правовым нормам и быть прозрачным для всех государственных органов. Это состояние его защищенности от негативного воздействия внешних и внутренних угроз, дестабилизирующих факторов, при котором обеспечивается устойчивая реализация основных коммерческих интересов и целей при осуществлении деятельности.

Характеризуется экономическая безопасность предприятия совокупностью качественных и количественных показателей, важнейшим среди которых является уровень экономической безопасности. Для того чтобы достичь наиболее высокого уровня экономической безопасности, предприятие должно следить за обеспечением максимальной безопасности основных функциональных составляющих системы экономической безопасности предприятия.

Обеспечение экономической безопасности предприятия является процессом реализации функциональных составляющих экономической безопасности с целью предотвращения возможных убытков и достижение максимального уровня экономической безопасности в настоящее время и в будущем. Важнейшим этапом обеспечения экономической безопасности является стратегическое планирование и прогнозирование экономической безопасности. Этот этап включает в себя разработку стратегического плана обеспечения экономической безопасности. В этом документе необходимо отразить качественные параметры использования корпоративных ресурсов предприятия в сочетании с его организационно-функциональной структурой и взаимосвязями структурных подразделений, а также некоторые количественные ориентиры обеспечения функциональных составляющих и экономической безопасности предприятия в целом.

После разработки стратегических планов деятельности предприятия, необходимо провести оперативную оценку уровня обеспечения и текущее тактическое планирование экономической безопасности предприятия. Анализ уровня экономической безопасности проводится на основе оценки эффективности мероприятий по предотвращению убытков и расчета функционального и совокупного критериев экономической безопасности предприятия.

Текущее планирование экономической безопасности предприятия осуществляется на основе разработки нескольких альтернативных сценариев развития ситуации и расчета значений совокупного критерия экономической безопасности по каждому из них. После выбора по результатам расчетов лучшего варианта и анализа других производятся оперативные рекомендации по текущему планированию деятельности предприятия. Эти рекомендации не носят, долгосрочного характера и не только отражают качественные ориентиры текущей деятельности предприятия, но и содержат количественные задачи.

На основе оперативной оценки уровня экономической безопасности и разработанных рекомендаций осуществляется оперативное планирование финансово-хозяйственной деятельности предприятия, после чего проводится практическая реализация планов.

В процессе финансово-хозяйственной деятельности предприятие получает информацию для анализа состояния экономической безопасности. На основе этой информации оцениваются функциональные и совокупные критерии экономической безопасности предприятия, их отклонения от плановых значений, анализируются причины возникновения этих отклонений. После этого разрабатываются рекомендации по корректированию набора корпоративных ресурсов, систем стратегического и текущего планирования финансово-хозяйственной деятельности предприятия, а также системы оперативного управления.

Важной составляющей экономической безопасности предприятия является финансовая безопасность, для обеспечения которой также должно уделяться особое внимание на предприятии.

Для этого необходимо решение следующих задач:

- идентификация опасностей и угроз предприятия;
- определение индикаторов финансовой безопасности предприятия;
- разработка системы мониторинга финансовой безопасности;
- разработка мер, направленных на обеспечение финансовой безопасности предприятия, как в краткосрочном, так и в долгосрочном периоде;
- контроль за выполнением мероприятий;
- анализ выполнения мероприятий, их оценка, корректирование;
- идентификация опасностей и угроз предприятия и корректирование индикаторов в зависимости от изменения состояния внешней среды, целей и задач предприятия.

Финансовая безопасность предприятия является одним из главных условий его стабильной, успешной и долговременной работы. Понимание финансовой безопасности как объекта исследования, должно опираться на понимание природы финансовой системы, не ограничиваясь такими функциями этой системы, как распределение, перераспределение и накопление денежных средств. Как система, она включает конкретные

характеристики финансовых инструментов, отражающих в определенной степени характер отношений собственности, в свою очередь, совокупность отношений собственности и характеристик финансовых инструментов формирует движение капиталов, их распределение в рамках реализуемой денежной и кредитно-финансовой политики [3].

Переход к рыночной экономике приводит к усилению роли финансов и определяет их новое место в системе хозяйствования. Большинство рыночных инструментов относится к элементам финансового механизма, то есть входит в состав финансовой системы. Роль и значение финансовой сферы в экономике за последние годы кардинально изменилась. С механизма обслуживания современных экономических процессов, система превратилась в источник современного развития экономики и общества, а в условиях растущей глобализации, роль финансовых отношений в мировой экономике все больше усиливается. Финансы все больше становятся достаточно самостоятельным сегментом экономики, обладающей значительным потенциалом.

Финансовая безопасность как составная экономической безопасности предприятия, имеет свои особенности. Уровень финансовой безопасности предприятия зависит от способности руководства предотвратить возможные угрозы и ликвидировать негативные последствия отдельных составляющих внешней и внутренней среды.

Главная цель финансовой безопасности предприятия заключается в том, чтобы гарантировать его стабильное и максимально эффективное функционирование на данный момент времени, а также для обеспечения достаточного потенциала для развития в будущем.

Достижение такой цели возможно при:

- обеспечении высокой финансовой эффективности работы предприятия;
- поддержке финансовой устойчивости предприятия и его независимости;
- достижении высокой конкурентоспособности;
- обеспечении ликвидности активов;
- поддержке надлежащего уровня деловой активности;
- обеспечении защиты информационного поля и коммерческой тайны;
- эффективной организации безопасности капитала и имущества предприятия, а также его коммерческих интересов.

Для повышения эффективности в деятельности организации целесообразно воспользоваться услугами, предоставляемыми компаниями, занимающимися управленческим консалтингом.

Консалтинг - профессиональная помощь со стороны специалистов по управлению предприятием руководителям и управленческому персоналу различных организаций (клиенту) в анализе и решении проблем их функционирования и развития, которая воплощается в форме советов, рекомендаций и совместно разработанных с клиентом решений [2].

По существу под консалтингом понимается то, что в нашей стране раньше называлось "внедрением науки в производство". Однако консалтинг - понятие рыночной экономики. Он осуществляется на коммерческой основе независимыми производителями консалтинговых услуг в условиях конкурентной борьбы. Это предъявляет высокие требования к качеству и эффективности таких услуг и вызывает их ориентированность на интересы клиента [1].

Основные направления финансового консультирования:

- современные подходы финансового надзора за деятельностью финансовых конгломератов;
- повышение независимости органов финансового надзора;
- разработка специальных налоговых проектов;
- совершенствование системы управления финансами;
- оценка инвестиционных проектов и их сопровождение;
- разработка программ финансового оздоровления предприятий [4].

В странах с развитой рыночной экономикой приглашение профессионалов является престижным свидетельством того, что фирма обладает достаточной деловой культурой, чтобы использовать предлагаемый рынком интеллектуальный капитал в области менеджмента.

Причинами, по которым менеджеры обращаются, за помощью к консультантам являются:

- специфические знания и навыки;
- интенсивная профессиональная помощь в сжатые сроки;

- обоснование решений, принятых руководством;
- обучение посредством консультирования, а также использование метода «взгляд со стороны», что обуславливает независимость консультанта от организации-заказчика.

Управленческое консультирование должно способствовать созданию системы эффективного управления и активизации социально-экономического прогресса в целом. Будучи мощным средством управленческой диагностики, открывая неиспользованные возможности в области менеджмента, консультирование резко ускоряет процесс совершенствования управления. По сути, консультирование носит рекомендательный характер. Это означает, что консультанты не участвуют в управлении организацией и не принимают решения от имени руководства. У них нет полномочий, принимать какие-либо решения или воплощать их в жизнь. Они несут ответственность за качество и полноту своих рекомендаций; вся ответственность за выполнение этих рекомендаций полностью лежит на клиенте. В свою очередь понятие «рекомендация» имеет множество степеней и вариаций. Консультант должен уметь не просто давать правильные советы, но и знать, как, кому и когда их давать. Искусство консультанта состоит в том, чтобы «заставить выполняться вещи, за которые он не отвечает». В свою очередь, клиент должен научиться разговаривать с консультантом, пользоваться его рекомендациями и понимать, кто за что отвечает [5].

Одной из особенностей управленческого консультирования является разнообразие подходов, методик, методов, приемов и стилей, позволяет решать управленческие, финансовые и бухгалтерские проблемы в различных организациях.

С точки зрения методов можно различать следующие виды консультирования: экспертное, процессное и обучающее. При экспертном консультировании консультант самостоятельно осуществляет диагностику, разработку решений и рекомендаций по их внедрению. Роль клиента сводится, в основном, к обеспечению консультанту доступа к информации и оценки результатов. При процессном консультировании консультанты на всех этапах проекта активно взаимодействуют с клиентом, побуждая его рассказывать свои идеи, соображения, предложения, проводить при помощи консультантов анализ проблем и выработки решений. При этом, роль консультантов заключается, в основном, в абсорбции (сборе) этих внешних и внутренних идей, оценке решений, полученных в процессе совместной с клиентом работы

и приведении их в систему рекомендаций. При учебном консультировании, консультант не только собирает идеи, анализирует решения, но и готовит почву для их возникновения, предоставляя клиенту соответствующую теоретическую и практическую информацию в форме лекций, семинаров, пособий и т.д. [2].

Таким образом, процесс успешного функционирования и экономического развития предприятий во многом зависит от совершенствования их деятельности в области обеспечения финансово-экономической безопасности и все актуальнее встает вопрос о необходимости профессионального подхода и взвешенных решений в механизме обеспечения финансово-экономической безопасности бизнеса. Это актуализирует проблему формирования спектра консалтинговых услуг в этой сфере и использования управленческого консалтинга в целях обеспечения экономической безопасности бизнеса.

#### **Список использованной литературы**

1. Блинов А.О., Бутырин Г.Н., Добренькова Е.В. Управленческий консалтинг корпоративных организаций: учебник. – М, 2002, 192 с.
2. Верба В. А. Решетняк Т. І. Організація консалтингової діяльності: Навч. посібник. — К.: КНЕУ, 2000, 244с.
3. Гончарова М.Л. Використання консалтингових послуг як інструмент забезпечення фінансово-економічної безпеки підприємств // М.Л. Гончарова, В.О. Сівола / Materials of the X International scientific and practical conference, «Fundamental and applied science», October 30 - November 7 2014. 2014. Volume 3. Economic science. Sheffield. Science and education. – P. 87-89.
4. Козаченко Г.В. Економічна безпека підприємства: сутність та механізми забезпечення: монографія / Г.В. Козаченко, В.П. Пономарьов, О.М. Ляшенко. – Київ: Лібра, 2003. – 280с.
5. Юксвярав, Р.К., Хабакук М.Я., Я.А. Лейман. Управленческое консультирование: теория и практика. М.: – Экономика, 1988, 240 с.