

*Т. М. Одинцова, канд. экон. наук, доц.,
Севастопольский национальный технический университет*

КОНТРОЛЛИНГ ЗАТРАТ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ ПОТОКАМИ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ В УКРАИНЕ

Одним из важнейших направлений движения финансовых потоков, требующих контроля и регулирования, являются затраты хозяйствующего субъекта, в процессе осуществления которых не просто используются финансовые ресурсы предприятия, но и происходит создание новой стоимости, являющейся воспроизводственной основой и источником будущих финансовых потоков предприятия. Процесс управления затратами в настоящее время требует качественно нового уровня, соответствующего степени сложности и динамичности внешней и внутренней среды функционирования предприятия, современным концепциям и подходам к видению целевых установок бизнеса. В числе современных технологий управления, обеспечивающих такой уровень, можно выделить контроллинг затрат.

Управление затратами в системе контроллинга предполагает не просто их снижение, а регулирование бизнес-процессов для достижения целей предприятия с максимальной отдачей от используемых ресурсов, предполагающей создание ценности для потребителя и оптимизацию стоимостной цепочки. Контроллинг затрат дает возможность не просто управлять себестоимостью объектов и эффективностью хозяйственных процессов, но и рассматривать их во взаимосвязи с финансовыми потоками предприятия. Регулирование затрат оказывает существенное влияние на входящие финансовые потоки – перераспределяя их по величине, характеру источника, времени его использования и сокращая потребность в финансовых ресурсах в целом. Кроме того, отдача на затраченные ресурсы выражается как непосредственно в виде входящих финансовых потоков, балансирующих отток ресурсов и замыкающих процесс их кругооборота, так и в виде стратегически более значимых выгод. В частности, к ним можно отнести: создание ценности для потребителя, формирующей рыночные преимущества и конкурентную устойчивость предприятия; повышение стоимости предприятия и рост рыночной стоимости его собственного капитала, что облегчает процесс привлечения финансовых ресурсов и инвестиционную привлекательность бизнеса; соответствующее увеличение финансовых показателей, определяющих перспективную устойчивость предприятия – DCF, CVA, EVA, SVA. Контроллинг позволяет увязать показатели затрат и прибыли с денежными потоками, исключив условность бухгалтерской оценки финансового результата и его зависимость от порядка признания и распределения расходов по периодам. Контролируя денежное наполнение затрат, менеджмент предприятия сможет регулировать потоки денежных средств различных периодов по продуктам, подразделениям, хозяйственным

процессам, функциям деятельности, бизнес-сегментам и центрам экономической добавленной стоимости, оценивать их с позиций не только традиционной, но и “денежной” рентабельности, построенной на основе показателя так называемой “денежной прибыли”. Контроллинг позволяет увязать затраты на каждый из бизнес-сегментов с его способностью генерировать экономическую добавленную стоимость и рассматривать финансовые потоки как движение ресурсов, вложенных в активы этих сегментов, поэтому его можно рассматривать как один из важных элементов системы стоимостно-ориентированного управления компанией.

Одинцова, Т.М. Контроллинг затрат в системе управления финансовыми потоками хозяйствующих субъектов в Украине [Текст] / Т.М. Одинцова // Проблеми і перспективи розвитку банківської системи України: збірник тез доповідей XIV Всеукраїнської науково-практичної конференції (27-28 жовтня 2011 р., м. Суми): у 2-х т. – Суми: УАБС НБУ, 2011. – Т. 1. – С. 58-59.