

**М.А. Долгалева,**  
*Днепропетровский университет экономики и права*

## **СЛИЯНИЯ И ПОГЛОЩЕНИЯ В БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЕ УКРАИНЫ**

Процесс слияний и поглощений украинских банков начался с 1995 года, но значительные результаты отечественная банковская система ощутила спустя 10 лет после продажи банка “Аваль”. С тех пор произошел ряд значительных приобретений, сделанных крупными европейскими банками. Была отмечена и другая тенденция: крупные украинские банки приступили к расширению своего бизнеса за рубежом путем приобретения ряда банков среднего размера в странах СНГ и расширения сети представительств в странах дальнего зарубежья.

Основным мотивом консолидации в банковском секторе служит синергетический эффект, который проявляется в том, что показатели деятельности объединенной кредитной организации, образовавшейся в результате слияния или поглощения, количественно и качественно превышают простой суммарный результат отдельно работавших ее частей. Стремление к консолидации является общим как для украинских, так и для иностранных компаний и финансовых структур. Синергетический эффект объясняется экономией на масштабе, комбинированием взаимодополняющих ресурсов, а также укреплением позиций банков в том или ином сегменте рынка.

Анализ тенденций, происходящих на рынке банковских услуг в Украине – *цель* данного исследования. Актуальность изучения интеграции украинских банков в европейское сообщество обусловлена следующими положениями:

- процесс финансовой глобализации охватил Украину, экономика которой последовательно интегрируется в мировое хозяйство;
- иностранные банки формируют в Украине сеть филиалов, вклад которых в национальную экономику имеет перспективное значение в долгосрочном периоде;
- отечественные коммерческие банки начинают формировать сеть зарубежных дочерних предприятий и, соответственно, нуждаются в создании гибкого аппарата международного финансового управления, использовании современной системы методов, приемов и инструментов корпоративного управления.

Украина представляет интерес для европейских банков, благодаря экономическому росту и открывающейся экономике. Наблюдается

принцип “следования за Климентом”, когда европейские компании осваивают украинский рынок, а банки следуют за своими клиентами.

Украинский банковский сектор активно вовлечен в интеграционные процессы, потенциал которых только начинает использоваться. Исследование показало положительное влияние иностранного капитала (увеличение капитализации банковской системы, снижение процентной маржи, улучшение инвестиционного климата), в то время как отрицательных аспектов пока не наблюдается.

Иностранные банки способствуют росту украинской банковской системы, в то время как угрозы от иностранной экспансии можно нивелировать регулированием и контролем со стороны государства.