

С.В. Дрозд,
научный руководитель – канд. техн. наук, доц. А.Ф. Бондаренко,
ГВУЗ “Украинская академия банковского дела НБУ”

СЛИЯНИЯ И ПОГЛОЩЕНИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ ДИВЕРСИФИЦИРОВАННОГО РОСТА КОММЕРЧЕСКИХ БАНКОВ

Сегодня деятельность банков связана с высоким уровнем риска, постоянным колебанием рыночной конъюнктуры, повышенным вниманием со стороны органов банковского надзора. Эти и другие причины создают предпосылки для активизации процессов, связанных с реорганизацией кредитно-финансовых учреждений.

Так все более актуальной становится диверсификация банковского бизнеса.

Существует два основных способа диверсификации: за счет внутрен-них источников (в рамках своей организационной структуры либо посредством создания новой организации) и внешних (путем использования ресурсов компаний, деятельность которых реализуется в целевой отрасли).

К первому способу диверсификации банка относится создание “с нуля” нового подразделения – филиала или дочерней компании, осуществляющей деятельность в новой для банка сфере.

Диверсификация за счет внешних источников обычно предусматривает приобретение банком доли в капитале уже существующей компании. Указанные сделки подразделяются на 2 типа:

- слияния и поглощения, ведущие к установлению полного контроля банка над компанией, осуществляющей деятельность в целевой отрасли;
- стратегические альянсы, закрепляющиеся обычно приобретением банком неконтрольного пакета акций другой компании либо перекрестным обменом долями в уставных капиталах банка и компании.

Отметим некоторые преимущества слияний и поглощений как способа диверсифицированного роста:

- во-первых, он более предпочтителен (по сравнению с диверсификацией за счет внутреннего роста) при наличии барьеров входа в новую для банка отрасль. Такими барьерами в ряде отраслей финансовых услуг являются специфические

навыки, технология и репутация, необходимые для ведения бизнеса;

- во-вторых, привлекательность слияний и поглощений увеличивается, если в целевой отрасли или сегменте рынка есть избыточные мощности;
- в-третьих, значение слияний и поглощений резко возрастает в условиях динамичной конкурентной среды в связи с важной ролью фактора времени, так как обеспечивается более быстрое проникновение банка в новую отрасль;
- в-четвертых, вход банка в новую сферу деятельности посредством приобретения уже существующей компании несет меньший риск невозвратных потерь по сравнению с созданием собственной новой компании или подразделения.

Основными мотивами слияний и поглощений являются:

- 1) повышение размера уставного фонда;
- 2) сокращение издержек (заккрытие дублирующих отделов);
- 3) экономия на масштабах;
- 4) расширение территориальной деятельности банка;
- 5) увеличение ресурсной базы, доступ к новым ресурсам;
- 6) попытка укрепить позиции на рынке;
- 7) снижение излишнего предложения на рынке более эффективным способом, чем банкротство.

Так наиболее характерными для Украины являются первые пункты, в то время как для большинства развитых стран – последние.

Хотелось бы отметить, что наибольшее количество сделок по Украине в минувшем году было заключено именно в финансовом секторе – на их долю пришлось 3,5 млрд. долл.

За последние годы значительно возросло количество сделок при участии зарубежных банков. Одной из причин этого является признание Украины страной с рыночной экономикой, что открыло границы для вливания свободного иностранного капитала в экономику. Количество банков с иностранным капиталом в период с 2001 по 2007 год возросло с 22 до 37, при этом количество банков со 100 % иностранным капиталом за аналогичный период удвоилось. Часть иностранного капитала в уставном капитале украинских банков также увеличилась в два раза.

Подытожив все вышесказанное можно сделать вывод: Украину ждет активизация процессов слияния и поглощения мелких и средних банков. Для того чтобы удержаться на рынке, мелкие и средние банки

будут активно об'єдінатися друг з другом. Інакше вони будуть просто поглищені більш крупними західними або отечественними банками.

Опираючись на тенденції укрупнення і концентрації банківського бізнесу в Україні, кількість банків в Україні на кінець 2010 року може скоротитися до 90-100 одиниць.

Дрозд, С. В. Слияния и поглощения как инструмент диверсифицированного роста коммерческих банков [Текст] / С. В. Дрозд // Проблеми і перспективи розвитку банківської системи України: погляд у майбутнє: збірник тез доповідей за матеріалами Десятої науково-практичної конференції студентів (26 квітня 2007 р). – Суми, 2007. – С. 64-66