

Котенко О.О.

Науковий керівник:

Д.е.н, проф. Васильєва Т.А.

Державний вищий начальний заклад

«Українська академія банківської справи

Національного банку України» м. Суми

alex1\_sumy@mail.ru

## **Тимчасова адміністрація як механізм антикризового управління в комерційних банках України**

Сучасне становище банківського сектору економіки вимагає від Національного банку України рішучих кроків по збереженню платоспроможності і недопущення банкруцтва комерційних банків. Таким кроком може бути введення тимчасової адміністрації в банківських установах.

Тимчасова адміністрація - це процедура, що застосовується Національним банком при здійсненні банківського нагляду за обставин, передбачених Законом України «Про банки та банківську діяльність». Тимчасовий адміністратор - фізична або юридична особа, що призначається Національним банком для здійснення тимчасової адміністрації. Керівником тимчасової адміністрації є тимчасовий адміністратор, який призначається Національним банком України. Національний банк має право призначити одну й ту саму особу тимчасовим адміністратором двох і більше банків. Основною метою тимчасових адміністрацій є оздоровлення фінансового стану та відновлення платоспроможності комерційних банків.

Згідно з цим Законом тимчасову адміністрацію НБУ вводить, якщо є істотна загроза платоспроможності банку: а) банк систематично порушує вимоги НБУ; б) розмір банківського регулятивного капіталу зменшився за останніх 6 місяців на 30% і одночасно установа порушила хоча б один економічний норматив; в) впродовж 15 робочих днів не виконує 10 і більше відсотків своїх прострочених зобов'язань; г) банк приховує інформацію щодо своєї діяльності перед НБУ, має публічний конфлікт у керівництві банку чи сам просить регулятора про це.

Тимчасова адміністрація стоком на 1 рік введена у 15 банках, термін дії цих адміністрацій подовжується. Нажаль, їх введення наразі не створило умов відновлення платоспроможності цих банків, однак, враховуючи сучасні реалії, на сьогодні це єдиний дієвий метод антикризового регулювання банківського сектора, який вже впроваджується НБУ.

На нашу думку, політика НБУ, яка стосується питань тимчасових адміністрацій як елементу антикризового управління, має включати:

- розгляд можливості та аналіз необхідності введення тимчасових адміністрацій у більшу кількість банків з нестабільним фінансовим станом;
- проведення моніторингу діючих тимчасових адміністрацій та на його основі провести необхідні процедури реструктуризації банків;
- узгодження протиріч та вдосконалення у нормативній базі.

Банківські установи, в свою чергу, можуть сприяти підвищенню рівня реалізації загальнодержавних антикризових програм шляхом:

- розробка нових стратегій функціонування та впровадження сучасних маркетингових заходів для запобігання введення тимчасових адміністрацій;
- створення функціональних груп антикризових менеджерів;
- створення системи прогнозування та попередження кризових явищ.

Підводячи підсумок, зауважимо що проблема впровадження тимчасових адміністрацій у банки з найбільш нестійким фінансовим становищем має бути вирішеною в найкоротші строки. Звісно, становище комерційних банків зараз залежить від довіри до них з боку потенційних клієнтів, тому діяльність тимчасових адміністрацій повинна бути направлена, в першу чергу, на задоволення вимог та потреб клієнтів. Саме це допоможе вивести проблемні банки з глибокої рецесії та створити умови для їх нормального функціонування.

#### *Література*

1. **Закон України** «Про банки та банківську діяльність» № 2121-III від 07.12.2000 р.//[Інтернет портал Верховної ради України];
2. **Національний банк України** Інформація щодо стану здійснення тимчасової адміністрації у банках України//[Інтернет ресурс НБУ];