

РЕГИОНАЛЬНЫЙ КОНТРОЛЛИНГ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

Необходимым условием эффективного социально-экономического развития экономики Украины является обеспечение оптимального использования внутреннего потенциала ее регионов и межрегиональных связей, инвестиционных, политических, экологических и других параметров развития регионов в их динамике и взаимосвязи.

При осуществлении стратегического управления инвестиционной деятельностью регионов особое влияние следует уделять разработке и реализации инвестиционной стратегии, что, в свою очередь, обязательно должно сопровождаться созданием системы инвестиционного контроллинга. Традиционно выделяют два подхода к определению сущности понятия «инвестиционный контроллинг регионов»: первый основывается на отождествлении инвестиционного контроллинга с внутренним контролем инвестиционной деятельности в регионе, второй – на отождествлении инвестиционного контроллинга региона с проектным контроллингом.

В современных условиях развития регионов региональные инвестиционные проекты должны соответствовать как национальным интересам, так и стратегическим программам развития регионов. Актуальным вопросом сегодня является достижение стратегических целей с учетом особенностей и перспектив регионального развития. Для этого мы рекомендуем использовать концепцию регионального контроллинга инвестиционных проектов, включающего в себя систему регионального мониторинга, а также систему оценки и контроля региональных инвестиционных проектов.

Система регионального мониторинга в последнее время является объектом исследования многих ученых-регионалистов. В данной системе основное внимание должно быть уделено вопросам региональной статистики. В рамках исследования проблемы современной региональной статистики, следует

отметить, что государственная статистика, хотя и является источником для анализа состояния развития регионов, но не отражает различные аспекты и тенденции регионального развития, поэтому кроме данных государственных статистических органов следует использовать информационные материалы научно-исследовательских институтов, аналитических центров и т.д. В настоящее время актуальной проблемой формирования региональной политики является обеспечение достоверной, релевантной, своевременной и соответствующим образом систематизированной информацией о состоянии регионов в динамике, объективный ее анализ, диагностика состояния развития регионов и прогнозирование тенденций регионального развития в перспективе.

Система оценки и контроля региональных инвестиционных проектов должна предполагать обязательное решение таких основных задач как: информационное обеспечение процесса инвестиционного проектирования, обеспечения информацией процесса осуществления региональной экспертизы, анализ методических подходов и критериев оценки региональных инвестиционных проектов, координация этапов процесса инвестиционного проектирования с учетом региональных особенностей, анализ финансовых и инвестиционных аспектов региональных проектов, контроль за ходом выполнения и реализации региональных инвестиционных проектов, разработка рекомендаций для принятия управленческих решений по проектам, анализ перспектив регионального развития в соответствии со стратегическими программами развития регионов и эффективной реализацией разработанных и принятых к реализации региональных инвестиционных проектов.

Региональный контроллинг инвестиционных проектов должен предусматривать реализацию следующих этапов:

- 1) выбор и разработка критерия (системы критериев) достижения цели регионального инвестиционного проекта и их показателей;
- 2) анализ и обоснование организационных аспектов контроллинга инвестиционных проектов, в частности регионального мониторинга и контроля;

3) разработка и анализ системы контроллинговой отчетности по инвестиционному проекту;

4) осуществление контроля за результатами оценки региональных инвестиционных проектов и отклонениями фактических значений показателей от плановых.

Подводя итог, следует отметить, что для реализации эффективной региональной политики в Украине важное значение приобретает не осуществление отдельных, разрозненных мероприятий инвестиционного контроллинга, а создание комплексной системы регионального контроллинга инвестиционных проектов. Необходимость внедрения данной системы обусловлено внедрением поэтапной разработки крупных и долгосрочных проектов, постоянным осуществлением мелких, но довольно весомых для региона инвестиционных проектов, а также выбор и обоснование инвестиционного проекта в соответствии с целями и стратегией регионального развития.

К сожалению, отсутствие такой системы усложняет решение таких вопросов, как государственное регулирование развития регионов, анализ существующих диспропорций и неиспользованных возможностей, выявление проблемных регионов и выделение им поддержки со стороны государства.

Таким образом, несмотря на то, что интерес к проблеме внедрения системы регионального контроллинга инвестиционных проектов в последние годы существенно возрос, на сегодняшний день отсутствует четкая научно-методическая база формирования данной системы.