

*Л. А. Дремова, канд. экон. наук, проф.,  
Филиал Всероссийского заочного  
финансово-экономического института, г. Курск*

## **ЭФФЕКТИВНЫЕ МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯМИ ЭНЕРГЕТИКИ В ПОСТКРИЗИСНЫЙ ПЕРИОД**

Актуальность проблемы исследования методов управления хозяйствующими субъектами в период, связанный с существующими экономическими условиями хозяйствования предприятий в России и необходимостью осуществления не столько реформирования предприятий, сколько восстановления бизнес-процессов, с учетом реальных экономических условий и проблем и возможностей предприятий в эпоху финансового кризиса.

Анализ существующих систем управления российскими предприятиями, когда осуществляются структурные преобразования экономики, показал, что они значительно отстают от требований времени. В целом можно сказать, что существующая структура управления в хозяйствующих субъектах энергетики уже не соответствует требованиям внешней среды, а изменения, происходящие в ней, не адекватны изменяющимся условиям деятельности.

Неустойчивое финансовое положение предприятий, нехватка оборотных средств, изношенность основных фондов, значительная дебиторская и кредиторская задолженность свидетельствует о том, что они относятся к категории слабых, находящихся в состоянии коллапса в отраслевой структуре, которую финансовый кризис затронул не с лучшей стороны.

Основа реструктуризации заключается в комплексе мер, направленных на снижение издержек при производстве услуг. Экономической основой осуществления этого процесса является энергоресурсосбережение, конечные цели которой – сокращение затрат на содержание и эксплуатацию жилья, и, соответственно, обеспечение экономических интересов населения при переходе в режим безубыточного функционирования.

Для достижения указанных целей необходимо обеспечить:

- повсеместное внедрение приборного учета и регулирования потребления тепловой энергии и воды, организацию взаиморасчетов за потребление ресурсов по показаниям приборов;
- реализацию комплекса мер по энергосбережению, обеспечивающего надежное тепло- и водоснабжение ЖКХ и объектов бюджетной сферы практически без расширения существующих энергоисточников;
- создание экономического механизма, стимулирующего процесс энергосбережения;
- совершенствование системы тарифов, стандартизации, сертификации и метрологии, направленных на энергосбережение.

Главная задача участников процесса энергосбережения и энергопотребления состоит не только в комплексном использовании всех рычагов управления спросом на ресурсы и стимулирования энергосбережения, но и создание условий, побуждающих население принять заинтересованное участие в управлении снижением спроса на энергоносители.

Источниками финансирования данных мероприятий могут выступать следующие средства:

- кредиты банков, выделяемые на подготовку к зиме;
- средства, составляющие 0,1 % от восстановительной стоимости жилого фонда и выделяемые отдельной строкой в бюджетах муниципальных образований для финансирования программы оснащения жилого фонда приборами учета тепловой энергии;
- средства, формирующиеся в жилищно-коммунальных организациях при оплате населением коммунальных услуг.

Для достижения указанных целей необходимо обеспечить:

- повсеместное внедрение приборного учета и регулирования потребления тепловой энергии и воды, организацию взаиморасчетов за потребление ресурсов по показаниям приборов;
- реализацию комплекса мер по энергосбережению, обеспечивающих надежное тепло- и водоснабжение ЖКХ и объектов бюджетной сферы практически без расширения существующих энергоисточников;
- создание экономического механизма, стимулирующего процесс энергосбережения;
- совершенствование системы тарифов, стандартизации, сертификации и метрологии, направленных на энергосбережение.

Приняв такие меры, предприятия смогут получить определенный суммарный экономический эффект от их внедрения.

Дремова, Л.А. Эффективные методы управления предприятиями энергетики в посткризисный период [Текст] / Л.А. Дремова // Міжнародна банківська конкуренція: теорія і практика: збірник тез доповідей VI Міжнародної науково-практичної конференції (26–27 травня 2011 р.) – Суми: УАБС НБУ, 2011. – Т.2. – 191 с.